



## "Prospectiva Económica de la Provincia"

**Dilma Lizcano Arias** 

Jeifer Albeiro Medina

Sandra Yaneth Caicedo

Bertha Eliana Rodríguez

Sandra Montañez Mendoza

**Marly Loriet Basto Martínez** 

Helen Vanessa Bateca Cruz

Claudia Yohanna Zúñiga Suarez

UNIVERSIDAD DE PAMPLONA
FACULTAD DE CIENCIAS ECONOMICAS Y EMPRESARIALES
PAMPLONA
2012





## "Prospectiva Económica de la Provincia"

PRESENTADO POR:

**Dilma Lizcano Arias** 

Jeifer Albeiro Medina

Sandra Yaneth Caicedo

Bertha Eliana Rodríguez

Sandra Montañez Mendoza

**Marly Loriet Basto Martinez** 

Helen Vanessa Bateca Cruz

Claudia Yohanna Zúñiga Suarez

#### PRESENTADO A:

PROFESORA LAURA TERESA TUTA RAMÍREZ Directora Centro de Prácticas y Asesoría Empresarial

UNIVERSIDAD DE PAMPLONA
FACULTAD DE CIENCIAS ECONOMICAS Y EMPRESARIALES
PAMPLONA
2012





## "Prospectiva Económica de la Provincia"

#### **TABLA DE CONTENIDO**

| P  | ág.      |
|--|----------|
| PALABRAS DE APERTURA UNIVERSIDAD DE PAMPLONA POR       |          |
| PARTE DEL DECANO DE LA FACULTAD DE CIENCIAS ECONOMICAS | <b>;</b> |
| Y EMPRESARIALES: ALVARO PARADA CARVAJAL                | 2        |
| PALABRAS DE APERTURA POR PARTE DE LA ALCALDIA MUNICIPA | L        |
| A CARGO DEL INGENIERO GABRIEL FERNANDO GÓMEZ CARRILLO  | O 5      |
| PONENCIA CÁMARA DE COMERCIO DE PAMPLONA POR PARTE DEI  | L        |
| INGENIERO CARLOS HUMBERTO SOLANO ESPINOSA,             |          |
| PROSPECTIVA ECONOMICA DE PAMPLONA                      | 13       |
| PONENCIA DEL ADMINISTRADOR DE EMPRESAS: FRANKLYN       |          |
| CAÑAS  | 18       |
| CONTINUACION PONENCIA INGENIERO CARLOS HUMBERTO        |          |
| SOLANO   | 25       |
| PONENCIA SENADOR DE LA REPÚBLICA DE COLOMBIA, DOCTOR   |          |
| JOSÉ IVÁN CLAVIJO CONTRERAS PERSPECTIVA                |          |
| DEL EMPRENDIMIENTO                                     | 26       |
| PONENCIA DEL DOCTOR CÉSAR PEÑALOZA, SUBDIRECTOR        |          |
| DE TRANSPORTE DEL DEPARTAMENTO PLANEACIÓN NACIONAL     | 33       |
| PONENCIA DEL DOCTOR IGNACIO GALLO, ASESOR DEL          |          |
| DEPARTAMENTO NACIONAL DE PLANEACIÓN PARA LA            |          |
| FORMULACIÓN DE LA POLÍTICA NACIONAL DE DESARROLLO      |          |
| LOCAL  | 46       |
| DONENCIA DOCTOD SEDCIO DAMÓN ADIAS CÓNSUL DE VENEZUE   |          |

PONENCIA DOCTOR SERGIO RAMÓN ARIAS, CÓNSUL DE VENEZUELA





# "Prospectiva Económica de la Provincia"

| EN COLOMBIA, PROSPECTIVA DE LA FRONTERA                  | 61 |
|--|----|
| PONENCIA DEL DOCTOR CÉSAR MARTÍNEZ, REPRESENTANTE DEL    |    |
| COMITÉ REGIONAL PARA LA COOPERACION INTERNACIONAL PAR    | Α  |
| LA PROVINCIA DE PAMPLONA. PRESIDENTE Y SOCIO FUNDADOR DE |    |
| LA ONG FARO DEL CATATUMBO.                               | 68 |
| PALABRAS DEL DOCTOR JOSE NEIRA REY, MODERADOR            | 80 |
| HONORABLE CONCEJAL LAYONEL QUINTERO                      | 89 |
| PALABRAS DEL DIPUTADO JHON EDISON ORTEGA                 | 92 |
| PALABRAS HONORABLE CONCEJAL DE LA CIUDAD DE              |    |
| PAMPLONA LAYONEL QUINTERO                                | 95 |





#### "Prospectiva Económica de la Provincia"

# PALABRAS DE APERTURA UNIVERSIDAD DE PAMPLONA POR PARTE DEL DECANO DE LA FACULTAD DE CIENCIAS ECONOMICAS Y EMPRESARIALES: ALVARO PARADA CARVAJAL

Estudiantes, compañeros Docentes, respetable Mesa Directiva, yo quiero hacer una alocución corta pero ojala en la más posible que nos llegue al alma, quiero reconocer la presencia en primer lugar de quienes nos acompañan en este foro y con eso resaltar lo que se ha querido para esta cuarta versión el Doctor José Neira nos ha acompañado en las tres anteriores versiones y si hay alguien que tenga claro el presente lo que Pamplona ha evolucionado y lo que Pamplona ha mostrado para orientar nuestro esfuerzo y nuestro trabajo que es nuestro compromiso es el más indicado; el Doctor Iván Clavijo, yo quisiera que Pamplona tuviera Senador esta es una oportunidad mi Doctor y creo que el compromiso que vamos adquirir en este momento es un compromiso que va a transcender Fronteras y sobre todo costumbres la experiencia de la ONG Faro del Catatumbo algo que ya llevado a ala practica nos dará entender de qué se trata cuando una comunidad asume y adquiere un compromiso para dar respuestas a las necesidades que hay en una comunidad, los Señores Secretarios del Gabinete Municipal bienvenidos, Profesores, Doctores, tómenos nota porque no hay otra oportunidad he hablado en el saludo informal que he tenido con los conferencista que nos acompañan y todo a girado en torno a que si no hay un compromiso que se derive que se origine de la administración municipal no hay ningún resultado, no con esto llegar y decir que simplemente estamos acá para advertir lo que debemos hacerse si no para comprometernos mancomunadamente llevar a cabo este proyecto que





#### "Prospectiva Económica de la Provincia"

pamplona esta demorado en llevar hacer realidad, el Doctor Ignacio Gallo del Departamento Nacional de Planeación que buena situación se nos

presenta, no le vamos a pedir plata todavía más adelante cuando se la realidad palparle.

Compañeros les quiero hacer una pequeña lectura yo consulte con la Profesora Laura me dijo que eso estaba muy largo entonces está muy corta " el vendedor de zapatos, un fabricante de zapatos ingleses mando a dos vendedores a áfrica con el objeto de ampliar el mercado de su empresa uno de ellos fue enviado al norte del continente y el otro al sur, a los pocos días el fabricante recibió simultáneamente dos telegramas urgentes uno de cada vendedor el telegrama proveniente del norte decía: favor enviar el boleto de regreso aquí no se pueden vender zapatos todo el mundo anda descalzo, el telegrama de sur en cambio decía: favor enviar 100 mil pares de zapatos en todas las tallas aquí se puede vender mucho zapato todo el mundo anda descalzo" la misma situación vista de diferente forma es un momento de reflexión y es algo de lo que yo quiere resaltar he sido impertinente en algunos casos me han cuestionado pero es que no puede uno soportar esa forma de ofrecer y no cumplir.

La Agenda Regional de Competitividad que determina cual es de paso Plan de Desarrollo del Departamento y como resalta los sectores con mayor potencial de desarrollo fueron definidos desde la gobernación la agenda fue socializada la agenda fue consultada la agenda fue aprobada, transcurrido cuatro meses seis meses del año anterior se convocó reunión para conocer los avances los avances entendían el diagnósticos los avances entendía la definición de los productos lo avances estableció cuales si iban a hacer los resultados y listo indago lo que nosotros tenemos una necesidad urgente





#### "Prospectiva Económica de la Provincia"

que es la agroindustria la respuesta fue no hay plata; yo no sé para que se formula una agenda de desarrollo un plan de desarrollo para llegar al momento real decir no hay plata no se hizo, una relación de buenas intenciones estamos cansados de que continuamente se presente es el

momento en el que establezcamos en esta reunión este foro que nos si no entendemos que es para rescatar a pamplona de esa condición ignominiosa en la que ha venido postrada que no tiene forma de mostrar que es su capacidad nosotros estamos contribuyendo a este problema, le decían en su momento a un amigo de Pamplona que es el delegado de la empresa de seguridad privada él es de Pamplona y le dije usted que hace trabajando en Tunja dijo allá me dieron cobijo allá me dieron empleo pues será transitorio porque la alcaldía está comprometida en desarrollar y llevar a cabo un proyecto en el que conforma una empresa de seguridad privada de Pamplona para Pamplona y con los de Pamplona que hay que hacer para eso rogarle al Señor del Humilladero donde está el Señor Alcalde que es lo que hacemos señores asesores por favor entendamos la misma cosa se presenta con las señoras del aseo, las señoras del aseo llevan mendigando en cualquier parte que les den posibilidad de un empleo que no pasa del salario mínimo no podemos organizar una gran cooperativa para que estas señoras puedan cubrir todas las plazas que se presentan en todas las organizaciones y entidades que hay en Pamplona, no podemos llegar y rescatar, que pasa con las bodegas se hizo la propuesta en alguna oportunidad el Señor Arzobispo lamentablemente no lo invitaron al foro hubiera sida interesante Profesora Laura, al señor arzobispo le propuse conformar una gran bodega mayorista integrada únicamente por tenderos de barrios para que le den a pamplona unas condiciones razonables de





#### "Prospectiva Económica de la Provincia"

contrarrestar el costo de vida, y me da la bendición y me dice que Dios te acompañe.

Señores por favor estoy reclamando simplemente que es nuestro compromiso, tenemos que hacer por Pamplona lo que nos toca nadie lo va hacer por nosotros; yo quería extenderme pero en honor a que los señores conferencistas tendrán y darán de alguna manera una forma de orientación

de cómo asumir este compromiso señores doy formalmente instalado este foro y deseo el mejor resultado no para que otros lo hagan para que nosotros lo realicemos, muchas gracias y buen día.

#### PALABRAS DE APERTURA POR PARTE DE LA ALCALDIA MUNICIPAL A CARGO DEL INGENIERO GABRIEL FERNANDO GÓMEZ CARRILLO

Buenos días para todos, quiero presentar un saludo muy afectuoso departe del Señor Carlos Arturo Bustos Cortes, por motivos de fuerza mayor tuvo que desplazarse a la ciudad de Cúcuta a una reunión que no podía delegar, quiero saludar muy especialmente al Doctor Iván Clavijo Honorable Senador de la Republica, al Doctor Jhon Edison Ortega amigo de Pamplona, al Doctor Sarguero que ha sido una de las fuerzas que hemos tenido en la alcaldía y quiero agradecerle públicamente porque el Plan de Desarrollo que hemos venido gestando desde la alcaldía no pudo haber sido de posible de no ser por el apoyo Directo de la Universidad de Pamplona, al Ingeniero Carlos Solano, al Doctor Cesar Augusto Peñaloza de Planeación Nacional, y al Señor Decano de la Facultad de Economía.

Desde la Alcaldía Municipal se ha venido gestando el Plan de Desarrollo, el día miércoles fue aprobado por el consejo municipal, ese Plan de Desarrollo





#### "Prospectiva Económica de la Provincia"

pues, tuvo tres fases donde se hizo la concertación con la comunidad, es uno de los pocos; o se ha dicho que ha sido en más de doce años el único plan de desarrollo que ha sido concertado con la comunidad, la primera parte los fundamentos, la idea es que la administración municipal quiere trabajar bajo unos valores de transparencia, honestidad y pertenencia por la ciudad. Los principios de gestión pública, hacen permitan que sea participativo, acorde con las necesidades de la comunidad. La visión que fue construida con el Grupo Integral del Territorio de la Universidad de Pamplona es: "En el año 2049 Pamplona será un Municipio Competitivo, planificado a partir de sus potencialidades, territorialmente arraigado en la cultura, socialmente amigable, equitativo e incluyente, seguro y en paz." ¿Por qué en el año 2049? Porque Pamplona en el 2049 cumple 500 años de fundación, queremos hacer una visión prospectiva y no quedarnos en un Plan de Desarrollo que contemple solo 4 años. ¿Cómo lo vamos a lograr? Esta es una iniciativa que tiene la Alcaldía Municipal en cabeza del Señor Alcalde donde se hace necesario la inclusión de todos los estamentos y todas las entidades que están involucrados en la ciudad de pamplona, o que benefician de alguna forma a la ciudad de Pamplona, entre ellas están la Gobernación del Norte de Santander, la Universidad de Pamplona, el ISER, la UNAD, Corponor, la Cámara de Comercio, Red Unidos, Bienestar Familiar, Empopamplona y la Alcaldía de Pamplona, ¿Por qué se hace esto?, es claro que la Alcaldía de Pamplona tiene unos déficits muy marcados en el tema financiero, en el tema económico, nosotros no pudiésemos hacer un plan de desarrollo juicioso y aterrizado sino pudiésemos tener la ayuda y la colaboración e todas las entidades que están involucrados en la ciudad de Pamplona.

El enfoque metodológico del Plan de Desarrollo, tenemos como eje principal el Desarrollo de Pamplona, estamos es formando o fundamentando un





#### "Prospectiva Económica de la Provincia"

desarrollo de Pamplona a largo plazo, se tiene que contar con las instituciones con la innovación, economías de aglomeración y la organización de la producción. ¿Cómo se va a involucrar el territorio? ,o que se debe tener en cuenta para este Plan de Desarrollo, tenemos que tener en cuenta la sustentabilidad ambiental, el eje ambiental es muy importante y debe ser tenido en cuenta en todos los planes de desarrollo o en todos los desarrollos territoriales, la cultura, valoración recuperación y fortalecimiento de las identidades, la economía de la competitividad a una escala humana, el tema

Política gobernabilidad y gubernancia, y la inclusión social a la que se debe estar sometida en este plan de desarrollo. ¿Cómo funciona el territorio? Este es un equilibrio entre la participación de la comunidad y la gobernabilidad, en busca de ese equilibrio debe salir un Plan de Desarrollo es sostenible en para las comunidades en este caso del tema de Pamplona. Bueno, como se fundamentó el Plan de Desarrollo, se realizaron 3 mesas de concertación, se tuvieron tres fechas que fueron el 14 de febrero, el 28 de abril en el Colegio Provincial, fue una convocatoria abierta donde se involucró la mayor cantidad de gente posible, tuvimos cinco meas de concertación, hubo participación de la comunidad, se invitó expresamente a las juntas de acción comunal, ese se hizo el 18 y 25 de febrero, fue de 8 a 5 de la tarde y contamos con la presencia, también de la Universidad de Pamplona que eran talleres que se realizaban, talleres constructivos donde se hizo un diagnostico general, cada grupo complementado con profesores, decentes de la universidad de pamplona, complementados con estudiantes de la facultad de arquitectura hacia un diagnostico real de cómo esta pamplona, en el tema social, económico político ambiental, porque hay cifras que más adelante vamos a ver, cifras del DANE por ejemplo en la ficha municipal que nos arrojan unos





#### "Prospectiva Económica de la Provincia"

diagnósticos pero de alguna forma están desactualizados o no son tan reales y aterrizados como deberían ser, entonces que mejor que escuchar a la propia comunidad y se hicieron unas matrices para poder hacer un diagnóstico real del plan de desarrollo. A mano izquierda tenemos la mesas de concertación de jóvenes, tuvieron participación, lastima hubiéramos querido que asistieran unas 500 personas, asistieron alrededor en las 3 fases de 100-150 personas. Hay están los talleres de participación, la idea es que allí surgieron muchas de las ideas, de las iniciativas que se vieron plasmadas más adelante en el Plan de Desarrollo, que se vio en el proceso de articulación, pues está entre las instituciones. Que queremos para Pamplona

el plan de desarrollo, la Confianza de Nuestra Gente que está recibiendo el Señor Alcalde Carlos Arturo Bustos, está marcada y debe estar enmarcada en un plan de desarrollo departamental, que se llama un norte Pa´ lante, en febrero tuvimos la visita de funcionarios de la gobernación donde se hizo unas mesas en el colegio rosario, donde efectivamente también nos dimos cuenta que el Departamento no sé si el Doctor y el Honorable Diputado me pueda corregir más adelante, las finanzas no están tan bien, de pronto si necesitaríamos o necesitamos para llevar a cabo este Plan de Desarrollo la gestión parlamentaria, porque con recursos propios del Municipio, que también más adelante lo vamos a ver no tenemos la capacidad de asumir las metas del plan de desarrollo, entonces todo esto debe estar vinculado con el Plan de Desarrollo Departamental, lo que a su vez debe estar enmarcado en las políticas del Plan de Desarrollo Nacional "Prosperidad para todos".

Que es el Municipio de Pamplona, el municipio tiene una población total fecha DANE en el año de 1993 de 47.360 personas, a 2005 de 53.158 y a 2011 de 55.727 personas, somos el 4.3% de la población departamental, en





#### "Prospectiva Económica de la Provincia"

la cabecera Municipal contamos con 52.295 personas en el resto en la parte rural 3.432 personas, que tenemos con esto. Población con necesidades básicas insatisfecha, 2005 15.0% en el 1993 30.7%; miseria absoluta 2005 3.3%, si vemos estas cifras vemos que pues poco a poco el municipio ha venido avanzando en estos temas, sin embargo esto es contraproducente, no en el sentido que sea malo sino que al momento del Planeación Nacional ver proyectos, o ver algún tipo de iniciativas que puedan surgir del Municipio en la calificación, como tenemos unas necesidades básicas insatisfechas no tan altas comparadas con otras ciudades, otras regiones, de pronto seremos propensos a un nivel de inversión más bajo, igual que el tema de regalías, las regalías influyen mucho en eso, hay regiones del país que tienen conflicto

bélico o una pobreza absoluta, y pues el gobierno nacional mira más esas regiones, pamplona pues, digo yo, pues afortunadamente no esta tan marcado, sin embargo si hay focos de pobreza en la ciudad, pues en este caso el gobierno nacional no estamos digamos en prioridad. Bueno, que en eje estratégico numero 1: "desarrollo social para una pamplona influyente y equitativa", ese es el título del eje numero 1 son seis ejes del Plan de Desarrollo que se están tocando y antes de continuar pues si quisiera, o que toca cada uno de los ejes, el primer eje, salud, educación, mujer, cultura, deporte, infancia, adolescencia, y juventud, adulto mayor y víctimas, este eje pues es el más largo que tenemos en el plan de desarrollo porque allí involucra muchas de las directrices o falencias que podemos encontrar en la Administración Municipal, el eje estratégico numero 2: "Pamplona marca tipo exportación" el campo de acción el desarrollo económico y el empleo, creo que este es algo de lo que nos atañe en esta cita hoy y lo que queremos generar para Pamplona es una marca que sea reconocida a nivel nacional e





### "Prospectiva Económica de la Provincia"

internacional, es algo que nos hace falta y que no se ha podido consolidad a partir de los años, aquí pamplona no conocen por el pan de la panadería Chávez o de la Araque o por el salchichón de la salsamentaría alemana, pero no podemos o no hemos arrancado a ser una marca como tal, una marca que sea reconocida como tal y que sea respaldada por el viceministerio de turismo o por el vice-ministerio de cultura para poder traer la mayor cantidad de visitantes o de turistas que en ultimas puede reactivar la economía de la ciudad, escuchaba hace un momento al señor decano, que necesitamos invertir en el campo; nosotros también necesitamos en el tercer eje: "Pamplona ciudad amigable", ese es el ordenamiento o la ciudad que queremos en el tema de infraestructura, en el tema de ordenamiento urbano transporte, patrimonio urbano, gestión ambiental, servicios públicos y fomento de la vivienda digna, este eje pues contemplan todo lo que tiene que

ver con la infraestructura, hacer una Pamplona bonita, una pamplona que queramos, construir ordenadamente, hay tiene que estar inmerso la actualización necesaria del plan básico de ordenamiento territorial, que esperamos Ingeniero Fiallo que nos acompañe también en ese proceso ya que el plan de desarrollo fue un éxito en la formulación queremos también contar con la universidad de Pamplona en la actualización del plan básico de ordenamiento, que ya las metas a corto y mediano plazo ya estamos en mora de actualizar, el eje numero 4: "es el tiempo del campo" hay si me quiero referir a la apreciación del señor decano, pamplona es un municipio que como hay muchas partes del país, se olvidó del campo, se hizo a un lado y se pensó en otro tipo de economía, sin embargo pues uno de los ejes fuertes, y como administración municipal queremos apostarla al tema de creer en el campo, gestión ambiental, el desarrollo rural y las vías para la





### "Prospectiva Económica de la Provincia"

competitividad, en el caso MIO, una delas directrices que tengo en la oficina de Planeación es restaurar o dejar presentable las vías terciarias que tenemos en el municipio, es claro también que para poder tener un buen desarrollo agrario tenemos que darle a nuestros campesinos unas vías en buen estado, para que puedan hacer llegar sus productos a la ciudad, de otra forma no podríamos hacer eso, en este caso ya hemos estado interviniendo con los pocos recursos que tenemos en la administración, he tenemos una maquinaria básica que la hemos estado utilizando estos cinco meses sin parar en las veredas del municipio, porque las principal problemática que tenemos es la accesibilidad a muchas de las veredas, entonces creería yo que para preparar el campo o para preparar a la comunidad agropecuaria para un futuro tratado de libre comercio, que ya está en marcha, para que la región se incluya tenemos que brindar las condiciones de infraestructura necesarias, para que estos campesinos, nuestros campesinos puedan ser incluidos en este tema, el eje estratégico numero 5: "gobierno con pertenencia y responsabilidad", entonces allí ya está el saneamiento fiscal, la gestión con transparencia, y la seguridad territorial, saneamiento fiscal ¿Por qué? Porque unas de las... pamplona es un municipio de categoría sexta estamos en la última fila de la cadena alimenticia, tenemos el mismo presupuesto que Mutiscua, tenemos mucha más población, una de las principales deficiencias o características que tenemos para poder subir de categoría es el recaudo fiscal, pamplona no se ha venido haciendo un recaudo de impuestos ni una actualización catastral, para poder acceder o subir de categoría, por el número de habitantes pasamos, pero por el recaudo fiscal tenemos que incrementarlo en un casi 300% para subir de categoría, subir de categoría que implica, hace unos años yo creo que las personas mayores se acordara que aquí en pamplona habían casi 30º secretarias de despacho, ahorita hay 5, esas secretarias de despacho,





### "Prospectiva Económica de la Provincia"

habían personas nombradas en la alcaldía, muchas personas de carrera administrativa, pues la verdad con esta administración no tenemos retrovisor, pero si aprendemos de los errores, con los cinco secretarios que tenemos, que está el secretario de desarrollo económico, el secretario de gobierno, secretaria de hacienda, transito, planeación, pues tratarnos de hacer o queremos hacer las cosas bien, sin embargo tenemos limitantes, de primera mano el factor económico, pues la secretaria de hacienda tiene una política de recaudo real, desde que no se haga la actualización catastra, que es eso, pasar a hacer visitas con los funcionarios del instituto colombiano Agustín Codazzi, con planeación, con hacienda, certificando que los predios que están en la ciudad de pamplona ya no son lotes son viviendas, es una tarea que nos cuesta o la oferta que hace el instituto es de 1000 millones de pesos, ósea esa actualización nos cuesta o nos costaría 1000 Millones de pesos, dinero que la administración municipal no tiene, hay que gestionar, sin embargo la tarea de nosotros como funcionarios es gestionar en entidades nacionales y con la venia de los senadores y diputados para poder acceder a recursos que nos permitan hacer ese tipo de iniciativas, quiero agradecerles también, quiero aprovechar esta oportunidad para pues he invitar al senador Clavijo y al Doctor Jhon Edison Ortega. El Plan de Desarrollo para Pamplona nos cuesta alrededor de 50 mil millones de pesos, el municipio cuenta para inversión anual, cuenta con mil millones de pesos, el resto del dinero el presupuesto es de 12 mil, aproximadamente de 12 mil millones, la mitad de esos se nos va en proyectos de salud, educación que vienen con destinación, ya viene con destinación, el resto del dinero se nos va en pasivo pensión del municipio, alrededor de 1000 millones de pesos se nos va en pasivo pensional, y lo otro que nos está de alguna forma perjudicando es la deuda que tiene el municipio, por los préstamos que ha hecho el municipio, que nos queda a esta administración comenzar a pagar, lo que se





#### "Prospectiva Económica de la Provincia"

está buscando ahorita es una refinanciación, una búsqueda de una baja de las tasas de interés con alguna entidad bancaria, para que asuma la cartera del municipio y poder tener dinero para invertir, ahora ,lo poco que queda para invertir se piensa utilizar para financiar proyectos, es el caso de las vías de pamplona, las vías más importantes, las vías de pamplona deben restaurarse con dineros propios, aquí tenemos aproximadamente 10 millones de pesos al año para hacer mantenimiento vial, que es un monto irrisorio, entonces, pues quiero agradecerles, la invitación a nombre del señor alcalde, la oficina de planeación esta, pues abierta para todos ustedes, el plan de desarrollo lo pueden descargar a través de la página web de la Alcaldía, con mucho gusto los espero en la oficina para cualquier inquietud, agradecerles a los asistentes por su atención y muchas gracias.

# PONENCIA CÁMARA DE COMERCIO DE PAMPLONA POR PARTE DEL INGENIERO CARLOS HUMBERTO SOLANO ESPINOSA, PROSPECTIVA ECONOMICA DE PAMPLONA

Bueno muy buenos días para todos primero que todo un saludo muy especial a la mesa principal que nos acompaña en esta mañana un saludo al Senador José Iván Clavijo quien, ha estado muy atento a este proceso de desarrollo de la Región y de la Provincia de Pamplona, igualmente un saludo muy especial al Diputado John Edison Ortega diputado de nuestro municipio, que también viene liderando todos estos procesos de desarrollo, políticas públicas que contribuyan lógicamente con ese desarrollo de nuestro municipio al Secretario de Planeación Municipal Doctor Gabriel Gómez, Ingeniero Oscar Fiallo a los delegados de Planeación Nacional, Ignacio Gallo, Cesar Peñaloza, igualmente al Cónsul de nuestra hermana República de Venezuela en la ciudad de Cúcuta, Doctor Arias bienvenido a la ciudad de





#### "Prospectiva Económica de la Provincia"

Pamplona nuevamente esta es su casa, no siendo más avanzo con el tema tenemos el tiempo medido, este tema es bastante amplio, nosotros hicimos un proceso bastante interesante por parte o necesidad igualmente de los primeros foros que se han desarrollado donde partimos con una información bastante escasa y hoy vemos como en ese video se resume y se refleja todo lo que tenemos en Pamplona todos aquellos que tenemos algo que ver con Pamplona, somos de Pamplona, estudiamos en Pamplona, sentimos orgullo al ver esas imágenes y ver esa gran variedad de ventajas competitivas que tenemos en nuestra Región. Para poder explicar ese proceso productivo arrancamos a trabajar unos antecedentes y la importancia histórica que ha representado para la Región, para Colombia y para el desarrollo fronterizo del municipio de Pamplona hacer y plantear algunos antecedentes de la Pamplona de ayer, de la Pamplona de hoy y de acuerdo a un desarrollo metodológico realizar ese planteamiento esas potencialidades que tenemos para apoyar a Pamplona en el futuro, no cabe duda que cuando nos ponemos hablar con algunas personas de Pamplona nuestro antecedente industrial hoy cobra una importancia bastante grande sin mencionar que, en Pamplona tuvimos fábricas de cerveza, que tuvimos fábricas confecciones, tuvimos fábricas de gaseosas, propias de nuestra ciudad, en el 40 se estableció la procesadora de maltas Bavaria la cual hoy conserva parte de su infraestructura en nuestro municipio una de las primeras fábricas de textiles a nivel nacional que dio paso a Fabricato y a Coltejer en Medellín, esa maquinaria estaba en su totalidad en sus inicios en la ciudad de Pamplona reconocidos a nivel nacional por tener una de las fábricas de alpargates y alpargatas en su momento las mejoras del país, producto vendido a nivel nacional y exportado, fábrica de balones, fábrica de cueros y pieles, sillas para cabalgadura, ladrilleras, la Compañía Molinera de Herrán la más grande de Colombia en la producción de harinas, en ese momento





#### "Prospectiva Económica de la Provincia"

productos de salsamentaría famosos desde el año 40, fábrica de jabones, lácteos, dulces, exportación de flores, juguetes, y la industria panadera la cual hoy se conserva en nuestro municipio, aquí vemos algunos reportes de nuestro archivo histórico el cual estuvimos mirando y detallando para este proceso prospectivo y otros procesos que han desarrollado en el municipio de Pamplona, tenemos el acto de constitución de gaseosas Apolo y lo que significaba para el desarrollo y en generación de empleo en los años 40 y 50 la empresa de energía eléctrica de Pamplona con accionistas 100% Pamploneses, un acto de la Molinera de Herrán el cual mostraba en sus estados financieros una de las empresas más sólidas de la región unos informes que veíamos de los años 40 y 50 que mencionaban la gran dificultad que atravesaban en ese momento específicamente en el año 53 donde la ola invernal que atravesaba nuestro país en ese momento dejaba como consecuencia para nuestro departamento la destrucción casi total de la carretera Cúcuta-Pamplona vemos, como hoy se repite nuevamente esos acontecimientos y este es un reflejo de la Pamplona de hoy una riqueza de nuestro Sector Agropecuario la riqueza marcada de la tradición panadera de nuestro municipio donde, básicamente se enmarca un proceso de desarrollo industrial para el municipio de Pamplona. Ahora pasemos a la situación actual, hace 40-50-60 años en el municipio de Pamplona el sector principal de la economía se refleja en el Sector Comercio con una participación de un 70% en cifras reales 1469 negocios de comercio, en el Sector Servicios un 25% con una participación o cifras reales 497, en el Sector Industrial un 5% que representan 95 unidades productivas, la producción de manufactura representa tan solo un 5%, las industrias existentes se caracteriza por estar todas en un ciclo microempresarial, el comercio tradicional es característico, compuesto también por empresas de tamaño pequeño donde, de acuerdo a estudios realizados se han detectado bajos niveles de la incorporación





#### "Prospectiva Económica de la Provincia"

tecnológica, baja capacidad o bajo poder de negociación con las grandes distribuidoras, algunos elementos de la problemática actual 28% de la informalidad actual está por debajo de la media nacional, el 40% de la actividad comercial se genera en su lugar de residencia entonces, aquellas personas que utilizan su garaje para ubicar una tienda, el 37% de los comerciantes hoy en día todavía no llevan un ningún sistema contable, han venido realizando algunas actividades muy fuertes muy interesantes a través de la universidad de Pamplona con los Consultorios Empresarial y Contable, el 23% de los propietarios que administran los establecimientos tiene formación técnica tecnológica y profesional, el 73% solo tiene formación primaria y un 4% no tiene ningún tipo de formación entonces, hay un elemento por mejorar también por eso la inquietud de generar procesos de becas y acompañamientos, en los procesos de formación del mismo Sector

Comercial y otro elemento el uso de elementos tecnológicos tan solo el 46% de los establecimientos, ese 46% no cuenta con ningún tipo elementos de comunicación, el 54% tan solo un 17% cuenta con una herramienta tecnológica en el desarrollo de su actividad productiva hay poca incorporación de la tecnología en la actividad empresarial.

Las dificultades fundamentales que se han marcado: el incremento poblacional si nosotros revisamos cifras históricas en los años 50-60 ya encontrábamos una población en la ciudad de Pamplona cercana a los 40000mil habitantes, oh sorpresa cuando en el censo 2005 el DANE nos daba cifras de tan solo 55000mil habitantes y hoy hacemos proyecciones sobre los 65-70mil habitantes incluyendo la población flotante entonces, tenemos un crecimiento tan solo del 1.3%, muy por debajo de las medias nacionales y en el Sector Económico un crecimiento del 18% donde





#### "Prospectiva Económica de la Provincia"

básicamente el sector que muestra un mayor crecimiento, el número de establecimientos, el sector comercial y una dificultad encontrada y latente donde estamos distribuyendo más esa torta, tiene un mayor número de comerciantes el sector de servicios a crecido en los últimos 6 años un 15% el 40% del empleo que se genera es de este Sector Servicios hay una potencialidad también marcada importante en ese sector y vamos a ver unos cambios evolutivos en los diferentes Sectores Económicos esta línea de tiempo nos ayuda aclarar muchos elementos y vamos a ver porque la metodología utilizada en ese proceso prospectivo, es importante identificar de donde partimos y para donde vamos y donde estamos en este momento, en el año 43 archivos históricos cerca de 129 unidades productivas las cuales se representaban un 30% en el Sector Industrial, un 5% en el Sector Servicio y un 65% en el Sector Comercio, en este momento el Sector Industrial ha tenido una importancia relevante frente a los procesos económicos que se desarrollaban en el municipio, 55 años después el censo 98-99 encontrábamos 530 unidades productivas de las cuales, el 5% ya aquí vemos ese desplazamiento que se vio en el Sector Industrial, solo un 5% hace parte del Sector Industrial y un 15% el sector servicios y un 80% el Sector Comercio 401 unidades productivas en 55 años del año 98-99 al 2004 datos de censos oficiales 1400 unidades productivas 870 en tan solo 6 años entonces nos preguntamos qué ocurrió, hay fenómeno Universidad de Pamplona, crecimiento poblacional, crecimiento población, flotante apertura de una gran cantidad de establecimientos 870 en tan solo 6 años representando estas cifras de distribución los diferentes sectores, 6 años después 2004-2011 660 unidades más nuevas lo que equivale a 2060 unidades productivas en el año 2011 distribuidas de la siguiente forma, 5% en el Sector Industrial, 25% en el Sector Servicio, 70% en el Sector Comercio, vemos un incremento favorable en el Sector Servicios donde, se





#### "Prospectiva Económica de la Provincia"

ha presentado una inyección de inversiones reales por encima de los 10000millones de pesos básicamente representados en el Sector Hotelero, 4 hoteles nuevos en los últimos 3 años que ha llevado a tener esas cifras y a manejar esas cifras en el sector, no más la transacción del Hotel Cariongo, la apertura de Hontibón y el desarrollo de 2 proyectos hoteleros que ya están en curso y no han abierto sus puertas al público, básicamente la oferta hotelera se ha doblado ha logrado un incremento del 110% en los últimos 6 años y el número de camas muestra cifras favorables con una capacidad instalada favorable en el Sector Servicio, que hacemos con esas cifras es lo más importante muchas veces hemos hablado, estamos cansados de tanto diagnostico empezar hacer esa trazabilidad a través de ese plan de desarrollo que ya fue aprobado y la interacción de la comunidad del plan de desarrollo nos lleva a tener lógicamente actividades que seguramente nos llevaran a cumplir con esas metas que visionamos de Pamplona, frente a lo que se matiza, el municipio desde una visión prospectiva al año 2049, nosotros hemos hecho un trabajo previo que estamos presentando el día de hoy frente a una Pamplona en el año 2032 pensamos que, a veces esas visiones tan largas deben tener metas igualmente trazables en el corto plazo, para asegurar que en el año ya sea en el 2032 o 2049 tengamos la Pamplona que estamos visionando hoy, dentro de la visión que observamos una Pamplona turística, una Pamplona Empresarial, una Pamplona tecnológica o una Pamplona Agropecuaria o una combinación de esos elementos, de esos ejes de desarrollo de la Pamplona que esperamos en un futuro, los estudios de expansión llevan a tener una limitante en el proceso de identificación de tierras que nos ayuden a generar ese proceso de expansión en nuestro municipio, las bajas tasas de crecimiento poblacional que refleja sin embargo atrevas de algunos proyectos la esquematización de el Plan de Ordenamiento Territorial deben, direccionar y apoyar esas





#### "Prospectiva Económica de la Provincia"

hipótesis planteadas en estos procesos de desarrollo sin más preámbulo le doy el paso a un proceso metodológico, académico, practico muy interesante que se desarrolló desde la Cámara de Comercio de Pamplona con todo el apoyo de la Universidad de Pamplona con los docentes involucrados en cada una de las áreas de investigación y que un joven ya hoy es Administrador de Empresas, Franklin la invitación para que miremos ese proceso prospectivo y las bases sustentables de ese proceso que se desarrolló.

#### PONENCIA DEL ADMINISTRADOR DE EMPRESAS: FRANKLYN CAÑAS

Muy buenos días para todos, sin más preámbulo un saludo muy especial integrantes de la mesa principal y a ustedes como auditorio representantes de cada uno de los Sectores Económicos de la ciudad de Pamplona, como el Ingeniero Carlos lo presento desde la Cámara de Comercio nosotros hicimos un estudio de viabilidad de la situación actual de Pamplona, un estudio de análisis de prioridades y un estudio de una situación deseada que se plantea desde los distintos ejes temáticos que se trabajaron, que empezamos a trabajar desde que se inició el primer Foro Económico en el 2008 y que unas mesas de trabajo desde el año pasado empezaron a plantear como bases para este año entre ellos, pues se presentaron entre ellos, el crecimiento del sector comercial un 70% en la economía de la ciudad el Sector Servicio con 25% y el Sector Industrial con una participación escasa del 5%, frente a ello podemos ver graficas que nos ilustran las composiciones en cada uno de los Sectores Económicos los niveles de formalidad e informalidad y la generación de empleo por cada uno de los sectores, frente a esto pues los empleos directos generados por cada uno de los sectores y la formación académica que es un punto relevante en la educación, la capacidad laboral tanto en hombres como en mujeres y la





### "Prospectiva Económica de la Provincia"

aplicación de todos los sistemas contables en los negocios de la ciudad de Pamplona. Como preliminares de la prospectiva del análisis prospectivo que realizamos encontramos, los tres foros de desarrollo económico que en primer lugar el primero busco sensibilizar a todos los Actores Públicos y Privados no solo de la ciudad de Pamplona si no de la Región en general ese Foro arrojo las siguientes conclusiones, rodear a la Universidad como motor principal de la Economía de Pamplona, realizar un segundo Foro de Desarrollo Económico que sirviese de base de continuidad en un proceso que se está desarrollando en un primer momento, impulsar como eje de desarrollo económico el turismo, acá se tomó el turismo como una de las primeras viabilidades trazos viables de la economía de Pamplona y gestionar visitas de los representantes del emprendimiento para la ciudad, en vista del crecimiento del Sector Comercial. En un segundo Foro de Desarrollo Económico se buscó consolidar una visión a mediano y largo plazo para el desarrollo de la ciudad, las bases de este Foro tuvimos en cuanto al turismo, una serie de herramientas presentadas en su momento, el planteamiento de una trilogía económica entre el estado la Universidad y las Empresas como los actores principales en un desarrollo económico y un ejemplo de estrategia de localidad que en su momento lo presento Bucaramanga mostrando unas estrategias de desempeño, bases que incluso las están trabajando los planes prospectivos, modernización, internacionalización y el desarrollo humano. En un tercer foro que fue presentado como La Cumbre de los Alcaldes, el objetivo principal fue exponer y condensar opiniones respecto a propuestas estratégicas direccionadas a la competitividad de Pamplona y la Provincia, que se rescató en este foro todo el proceso de infraestructura vial de la ciudad de Pamplona, el deterioro progresivo que ha venido presentando.





#### "Prospectiva Económica de la Provincia"

#### En conclusión:

En el I foro se identificaron los sectores de mayor potencial de desarrollo socio-económico de Pamplona.

En el II foro se rescató los factores viables para el desarrollo.

En el III foro se rescató la situación deprimente infraestructura vial en Pamplona no solo como ciudad sino como provincia estos antecedentes nos llevan a presentar una lección prospectiva enmarcada en tres bases principales en tres modelos principales, de la prospectiva no pretendo en ese momento no pretendo ni dar una cátedra ni explicar que seria, que es, que planteamientos se han hecho, pero si decir como lo decía unos de los fundadores de la prospectiva Gastum Bernan, que es una ciencia que estudia el futuro para poder comprenderlo y poder influir en el en un primer nosotros analizamos una situación actual, momento miramos antecedentes que teníamos para ello y que es lo que queremos esa situación de futuro nos lleva identificar a Pamplona en distintos ejes social, económica, política científica y tecnológica y la incidencia que tiene cada uno de los actores en este proceso de análisis situacional y de situación deseada, la Prospectiva no es simplemente tomar una situación actual ver a Pamplona como se encuentra hoy en día y llevarla a 20, 30 años más adelante y plantearla igual, mejor o peor, la Prospectiva no es una proyección de situaciones actuales, es un planteamiento y definición de estrategias que nos lleven a cumplir unos objetivos, partiendo de metas claras ante ello la prospectiva que se realizó en Pamplona la centramos en tres bases a nivel Local, cuál sería el desarrollo de Pamplona como ciudad, a nivel Regional el crecimiento económico como Provincia y a nivel Nacional la participación económica que pueda tener Pamplona en Norte de Santander. El planteamiento de los futuros posibles nos llevan a la identificación del





### "Prospectiva Económica de la Provincia"

planteamiento del segundo Foro la trilogía económica: Empresa, Universidad y Estado como actores principales en este proceso de desarrollo, la importancia y el compromiso de la prospectiva nos indica que en cierta manera la prospectiva es propositiva se fundamenta mucho en la toma de decisiones, en el prever situaciones futuras y el definir las acciones que me van a ayudar a conseguir esos objetivos, teniendo en cuenta que las acciones me pueden beneficiar o ser un estorbo en el proceso al cual se está planteando. Y un pensamiento interactivo dado que la prospectiva busca hacer reflexión, analizar cómo me compromete individual y socialmente en un escenario planteado frente a otro con las metas y acciones que se pueden generar para la consecución de un objetivo. En cuanto a las etapas el Ingeniero en su momento lo toco nosotros tratamos de analizar un pasado, ver un presente y hacer posible un futuro conociendo la situación actual diseñando estrategias y construyendo los futuros que es lo que queremos frente a este proceso técnico decir que nosotros hasta ahora nos encontramos en un primer planteamiento identificación de futuros posibles que tenemos que llegar, llevarlos a la ejecución y a una retroalimentación al 2032 ,en un segundo modelo objetivos planteados allí se definen tácticas y recomendaciones, y un tercer modelo de jerarquización en el que se plantean los escenarios y las variantes o variables que se van a utilizar dentro de cada uno de ellos. Quise que miráramos este tipo de planos que son los planos que nos arrojan los modelos, voy a tratar de ser lo más sencillo resumirlos de cierta manera en el siguiente gráfico, hay un gráfico de influencias y dependencias directas y un gráfico de influencias directas en este grafico se relacionan todas las fortalezas, oportunidades, debilidades y amenazas pero, se resaltan las siguientes: la ubicación de Pamplona, como un punto geográfico de importancia, la preocupación de la Administración frente a los procesos de desarrollo endógeno, el potencial y la vocación





#### "Prospectiva Económica de la Provincia"

agrícola que tiene Pamplona, frente a ellos los procesos de tecnificación de tierra la capacidad en competencias tecnológicas, impulsar el turismo como eje de desarrollo, prioridades como la infraestructura vial, generar procesos de industrialización, aprovechando la zona fronteriza, promover la creación de asociaciones productivas, observatorios económicos y el proyecto de la doble calzada Cúcuta-Bucaramanga que en cierta manera representa un punto crítico en la situación económica de la ciudad de Pamplona. Quería mostrarles un poco la relación que tienen las variables unas con otras influencia e incidencia no se ve muy bien, entonces identificamos unas de mayor influencia contra otras de mayor dependencia, en este caso posicionamos a Pamplona frente al potencial agrícola y el turismo frente a los procesos de industrialización y la infraestructura vial. Este modelo de Mactor nos lleva a identificar los escenarios posibles ver a Pamplona como una ciudad de Desarrollo Empresarial, Industrial en el sur del Norte de Santander , ver a Pamplona como una ciudad atractiva al turismo ecológico, patrimonial, cultural, ver a Pamplona como una ciudad del conocimiento, impulsadora de la innovación empresarial, de consultorías y de formación apoyada de las innovaciones tecnológicas o simplemente ver a Pamplona en un estancamiento comercial, disminución de la producción agraria y reducción de la oferta de servicios. Estos son algunos escenarios o eventos que me llevan a determinar la incidencia de los actores frente a los mismos. Que arrojo el estudio nos indica que el escenario que tiene mayor probabilidades de incidencia es el turismo, Pamplona una ciudad atractiva al turismo ecológico, patrimonial, cultural y religioso. En un segundo escenario seria, encontrarnos a Pamplona como impulsadora del conocimiento de la innovación empresarial apoyada en las herramientas tecnológicas. Un tercer escenario relacionado con Pamplona ciudad centro de desarrollo empresarial e industrial. Y un cuarto escenario que nos lleva a identificar a Pamplona en





#### "Prospectiva Económica de la Provincia"

un estancamiento comercial que no es muy viable todo depende de las acciones que nosotros vallamos a implementar, estos histogramas nos representan la influencia que tiene cada uno de los actores dentro del proceso pero podemos identificar Cámara de Comercio, Administración Municipal, Universidad de Pamplona como las de mayor incidencia y dentro de los objetivos específicos, estratégicos, sería consolidar a la ciudad de Pamplona atractiva al turismo, en segundo lugar impulsar el desarrollo endógeno y promover el uso de herramientas tecnológicas y generar niveles de producción. Las variables identificadas en este proceso tanto de turismo como la parte agraria nos llevan a tener en cuenta el turismo como motor principal, trabajar mucho sobre la infraestructura vial de acceso y conectividad, tener en cuenta una economía basada en el comercio gastronómico, en la educación, turismo religioso todo esto marcado en procesos de articulación entre los municipios que conforman la provincia, articular procesos productivos entre Estados, Alcaldías. Empresas y universidades, promover el desarrollo endógeno sostenible pero para ello propiciar un modelo de desarrollo creación de observatorios económicos, producción agraria, como potencial en la ciudad todos los procesos de tecnificación de tierras y el punto central de Pamplona como ciudad estratégica en este punto de industrialización.

Quería identificar dentro de este análisis prospectivo puntos específicos en la parte ambiental, en la parte de infraestructura vial, y en la parte de relación de actores, trabajar y tener en cuenta todo lo concerniente a procesos de conservación de los recurso hídricos tema importante en este proceso medioambiental, los planes de gestión integral, la normatividad ambiental Ley 746 y 1259, temas de saneamiento básico en el sector rural, en la infraestructura vial la normativa que tiene con ello y en los actores el apoyo directo encargados de la dinámica local entre empresas, universidad, estado,





#### "Prospectiva Económica de la Provincia"

comunidad teniendo en cuenta que es un análisis participativo que no tiene que depender solo de un actor y para concluir me gustaría que en lo posible nosotros si se va a plantear un análisis prospectivo de Pamplona, se tuviese en cuenta modelos de desarrollo y prospectivo presentados por algunos departamentos, presentar el de Antioquia como la esquina de Sur América que trabaja unos ejes principales y se plantean que será la mejor esquina Costa Pacífica adecuada en armonía con la naturaleza, de Santander en la conquista del porvenir también trabajando unos ejes teniendo en cuenta un Santander competitivo, innovador, global, sustentable y conectado con el mundo y a nivel del Norte de Santander unos escenarios planteados para la ejecuciones de tales planes, no entraría a discutir cada uno de ellos, pero si dentro del planteamiento que nosotros hacemos de cámara sería bueno analizarlo y tenerlos en cuenta en el análisis situacional que nosotros queremos y podemos llegar a tener de Pamplona una ciudad atractiva o una ciudad que reactive su economía basada en la industria además, este estudio que nosotros realizamos desde la cámara pues está bien para que cualquier persona que quiera tener acceso a el de tal manera, si desde la administración municipal se sigue trabajando procesos en los Planes de Ordenamiento Territorial, de todas maneras es un proyecto que se realiza desde la Cámara Comercio y queda alcance de todos ustedes.

#### CONTINUACION PONENCIA INGENIERO CARLOS HUMBERTO SOLANO

Bueno antes de abordar al siguiente tema una conclusión final todo esto para que nos ha servido y en que lo estamos utilizando esa es la clave primero que todo agradecer a Franklyn por ese gran trabajo realmente este es un sustento desde lo teórico a lo práctico para donde debiese ir la orientación de desarrollo del municipio, teniendo en cuenta y contemplando cada una de las





#### "Prospectiva Económica de la Provincia"

variables reales que encontramos para generar ese proceso de desarrollo nosotros sabemos y tenemos claro se ha compartido con la administración municipal que el bajo crecimiento poblacional es una limitante real del proceso de desarrollo, decir que queremos construir 1000 casas en Pamplona para 1000 posibles familias que lleguen a habitar nuestro municipio puede ser una alternativa de desarrollo pero debe ir acompañado de procesos y de oportunidades para la gente sabemos que el sector servicio, que el sector turístico acompañado de los procesos de aprobación del PEN de tener una Pamplona con una resolución de su centro histórico cerca de 4700 millones que, va a inyectar el ministerio de cultura y una cifra casi significativa igual desde el municipio con un Plan de Desarrollo una cifra cercana a los 6000mil millones de pesos orientados bajo este esquema de desarrollo, que yo sé que vamos a tener la Pamplona que visionamos construida en el 2032 o 2049 tal cual como lo venimos planificando, el sector servicios tiene una potencialidad interesante y es que genera una base de desarrollo y de empleo formal en este momento el 40% y que puede seguir en crecimiento entonces vamos a apostarle duro a ese renglón, indiscutiblemente al Sector Agropecuario que también cómo hacer visible al Sector Agropecuario es uno de los esquemas y retos más importantes de los procesos de desarrollo y las actividades que se han venido desarrollando para Pamplona muchas gracias.





#### "Prospectiva Económica de la Provincia"

# PONENCIA SENADOR DE LA REPÚBLICA DE COLOMBIA, DOCTOR JOSÉ IVÁN CLAVIJO CONTRERAS PERSPECTIVA DEL EMPRENDIMIENTO.

Señor decano, Doctor Álvaro Parada Carvajal, muchísimas gracias por esta invitación hoy a este foro de desarrollo económico de Pamplona, señor secretario de planeación municipal de Pamplona, un saludo especial también al doctor Bustos quien no pudo estar presente, doctor Neira, José Neira Rey una persona inquieta en la economía del Norte de Santander, doctor Solano presidente de la cámara de comercio, doctor Ortega diputado de Norte de Santander, doctor Cesar Martínez representante legal del faro de Catatumbo, amigos del faro Catatumbo, señores funcionarios de Planeación Nacional, muchísimas gracias por venir a Pamplona, por estar presentes en este municipio que es la historia, no solamente del Norte de Santander, sino de la historia de Colombia.

Amigas y amigos de Norte de Santander, estudiantes de la universidad de Pamplona, como me gusta estar aquí con la academia, igualmente con los estudiantes de las áreas económicas de la universidad de Pamplona. Me decía el director de Planeación municipal que estaban los presidentes de la juntas de acción comunal, un saludo a los presidentes de las juntas de acción comunal.

Voy a iniciar este proceso, este conversatorio especialmente hablando de cómo esta pamplona o como es Pamplona. Pamplona doctor Cesar Peñaloza un amigo de Pamplona funcionario muy importante hoy en día de planeación Nacional, antes del ministerio de transporte.

Pamplona es un municipio que tiene 55 mil habitaciones, Pamplona tiene unos índices positivos muy interesantes como los siguientes: tiene en materia de acueducto, el 91% de servicio de agua cubierto, en materia de energía





#### "Prospectiva Económica de la Provincia"

eléctrica tiene el 98%, extensión territorio es de 313 kilómetros, en materia de personas en estado de miseria no tiene sino el 3,3%, en el tema de vivienda solamente le falta el 2,7%, en materia de servicios públicos solamente la falta el 3,5%, en asentamiento solamente está el 7,8%, en materia de Sisben Pamplona se distingue porque tiene de los 55 mil habitantes, tiene 31630 cubiertos por este servicio, en materia de pobreza extrema solamente tiene 680 familias, ósea que los datos y estadísticas de Pamplona son interesantes y buenos, yo vengo a Pamplona a decirles que hay que hacer y que vamos hacer, y en que vamos a motivar y en que vamos a inquietar a la academia, porque yo siempre he sostenido que el desarrollo de los pueblos, de los departamentos y de los municipios, está en la universidad. Pamplona tiene la virtud de contar con una excelente universidad, envidiada no solamente por los Norte santandereanos sino por el país. Hablaba con el funcionario de Planeación nacional allá (Bogotá), como Pamplona se distingue en su cultura. Pero hoy tenemos que hablar de la doble calzada y que bueno, que haya venido hoy el doctor Cesar Peñaloza, que es una persona muy importante a nivel nacional, pero fuera de que es muy importante a nivel nacional, es un excelente Pamplonés.

El gobierno nacional tiene tomada la decisión de que va hacer la doble calzada, Bucaramanga-Pamplona, Pamplona-Cúcuta, el gobierno nacional tiene la decisión de hacer esa doble calzada, que va a ser el desarrollo no

solamente para Pamplona, sino para todo Norte de Santander. Es la principal obra de infraestructura que impulsara económica al municipio de pamplona por las proyecciones de aumento y movimiento de personas y mercancías, haciendo a Pamplona como la principal entre el trayecto de Bucaramanga, esta doble calzada mejorara las condiciones de comercialización de este municipio y posicionara a Pamplona en el departamento Norte de Santander;





#### "Prospectiva Económica de la Provincia"

no solamente la doble calzada viene a favorecer al municipio; sino será la fuente para que podamos competir en el contexto global. La doble calzada nos va a dar la oportunidad de que nuevamente las operaciones entre Colombia y Venezuela, vuelvan a operar, esa obra está valorada en 373 mil millones de pesos, pero al culminar dicha obra tendrá un costo de un billón setecientos mil millones de pesos.

Sobre el tema de la educación el municipio cuenta en este momento con 7493 estudiantes, registrados en marzo de 2012, se pueden aprovechar programas como el programa de cero a siempre, y que para la primera infancia incluir a la población rural que se encuentra lejos de la institución educativa de pamplona, que implica riesgos de altos costos para el municipio y principalmente para usuarios, es una gran ventaja que debe ser incluida en el plan de desarrollo que hoy se está discutiendo.

En pobreza y desempleo las administraciones han venido aquejando al municipio, principalmente en la pérdida de poder adquisitivo, debido al desempleo que ha resultado de una deserción escolar, lamentando el trabajo informal de infantes y adolescentes.

Hay que resaltar que pamplona cuenta con la universidad de pamplona, donde va a permitir que esa pobreza y desempleo sean superadas con los programas que hoy tiene.

Un tema que es importante tratar y del cual ya había tratado el director de Planeación, la cual trato en el plan de desarrollo cooperación y parte fiscal, el Municipio no usa herramientas de cooperación para desarrollar o financiar proyectos lo cual limita el crecimiento y desarrollo.

Se debe impulsar la búsqueda de recursos a través del gobierno departamental y del gobierno nacional, en cuanto a temas fiscales, los impuestos del municipio no van de acuerdo a la base tributaria y generando





#### "Prospectiva Económica de la Provincia"

como consecuencia un gran déficit que va aumentando y generando problemas visibles en el corto y mediano plazo.

En cuanto al crecimiento del municipio de Pamplona, la tasa real de crecimiento y que se refleja en los recaudos se clasifica en 3,77% durante el periodo 2008-2011, en contraste el IPC durante el mismo periodo fue de 4,03% e inicio una pérdida real del poder adquisitivo y por ende el municipio se destacó.

En cuanto a la parte agrícola se refiere, el municipio cuenta con buenas extensiones de tierra, clasificadas como las más fértiles del departamento para poder utilizar; en el pasado se sembraba frijol y otras legumbres, tanto así que aparecía en los registros de relación de cereales y leguminosas, como uno de los municipios mayores productores del tramo anteriormente señalado. A finales del año 1980 los habitantes del municipio de Pamplona no continuaron con esta actividad.

Pero hoy vine a Pamplona, hice ese diagnóstico para invitarlos a ustedes, que pensemos en una Pamplona desarrollada para que pensemos en una sociedad pamplonesa sustentada en la ley 1014 de 2006 para el emprendimiento.

Primero debo decir lo siguiente en mi calidad de senador de la república y oriundo de norte de Santander, apreciando no solamente a Pamplona sino a su provincia, queremos darle un sentido de pertenencia, no puedo dejar de pensar que la ley de emprendimiento ley 1014 de 06, da unas pautas de vital importancia para el departamento, me satisface de sobre manera que se encuentren los estudiantes de la universidad de Pamplona, también los estudiantes del ISER que estén también los miembros de las juntas de acción comunal para decirles que es el emprendimiento y la unidad social lo que impulsa los niveles de desarrollo y progreso económico y bienestar social.





#### "Prospectiva Económica de la Provincia"

Me corresponde entonces desde la misma responsabilidad social y compete a los grupos empresariales y en especial a aquellos que se enmarcan dentro del contexto de la economía moderna, esta gran responsabilidad.

La provincia de pamplona por su posición histórica y geopolítica deberá ser la abanderada en estos procesos.

Nuestro primer objetivo debe ser crear una cultura empresarial entre la juventud pamplonesa enmarcada dentro de una política social adscrita a una filosofía necesaria. Por tanto propongo unas estrategias para promocionar a Pamplona, dichas estrategias son:

- Se podrán identificar infinidad de objetivos, dependiendo del enfoque o el cristal en que se mire los futuros proyectos entre ellos podemos enumerar los siguientes:
- Conformar equipos regionales de proyectos
- > Crear competencia laboral entre los actores económicos
- Despertar el espíritu innovador en las diferentes instituciones económicas del municipio.
- Buscar a mediano plazo la inclusión de cátedra de emprendimiento en las instituciones educativas.

En la actualidad y que no han sido tenidas en cuenta el decreto 1860 de 1994, el decreto 530 de 2001, la ley 590 del 2000 y la nueva ley 1014 de 2006 que formula el fomento de la cultura de emprendimiento en Colombia.

- Las actividades puntuales del proyecto de desarrollo para la ciudad de Pamplona, desde el concepto de dinámica y el proyecto o programa planteado en su aspecto operativo una vez se implante el mismo se
  - 2. deberá realizar a manera de ejemplo o propuestas iniciales cierto tipo de actividades que promuevan el emprendimiento dentro de la





### "Prospectiva Económica de la Provincia"

sociedad Pamplonesa entre algunos que podamos identificar esta idea de proyecto, podemos inaugurar los siguiente: organizar la feria de innovación tecnológicas con el propósito de impulsar y promover las iniciativas empresariales desde el punto de vista tecnológico, para que luego podamos

- 3. buscar el acercamiento con las multinacionales como Microsoft y yahoo (etc.) para apadrinar estas posibles alternativas empresariales.
- 4. Organizar las olimpiadas creativas a todo nivel de la región y luego a nivel nacional con los entornos familiares, teniendo en cuenta el factor infancia-adolescencia, mujer emprendedora y adulto mayor con el propósito de descubrir nuevos talentos o iniciativas empresariales que puedan incubar hasta su respectiva conciliación empresarial.
- 5. La creación permanente de premios de emprendimiento mediante decretos de la alcaldía de Pamplona en donde se conozcan las iniciativas empresariales que ya están funcionando y que necesitan el apoyo de las incubadoras hasta su respectiva consolidación.
- 6. Organización de diplomados, talleres y otras actividades de educación no formal sobre creatividad y emprendimiento.
- 7. Organización y promoción de foros sobre emprendimiento y creatividad en donde el resultado de estas actividades pedagógicas sean de posibles ideas.





### "Prospectiva Económica de la Provincia"

- 8. Organización de caza talentos en donde a través de concursos se logre descubrir nuevos talentos que permitan en su momento ser convertidos en medios futuros como empresarios.
- La creación de planes padrinos permanentes donde los empresarios de Pamplona que existen están ya organizados, fortalezcan y acompañen a los jóvenes emprendedores.

Por eso en este foro estoy invitando a la sociedad Pamplonesa a que miremos la ley 1014 del 2006 sobre emprendimiento, ya que pienso que es un tema muy puntual ya que estamos mirando aquí con la gente joven de Pamplona, con la gente de acción comunal, con los empresarios de la ciudad de Pamplona, gracias al presidente de la cámara de comercio.

Otro de los temas que les traigo hoy que debemos emprender en Pamplona en varias oportunidades he estado en Pamplona dialogando con los dirigentes de Pamplona y las conclusiones que he terminado son las siguientes.

- Impulsar conjuntamente con el alcalde de Pamplona y de los alcaldes de la provincia de Pamplona, la creación de un parque temático que en la actualidad las personas que vienen a Pamplona busquen actividades culturales y d entretenimiento que permitan compartir y disfrutar los momentos de tranquilidad y de visita a un ciudad tan culta como lo es Pamplona
- La construcción de un teatro para buscar la proyección cultural de Pamplona, ya que Pamplona se ha caracterizado porque son personas que están especialmente en el foco de la cultura, en el foco de la poesía, de la música y del teatro.





#### "Prospectiva Económica de la Provincia"

Buscar la creación del turismo ecológico o eco turismo.

Pienso que estos proyectos que se están mencionando, tiene que ser el compromiso de la gente de Pamplona, el compromiso de la universidad de Pamplona.

Pero no podía terminar sin tocar el tema de las vías, yo creo que Pamplona tiene un gran futuro porque la economía del país en lo que se proyecta y que más que nadie planeación lo sabe, Pamplona va a jugar un papel muy importante en estos primeros 10 años pero nosotros tenemos una responsabilidad con Pamplona, el doctor Cardona antes de retirarse del ministerio de transporte en una reunión que hicimos con los congresistas del norte de Santander que juiciosamente fuimos a hablar del tema vial de Pamplona nos dijo me vine por tierra Bogotá Cúcuta y como la inquietud de los congresistas del norte de Santander era Pamplona Cúcuta, revise especialmente esta carretera y nos dijo lo siguiente si el alcalde de Pamplona, si el gobernador del norte de Santander, si los concejales de Pamplona, si ustedes la academia de Pamplona no busquemos que se hagan las obras de mitigación al río Pamplonita entre Cúcuta y Pamplona nos vamos a quedar sin carretera.

### PONENCIA DEL DOCTOR CÉSAR PEÑALOZA, SUBDIRECTOR DE TRANSPORTE DEL DEPARTAMENTO PLANEACIÓN NACIONAL

Muy buenos días para todos, muchas gracias a la Universidad de Pamplona, al Decano Álvaro Parada, a la Cámara de Comercio por esta invitación, a la Alcaldía. Un saludo muy especial al Senador Clavijo y muchas gracias por las cortesías por todas sus palabras, al Senador y primero que todo quiero pues





#### "Prospectiva Económica de la Provincia"

contarles que para mi es un orgullo venir a representar a mi entidad al Departamento Nacional de Planeación en mi ciudad natal porque me siento muy cómodo, veo amigos, a mi papa acá sentado, Jaime Dávila, Álvaro Parada que es la papá de un buen amigo también, Carlos Lozano, de la casa pues así me siento hoy de la casa, que estaba pendiente esta invitación Álvaro pues gracias por haberme permitido que traiga algunos mensajes para ustedes y para mi ciudad.

He oído en dos oportunidades con la intervención de la Cámara de Comercio, la intervención del Senador la importancia que tiene el transporte para el desarrollo de la región y esto es más o menos lo que vengo a tratar, traerles noticias de lo que va hacer o cuales van hacer las expectativas que tiene el Gobierno Nacional frente al desarrollo de infraestructura aquí en Norte de Santander y obviamente como esto impacta a Pamplona.

Tres temas simplemente para tenerlos en cuenta, iniciando con un pequeño repaso de los principales indicadores sectoriales para que nos demos cuenta de cuál es la importancia y el impacto del transporte en la economía. El tema del Plan Nacional de Desarrollo ustedes saben que se acaba de aprobar los Planes de Desarrollo Municipal y que bueno pues que ojala que esos planes de desarrollo municipal hallan estado en concordancia con algunas cosas del Plan Nacional de Desarrollo y por último pues obviamente el centro de la presentación es ¿Cuáles son los proyectos de infraestructura regional y como impactan a Pamplona?

Lo primero que representa el transporte para la economía dentro del PIB y las cuentas nacionales ha representado más o menos el 7% como se representa en una parte con la inversión, desarrollo de obras civiles y la otra parte con la prestación de servicios de transporte.





### "Prospectiva Económica de la Provincia"

En un PIB de 600 mil millones de pesos estar cerca del 7% es un renglón importante dentro de la economía y por eso el peso de transporte en el PIB tiene un efecto multiplicador ya que es un sector transversal y saca adelante el sector Agroindustrial, la minería, los hidrocarburos, actividades sociales, económicas, la llamada locomotora de la prosperidad, una de ellas tiene el efecto transversal y por eso creo que se quedan cortas las cifras del PIB. Pero el reto es importante siguiendo con el tema de la productividad como a crecido el comercio exterior de bienes en Colombia en los últimos años en 1999 era el 20% del PIB una reconversión, re focalización económica y una productividad mayor con un tema de competitividad asociada, pues lleva a que este comercio exterior de bienes no se vea muy bien pero que representa el 40% del PIB. Estamos siendo cada día un país más competitivo a mercados internacionales eso es un indicador muy importante dentro de la economía.

En que se refleja esto cada vez que nosotros queremos aumentar un punto en el valor de las exportaciones tenemos que hacer un esfuerzo más importante en términos de productividad, toneladas, carga movilizada y eso se refleja en las cifras de evolución de tráfico puertario o movilización de tráfico por carreteras, en el 2004 estábamos cerca de 73 millones de toneladas movilizadas por nuestros puertos hoy son 170 millones de toneladas, la mayoría de esta carga son carbón, hidrocarburos que es uno de los renglones más importantes de nuestra economía dejándonos regalías, pues todos ustedes saben estamos con la implementación de este nuevo sistema general de regalías y entiendo que el alcalde Bustos hoy no nos pudo acompañar quedo dentro del local no se si es cierto de lo regional o de lo departamental pues obviamente va a jugar un papel importante en la improvisación de un portafolio de recursos importantes y de disponibilidad de





#### "Prospectiva Económica de la Provincia"

recursos para desarrollo regional que vienen atados a ese nuevo sistema general de regalías.

Pero este crecimiento la tendencia es clara, creciente nada más por el efecto del Tratado de Libre Comercio (TLC) con los Estados Unidos vamos a tener unos impactos importantes en la economía Colombiana, haciendo primero un comparativo cuando Perú entro en vigor en el Tratado de Libre Comercio con Estados Unidos en 2009 el crecimiento de las exportaciones creció en un 25%, en Centro América un 47%, Costa Rica 41% y en México estando aislado de la frontera creció un 28%. Para nosotros no va hacer distinto vamos a tener un crecimiento dividido entre un medio y un punto adicional que quiere decir eso el año pasado crecimos al 5.9% y las expectativas para este año 6.5% cuando el tratado entre en pleno rigor estaríamos hablando entre 7 y 7.5% del crecimiento que es una cifra bastante importante al comparar con los países vecinos y la región.

El impacto con Estados Unidos siendo este nuestro principal socio comercial, pero si analizamos con un escenario, un panorama creciente del TLC y una globalización importante estas cifras van hacer cada vez más importantes cada teniendo un mayor crecimiento obviamente en términos de infraestructura nos pone un reto que en la medida que más tráfico haya, más carga se movilice por nuestro puertos, aeropuertos, carreteras y entre más necesidades de pasajeros se encuentren se podrán presentar servicios y estos a su vez generaran presiones importantes en la infraestructura.

Es importante tener en cuenta lo mencionado anteriormente y que también en el exterior haya inversión indirecta esta ha crecido sustancialmente en el país, pero las decisiones de inversión de los extranjeros en Colombia pasan por empezar a conocer el país, hay un indicador del banco mundial que se llama Doing Buness que califica las facilidades de hacer negocios en otros





#### "Prospectiva Económica de la Provincia"

países colocándonos en el puesto 42 de 183 economías, en el último reporte pasamos del puesto 42 esto indica que nos están viendo mejor desde afuera y que hay expectativas de que llegue nuevas inversiones al país. Entonces en ese Doing Business mide como estamos siendo competitivos entre otros países; Por ejemplo en tiempos de comercio exterior nosotros que somos tan cercanos a la frontera estamos en tiempos para exportar e importar de más o menos 13 a 14 días eso nos representa una ventaja importante en América Latina, pero peor todavía si queremos ser competitivos, digamos somos un país en vía de desarrollo si queremos seguir continuando debemos que seguir bajando por ejemplo el promedio eso nos da una ventaja comparativa, los costos internos de comercio exterior todavía tenemos un reto importante. En cuanto los costos internos de comercio exterior es innegable el Senador lo decía esta mañana yo tuve que digamos padecer por la vía porque realmente está en muy mal estado la había sobre volado en un par de ocasiones con el ex ministro Germán Cardona pero estando manejando es otro cuento, conté mal contados 7 puntos bastante críticos, 9 puntos donde hay cierres parciales y obviamente es necesario un mejoramiento integral de este corredor vial.

Pero miren los efectos que provoco la ola invernal esta llego para quedarse ahora el reto es volver a tener un tema de adaptabilidad de estructura a los cambios climáticos hoy tenemos anuncios de nuevas lluvias pero estamos en la primavera depende de las temperaturas del pacifico todavía es prematuro decir que va a pasar en el futuro, se auguran lluvias todavía hasta finales de junio o julio de este año y después puede llegar un periodo de sequía total o pueden continuar las lluvias y eso nos obliga a tener una mejor planeación y estructuración de proyectos como tema base al cambio climático, y ese cambio climático y esa ola invernal lo que nos dejó frente al mundo fue un crecimiento importante en los cotos internos de transporte





### "Prospectiva Económica de la Provincia"

estábamos en 1700 en el 2011 y pasamos casi 2830 mil dólares por contenedor esto es una pérdida de competitividad para el país queremos creer desde el Gobierno Nacional que esto es un hablar desde la serie de datos que seguramente se va a normalizar para los próximos años.

Sin embargo los costos subieron debido al impacto negativo que se presentó durante la ola invernal, tenemos otros indicadores del mismo banco mundial que indican que hemos mejorado en cada una de las funciones de intercambio comercial, señalando los índices de desempeño en el cual avanzamos 13 puesto; Debido a un retroceso en los costos de transporte estamos realizando mejor los procesos de comercio exterior y de transporte interno, esto se ratifica estando muy cerca del promedio de América latina yo quiero pensar que para el próximo año con todas las inversiones que se están desarrollando vamos a superar ese promedio dejando a otros países como Venezuela, Paraguay y otros en términos de competitividad.

Esto es como el índice de desempeño logístico en pesos aduaneros tuvimos una mejora sustancial de 52 puestos en el ranking en temas de infraestructura a pesar de la ola invernal todavía nos califican bien la idoneidad logística y el justo a tiempo que todavía está en verde esto hace referencia a como el sector empresarial afrontara los retos de Comercio Exteriores en el intercambio comercial, esto es un buen síntoma de madures del sector empresarial en Colombia que ayuda y aporta sobre todo al crecimiento del país.

A continuación se describe como es el plan de desarrollo y como está el Plan de Transporte dentro del Plan Nacional de Desarrollo, tenemos unos





#### "Prospectiva Económica de la Provincia"

planes estratégicos todos hemos oído el lema del Plan Nacional de Desarrollo que es "Más empleo, menos pobreza y más seguridad" ahora el cuatro ítem es obviamente la adaptabilidad de los cambios climáticos, además se encuentran unos ejes de crecimiento, competitividad, igualdad de oportunidades y de consolidación de la paz que dan un reflejo productivo en las cinco locomotoras, la agropecuaria la minero-energético, trasporte del que les estoy hablando y que tiene competencia plena tema de vivienda y nuevos sectores como la innovación obviamente como les comentaba sin el podemos movilizar productos transporte no agrícolas, carbones, hidrocarburos y tampoco podemos tener un intercambio comercial eficiente.

¿Que se tiene planeado hacer desde el Plan Nacional de Desarrollo? ¿Cuáles son las principales líneas de este plan nacional de desarrollo en tema de infraestructura para corredores viales? En primer lugar está la consolidación de corredores en el comercio exterior, hay una noticia muy importante que el gobierno está planeando la estructuración integral del corredor Bogotá – Bucaramanga –Pamplona –Cúcuta, consolidarlos significa ampliarlos y llevarlos a la doble calzada como lo decía el senador Clavijo garantizar el mantenimiento de infraestructura todavía se presenta un reto en este tema. Planeación tiene 116 kilómetros a su cargo, en los cuales tenemos la mitad con mantenimiento garantizado, también se encuentran 40 mil kilómetros de vías terciarias que están a cargo de municipios ahí es donde es importante que el Alcalde de la Ciudad este en lo local y pueda conducir recursos para el mejoramiento de la estructura productiva y focalizar inversiones que puedan tener un efecto positivo desde el punto de vista para las regiones, alcaldías, gobernaciones y el Gobierno Nacional hay dos programas importantes que apoya el desarrollo de infraestructura física que son caminos para la prosperidad y el plan vial regional, el tema corredores férreos es uno de los que se ha hablado para Norte de





#### "Prospectiva Económica de la Provincia"

Santander un ramal que llegue a Tibú que pueda integrar la producción de carbón de Norte de Santander con los puertos de la Costa Atlántica llegando al sistema ferroviales y la ruta del sol en el rió Magdalena dejando la dependencia que hay con Venezuela de pasar el carbón por la laguna Maracaibo en corredores fluviales pues obviamente la prioridad corredor del río Magdalena, en aeropuertos tenemos un reto muy importantes nuestro Hot nacional de operaciones nacionales internacionales es el Dorado unas inversiones muy importantes con el aeropuerto el Dorado pero todavía tenemos un reto de integración muy importante hay cerca de 70 aeropuertos a lo largo de la nación en algunas ciudades, regiones el único modo de transporte es el aéreo llevar comida combustible, personas, bienes y servicios etc., solo se puede por vía aérea y fortalecer estos vínculos es de suma importancia en términos de pasos.

En términos de frontera tenemos un reto importante en la medida en que fortalecen las relaciones con Venezuela y con Ecuador necesitamos mejores pasos de frontera, ayer estaba mirando unas cifras la correlación que hay entre la balanza comercial de Colombia y Venezuela y el tráfico por el puente internacional Simón Bolívar es total, en el pico del 2006 el periodo de mayor tráfico por carreteras fue en el puente internacional, debido a esto lo que se está planteando desde el punto de vista de infraestructura es el desarrollo de un nuevo paso fronterizo en tienditas dejando un poco a Ureña y san Antonio para pasajeros que son casos menores y el de tienditas enfocarlo al transporte de carga.

Aparecen temas importantes a medida que se desarrolla la infraestructura, debemos contar con mejores servicios logísticos y de transporte, debido a esto los costos internos de transporte obviamente de la mala calidad en la infraestructura por la ola invernal tiene un impacto importante pero en la





### "Prospectiva Económica de la Provincia"

manera de manejar o hacer negocios de transporte también se ven reflejados los costos entonces tenemos programado una política integral de transporte de carga todo enfocado a un sistema logístico intermodal que utilice y balancee en alguna medida el transporte de carga por carretera y determinar si lo más eficiente para el carbón es irse por el tren pues debería haber un reequilibrio modal en ese sentido si los hidrocarburos deberían ir por río Magdalena debería haber un reequilibrio en ese sentido y pues todo enfocado a la intermodalidad.

Esto ya es un tema de principio de buen gobierno en la estructuración de proyectos se convierte en el primer y el más importante fundamento para el desarrollo de proyectos el país ha tenido aciertos en infraestructura pero también ha cometido muchos errores que han costado tiempo, competitividad y nos han costado líos judiciales con los contratistas, no es la generalidad pero si en la medida que uno estructure mejores proyectos va a tener una mejor ejecución, gestión contractual y un aceleramiento en el desarrollo de las obras físicas. ¿Pero cómo se logra esto? La única forma de lograr esto es con una inversión en infraestructura que ha venido evolucionando positivamente la inversión pública hace 2 años era de 3.5 billones de pesos para todos los aeropuertos, carreteras, muelles para toda la infraestructura de todo el país en adelante 3.5 billones hoy la inversión pública es de 7 billones mal contados de pesos corrientes es un crecimiento doble en dos años eso indica la decisión que el gobierno nacional tiene con el tema de infraestructura, ahora si le sumamos con la nueva ley de asociaciones públicas, privadas una participación nuestra con una inversión por lo menos de una década; países como Chile, Perú y Brasil ya hicieron esas inversiones y sostuvieron la inversión de un 3% PIB en la década de los ochenta y noventa, nosotros todavía tenemos ese reto. Sin embargo con el tema de regalías y el punto de adaptación que es la reconstrucción de todo lo





#### "Prospectiva Económica de la Provincia"

que dejo la ola invernal que pueden llegar a ser 4 billones de pesos adicionales vamos a llegar al 2014 en este gobierno a ese 3% ya después del reto como les decía es por lo menos sostenerlo una década.

Y ahora si llego a comentarles que es lo que va a pasar en Norte de Santander. Decía el Senador el Gobierno Nacional ha entendido que además de que la región tubo una afectación, los dos Santanderes, el Cauca tuvieron una afectación diferencialmente mayor en términos de reconstrucción el impacto de la ola invernal y Norte de Santander tiene que integrarse mas al aparato productivo del país, proponiendo soluciones que transporten no solo hacia Venezuela, sino una mejores soluciones de transporte hacia la infraestructura del transporte del país.

¿A qué me refiero? a la ruta del sol, al tren del Magdalena, al rio Magdalena y obviamente a Bucaramanga la vía hacia Bogotá por eso se está estructurando el corredor integral entre Bogotá y Bucaramanga. Digamos que los estudios no están completos, ya vamos a ver que tienen estudios, cuales están en desarrollo, que se han venido haciendo y que se van hacer básicamente y en resumen las obras para esta doble calzada se verán específicamente ya en marcha el primer trimestre del 2014 y uno puede pensar que de aquí al 2014 es mucho tiempo el desarrollo de infraestructura de cualquier proyecto se lleva 4 o 5 años además de unos recursos cuantiosos que la nación debe garantizar en un marco fiscal eficiente y equilibrado, sin embrago tenemos acciones de aquí al 2014 que van ayudar en el tema de transcitavilidad y accesibilidad de la región. Por ejemplo entre Bucaramanga y Pamplona hay un contrato de ejecución para los primeros 21 km de calzada y 400 mil millones en ejecución, no es una cifra nada despreciable, sin embargo todavía nos falta 696 mil millones que se están empezando a programar con el presupuesto del año entrante, 700 mil





#### "Prospectiva Económica de la Provincia"

millones de pesos a veces pierdo la noción de la cifras, me pasa a mí que manejo el presupuesto de la nación y al senador en la discusión de programación del presupuesto ya a veces uno piensa que un billón más o un billón menos no hacen la diferencia pero si en términos de infraestructura vial un billón es mucha plata recordemos que tenemos 7 billones este año para todo el país y la región tenemos entonces este contrato de 350000 mil millones de pesos 21 km de doble calzada de Bucaramanga hacia Pamplona nos faltan 700 mil millones de pesos para llegar a Cuesta boba hasta ahí tenemos estudios, simplemente el gobierno nacional lo que tiene que hacer es programar los recursos, sacar la licitación e iniciar la obras .

¿Qué se va hacer? Como les contaba esto va hacer parte de un corredor integral entre Bogotá y Cúcuta la estructuración ya está en licitación los estudios, la estructuración técnica e integral y financiera nos vale cerca de 30 mil millones de pesos y estamos esperando que en septiembre de este año o del año entrante ya tengamos todo listo para sacar la licitación.

¿Entre Cuesta boba y Pamplona que estamos haciendo? Estamos mejorando la transcitavilidad debido a que la Unidad Nacional de Gestión del Riesgo destino 1600 millones para dos puntos críticos los cuales vamos a contratar ahorita en Julio de 2012 para que empiece la obra en agosto de 2012 y en paralelo vamos a ingresar este tramo que esta sin cobertura de mantenimiento en un programa integral de mantenimiento para el periodo de 2012-2014 con unos recursos de 9500 millones pesos.

¿Esto que va a permitir? Si en el segundo semestre viene una nueva ola de lluvias tengamos la atención inmediata y garanticemos accesibilidad y transcitavilidad para la región.





#### "Prospectiva Económica de la Provincia"

¿Cuesta boba - Pamplona que se va hacer? Pues estamos contratando los estudios por que no los hay, solo se han realizado hasta Cuesta boba, también nos hacen falta los estudios de la variante de Pamplona, un requerimiento, periodo de la ciudad histórica para la nación. Creemos que este es un buen momento para empezar a pensar en esa variante y que las inversiones en el corredor necesariamente van a implicar esa solución de la variante de Pamplona y estamos contratando los estudios.

¿En Pamplona – Cúcuta? El concesionario San Simón pues tiene la obligación de rehabilitación y mantenimiento de la vía. Sin embargo por la ola invernal 35 mil millones que se encuentran en ejecución; hoy que vine en carro observe en algunos puntos las obras como los muros en contención, estabilización de taludes, obras que de pronto no se ven en la carretera que no es pavimento nuevo con las líneas y señalizaciones pero que si son obras de estabilidad de la estructura vial van a soportar los nuevos embates de las Iluvias, el concesionario San Simón ya tiene los recursos para la doble calzada de este tramo toda la doble calzada de esto hasta construir 17 km entre Cúcuta y el Peaje, esta mañana recorriéndolo tuve la oportunidad, van bien es un concesionario muy bueno desde el punto de vista técnico ha tenido problemas contractuales por el tema de los peajes fronterizos, creemos que va hacer un muy buen trabajo entonces mientras se desarrollan los primeros 17 km se realizan los puntos críticos ya estamos pensando en la licitación para esa doble calzada, creo que va hacer lo primero que va salir en términos de reconstrucción para la región.

Pamplona – Cúcuta un poco más de lo que les venía diciendo viene dentro de la estructuración eso es lo primero que va a salir. Pero adicional a este corredor que es el principal para el Departamento es Bucaramanga – Pamplona – Cúcuta también estamos pensando en otros corredores que nos





#### "Prospectiva Económica de la Provincia"

den conectividad hacia la ruta del sol que es el principal proyecto de infraestructura históricamente de la nación y estamos pensando en dos corredores Cúcuta- Ocaña- Agua clara y Cúcuta - Tibú - Convención- La mata donde se encuentra carbón e hidrocarburos. Hay temas importantes agroindustriales que se podrían desarrollar pues obviamente las soluciones de transporte para Tibú - Convención - la Mata se ha presentado un problema importante en el Tarra, el puente rojo sobre el rio Tarra se cayó este se encontraba con muy bajas especificaciones Fundescad que es la fundación para el desarrollo del Cata tumbo, que es una Fundación de ECOPETROL está desarrollando los diseños de un nuevo puente con unas mejores especificaciones para que puedan pasar tracto mulas, hidrocarburos y pues la Agenda Nacional de infraestructura que hace parte del sector transporte va a desarrollar este puente con una inversión cercana a los 10 mil millones de pesos, también se tiene una pavimentación cerca de los 20 km que están en afirmados se van a pavimentar para que esa inversión no se pierda con las lluvias.

Este es el otro corredor importante que pasa por Cúcuta- Zulia – Trilleros – Ocaña- la mata, este corredor contiene 250 km. Actualmente están en desarrollo 13 mil millones de pesos en los estudios pero no nos vamos a como en repetidas ocasiones, la idea no es esperar que estén los estudios sino que en la medida que se desarrollen los estudios tener acciones de transcitavilidad y accesibilidad para la región con unas inversiones por 12400 millones en la repavimentación de 7 km, rehabilitación 4 km, mantenimiento periódico de un 9.7% y atención de un punto crítico, aquí se está aportando Colombia Humanitaria en términos de reconstrucción la fungibilidad nacional





### "Prospectiva Económica de la Provincia"

de gestión de riesgos y el fondo de adaptación, además de las entidades del sector transporte.

¿Qué se va hacer? Tenemos unas inversiones estimadas en ese corredor de 45000 mil millones de pesos, ahora les presento un resumen de las cifras de inversión o del portafolio de inversiones que se tiene para el departamento Norte de Santander la estructuración vale 10 mil millones como les decía esperamos que en el tercer trimestre del 2014 se inicien las obras definitivas.

Como les decía este es el plan de inversiones que se tiene para el Norte de Santander creo que es un plan de inversiones histórico en el departamento y que en muchos departamentos no han experimentado son 2.2 billones de pesos para los tres corredores principales del departamento Bucaramanga – Pamplona, Pamplona – Cúcuta ese el primer corredor, Cúcuta – Tibú – la Mata y Cúcuta- Ocaña- Agua clara estos se están estructurando y mientras estructuramos esos 2.2 billones cerca de 3000 mil millones en inversiones inmediatas.

# PONENCIA DEL DOCTOR IGNACIO GALLO, ASESOR DEL DEPARTAMENTO NACIONAL DE PLANEACIÓN PARA LA FORMULACIÓN DE LA POLÍTICA NACIONAL DE DESARROLLO LOCAL

Muy buenos días, un saludo especial a la Mesa Principal, Senador, Diputados, Alcaldía, y la Universidad organizadora de este evento.

Cesar mi compañero de Planeación Nacional nos presentó unas cifras muy interesantes de lo que ha sido el avance del país en los últimos años, de su proceso de crecimiento económico a nivel del comercio, del posicionamiento del país que ha tenido en el contexto internacional, desde esa perspectiva el





#### "Prospectiva Económica de la Provincia"

Plan Nacional de Desarrollo y la Política Nacional está enfocada a sostener y mejorar esos procesos que venimos dando.

La mirada que voy a presentar, es una mirada de ese crecimiento, que pasa a dentro del país y como se relaciona con los territorios y lo que muestra el diagnostico que tenemos desde el Plan Nacional de Desarrollo y el trabajo que venimos avanzando, es que el logro de esos objetivos de desarrollo se da en forma desigual en el territorio nacional.

Ese crecimiento, esas ventajas que hemos logrado desde la Política Nacional, no se irrigan de forma igual ni en el territorio, ni en la población, ni en los sectores económicos y un poco desde esa perspectiva en el Plan Nacional de Desarrollo, se introdujo una línea muy importante que se llama convergencia y desarrollo regional, que trae un ingrediente interesante en el Plan Nacional de Desarrollo y es que introdujo una visión regional diferencial como parte de las políticas con la cuales manejar un país que es heterogéneo, diverso, con diferentes culturas, diferentes regiones, van a poder responder de manera más adecuada a lo que cada una de las regiones tiene.

El plan está centrado en generar más empleo, tener menos pobreza, más seguridad y bajo esos principios se construye lo que se llama el Plan de la Prosperidad Democrática, ese principio o ese objetivo general tiene que darse en forma de condiciones de acceso de igualdad de oportunidad en los territorios, hay muchos factores que inciden en que se de en forma diferencial ese proceso. El plan nacional de Desarrollo platea dentro de sus metas asociado dentro de este enfoque regional y muy relacionado con el tema de centralización, la necesidad de formular una política de desarrollo local que busque unas mejores condiciones en los territorios para el acceso a la igualdad de condiciones y oportunidades en todo el territorio nacional y





### "Prospectiva Económica de la Provincia"

desde esa perspectiva a finales del año pasado iniciamos el trabajo de formular y construir una política de desarrollo local y que parte un poco de lo que quiero transmitirles y articularlo un poco con lo que hemos venido viendo en términos de prospectiva y lo que se visualiza a futuro con Pamplona y su provincia.

Este es un mapa que muestra de alguna manera el resultado de un ejercicio que se hizo para el Plan Nacional de Desarrollo para mostrar un poco las condiciones de cierta relativa homogeneidad regional, aquí lo más interesante es que los puntos de colores que tiene que ver con los municipios, se ven las condiciones muy grandes en términos de los indicadores de desarrollo con una serie de variables que se incorporan a este índice, los amarillos sobre todo en la costa atlántica que es donde vemos con mayor claridad un poco lo que pasa, son los que tienen unos niveles de desarrollo más bajos. Esto se traduce en múltiples indicadores solo por enunciar uno por ejemplo, el indicador de gini que nos muestra como uno de los países más desiguales del mundo, y con unos avances muy bajitos en términos de progreso. En este tipo de indicadores la pregunta que nos estamos haciendo es que tenemos unas políticas de competitividad y productividad, tenemos unas políticas nacionales apuntando al ingreso, al emprendimiento, y al sector educativo que también ha avanzado. Tenemos una serie de políticas de desarrollo que sin embargo en los efectos territoriales no se traducen en forma homogénea y desde esa perspectiva hemos venido enfocando el tema de la política de desarrollo local, que hilos tenemos que ajustar o afinar en nuestro modelo de desarrollo y nuestro modelo de descentralización que permitan que los territorios (lo decimos metafóricamente) puedan florecer.





### "Prospectiva Económica de la Provincia"

¿Qué facilidades tenemos que dar desde el nivel nacional? y un tema muy importante, que tienen que hacer los territorios para poder generar esos procesos de transformación y desarrollo? La nación está haciendo su tarea en términos de la política Nacional, y de los ejes gruesos como veíamos en el tema de transporte pero hay una labor fundamental que depende de los territorios, la generación de empleo no es solo un tema de política macronacional, es un tema que construye y se tiene que generar desde cada uno de los territorios. Desde esta perspectiva que está planteando esta línea en lo que tenemos avanzado hasta el momento, es un poco como podemos recomponer y estructurar ciertos temas estratégicos del desarrollo territorial que nos permitan el logro de la posibilidad de acceso a esas oportunidades de desarrollo. En eso hay un primer tema que tiene que ver con el sistema urbano y el sistema de las ciudades que juegan un papel central en los procesos de innovación, crecimiento económico, de jalonamiento de la economía y la forma en que se relacionan desde la ciudad macro como Bogotá, a una capital regional como Cúcuta, una provincia como Pamplona, o los municipios o centros poblados que hacen parte de esa provincia, la forma en que se desarrollan, se complementan, dialogan, y se articulan constituyen un factor que contribuye al desarrollo, ese sentido por ejemplo es interesante mirar en planes de Prospectiva, como ampliamos esa visión no solo de la ciudad internamente, sino como la conectamos con una provincia a la cual es la que le prestamos servicios.

En el caso de Pamplona el tema es más amplio tenemos una condición fronteriza muy importante con Venezuela que con ese socio que tenemos a muy pocos kilómetros, Planeación Nacional viene ya iniciando a trabajar este tema de manera complementaria, de cómo hacer una política que fortalezca ese papel de innovador y de soporte al crecimiento económico de los centros urbanos que tiene que ir ligado al tema rural, que no se puede dejar por





#### "Prospectiva Económica de la Provincia"

Hemos también echo una reflexión sobre el proceso descentralización en Colombia que lleva más o menos 25 años en eso, construimos una arquitectura, un modelo de estado en el cual los municipios, los departamentos o entidades territoriales, juegan un papel muy importante en la promoción del desarrollo; hemos tenido una descentralización que nos ha permitido principalmente avanzar en lo que son los servicios sociales y públicos y esta principalmente centrado en esos ejes, hemos avanzado como lo mostraban en el diagnostico prospectivo, hemos avanzado en las coberturas de servicios públicos, en las coberturas de salud, de educación, pero un tema que todavía no está claro incluso a nivel de competencias que es como desde los territorios se promueve el desarrollo y sobre todo eso hemos iniciado la reflexión de la política. Cuando uno mira el sistema general de participaciones, en la forma en que se distribuyen, uno encuentra que por ejemplo recursos que para promover el desarrollo económico, son muy limitadas las posibilidades que tiene un municipio, tiene que ver con dificultades en temas fundamentales del desarrollo económico como es el capital fijo, las vías terciarias y muchas dificultades para promover y financiar un tema estratégico, por ejemplo para las zonas rurales; entonces desde ahí hemos iniciado las reflexiones de cómo generar y promover que los municipios puedan pasar de ser lo que han sido hasta ahora, que son principalmente prestadores de servicios a convertirse en los gerentes de su propio desarrollo, y que es el reto que tenemos planteado desde la Política de Desarrollo Local, es así como profundizamos ese proceso de descentralización en el cual el país se montó hace 25 años, pero llevándolo no solo a la prestación de servicios, si no a la gerencia del desarrollo económico y más adelante voy a explicar un concepto más amplio de cómo se puede promover ese desarrollo.





#### "Prospectiva Económica de la Provincia"

Para Pamplona creo que es un tema de importancia porque cuando uno mira los indicadores sociales, mira el NBI, y es un municipio que tiene relativamente hecha la tarea de prestador de servicios y entonces las preguntas que uno se hace y los recursos que llegan van a seguir siendo soportados que los mismo componentes donde yo ya logre mis metas, o eso me da cierta madurez para poder empezar a percibir, tener o generar algún tipo de recursos que me permitan promover otro tipo de temas que se vuelven relevantes, como que hacemos con una ciudad que es universitaria, cultural, turística y poder tener mayores posibilidades de administración de esas prioridades, frente a unos indicadores de tipo social que tienen ya relativamente solucionado los problemas básicos, donde no hay problemas de presiones fuertes de crecimiento poblacional, que impliquen tener que estar pensando en ampliaciones grandes de servicios públicos o los servicios sociales que se prestan. Entonces ahí es donde pretendemos con la política ayudar a soportar a los territorios para generar esos procesos de crecimiento y desarrollo. En este sentido un pilar fundamental para poder lograr este proceso tiene que ver con las capacidades en los territorios y esas capacidades tradicionalmente, son las capacidades que se piensan desde la perspectiva de la alcaldía, de la administración pública, en términos de cómo se hace un uso más eficaz y eficiente de los recursos, sin embargo desde esta política estamos mirando y proponiendo algunas líneas, lo hablaban en el estudio prospectivo de la triada: universidad, sector privado y el sector público, de qué manera se encuentran y dialogan para generar unos acuerdos y unas visiones de futuro y sobre ellas puede generar esos procesos de transformación económica social y cultural que lo lleve a procesos sostenidos de desarrollo como un mecanismo para alcanzar el bienestar y la prosperidad.





#### "Prospectiva Económica de la Provincia"

Ese es un tema muy importante porque en las experiencias a nivel europeo, a nivel latinoamericano de procesos de desarrollo local, la parte fundamental de este tipo de procesos esta soportada en la capacidad de dialogo y de articulación entre los sectores nacionales, regionales y locales, en la capacidad de articulación entre la sociedad civil, el sector público, el sector privado, las comunidades, que juegan un papel fundamental y que muchas veces quedan por fuera de este tipo de procesos de construcción de visiones a futuro y de ejercicios prospectivos.

Entonces sobre esa base la política va a tener un eje muy fuerte para apuntar al fortalecimiento no solo de la administración pública, sobre la cual hay un programa que en este momento está montando el departamento nacional de planeación y es el programa de fortalecimiento de las capacidades para el desarrollo territorial, que tiene un papel muy fuerte en las capacidades del sector público, pero eso tiene que ir de la mano con las capacidades de cómo podemos trabajar el sector público y privado con la comunidad, de cómo generar diálogos, de cómo construir procesos de planeación participativa que el senador en su propuesta enumeraba. Entonces sobre esa base estamos construyendo una primera línea muy importante para poder facilitar que los territorios tengan condiciones para ese tipo de dialogo. A nivel macro Cesar comentaba la importancia de las alianzas público privadas y por ejemplo esos grandes proyectos de Infraestructura se están dando como un concepto similar, que algo parecido a eso podemos llevar al nivel territorial para esos proyectos de desarrollo que tienen que darse en el nivel local. Esta grafica también muestra él porque es importante una política enfocada en el desarrollo local y específicamente tiene que ver con el tema económico, no me han enviado la que tiene el año 2.000 pero las tendencias son las mismas. Ustedes aquí pueden ver las provincias italianas que tienen una experiencia muy





#### "Prospectiva Económica de la Provincia"

interesante en Políticas de Desarrollo Local, como las provincias que han tenido distritos industriales, que están montados sobre la base de emprendimiento pequeña y mediana industria han tenido históricamente los procesos más crecientes y sostenidos de desarrollo. Es la curva que ven ustedes aquí en la mitad que tiene la mayor pendiente, mientras que donde se han montado sobre grandes industrias o grandes emprendimientos, haya habido más problema con la crisis económica, porque su capacidad de adaptarse a las nuevas circunstancias es mucho menor, su capacidad de reacción ha sido más lenta, mientras que donde son redes de pequeños emprendimientos que se articulan unos con otros y no le ponen valor agregado a otros, han tenido una capacidad a pesar de las crisis de adaptarse a las nuevas circunstancias y poder sostener los procesos.

Estos temas son importantes por ejemplo aquí en pamplona para tenerlos en cuenta, uno aquí ve que año a año hay unos problemas estacionales en la economía, porque depende fundamentalmente de la actividad universitaria, entonces este es un ejemplo interesante, de que habría que hacer para conectar esa actividad tan importante con otro tipo de actividades que permitan mantener sostenidamente la economía de Pamplona. Estos ejercicios de desarrollo local un poquito para entender a qué le estamos intentando pegar, voy a referirme a dos ejemplos que ilustren un poquito, un ejemplo cercano aquí en Ocaña y un ejemplo lejano en Japón. Hace unos años, en el año 95 que estuvimos trabajando en el Plan de Desarrollo de Ocaña, el equipo con el que yo trabajaba se encontró con una provincia y un municipio donde todo el mundo miraba el piso, aquí no hay nada que hacer, en Ocaña no hay nada que hacer, lo primero que se hizo con el plan fue ponerle un lema que fue: "Ocaña una empresa con futuro" y decir no, si se puede, hay gente y hay un territorio, algo tenemos que poder hacer. La





#### "Prospectiva Económica de la Provincia"

situación era muy compleja, el problema de orden público, de seguridad. Ocaña tiene unos suelos muy pobres, tipo 6 tipo 7.

El producto que estaba en esa época era la cebollita Ocañera, que además tenía que traer la materia orgánica del magdalena medio, y estaban llegando las cebollas chilenas entonces el negocio estaba empezando a unos precios mucho menores; todavía no había la interconexión eléctrica, entonces el sector industrial por su localización y las vías eran muy complicadas, en el sector terciario pues cuales son las fortalezas: universidad, cultura, ancestros, tradición, esas son como las fortalezas, en lo ambiental se identificó un tema muy importante que era el clima, y pensando que hacer con Ocaña, para donde enfocar a Ocaña se formuló una hipótesis que a mí me mareo un poco, de ahí hacia adelante por un consultor que planteo y dijo mire; dándole tantas vueltas por donde generar desarrollo?, entonces dijo: mire cuales son las fortalezas que tiene Ocaña, tiene el mejor clima para pensar 22°c usted no siente frio, no siente calor y el cerebro funciona mejor, pero además de eso la interconexión nos llega en 2 años, entonces vamos a tener ciertas condiciones de estabilidad en la prestación del servicio de energía; y lo tercero, tenemos un material humano impresionante que está asociado a todos los jóvenes que entran a la universidad y ese es un potencial que tenemos y entonces que podemos construir... conectemos afuera, que está pasando afuera y por alguna casualidad había estado una misión que había venido de Estados Unidos a mirar que si había alguna política nacional de producción de software, porque estaba empezando a llegar un software muy sencillo, muy barato y efectivo...no, no hay ninguna política y ese señor lo que dijo fue: si Estados Unidos monto el valle de silicón allá en un desierto, aquí en Ocaña lo que necesitamos es traer unos expertos con muy baja inversión para montar todo un tema de software, ya vamos a tener energía, tenemos un clima para pensar y tenemos la gente





#### "Prospectiva Económica de la Provincia"

con la universidad entonces montemos toda la puesta de desarrollo de Ocaña a volvernos un centro internacional de producción de software, obviamente fue demasiado creativo y el plan no quedo montado así, peor fue un ejercicio muy interesante de mirar cuales son los potenciales que yo puedo encontrar en mi territorio, donde nadie los veía y todo el mundo miraba el piso y ahí estaban, ahí habían algunos, seguramente hay muchos más y en estos años se han desarrollado muchos más, entonces, la Política de Desarrollo Local, parte y arranca de que identifiquemos a profundidad cuáles son esas capacidades, esas condiciones, esas oportunidades propias de nuestro territorio que pueden venir históricamente, que pueden ser nuevos, que pueden crearse por circunstancias en el país vecino o al otro lado del mundo, que permitan que algo original como las formulas panaderas de Pamplona por ejemplo, puedan convertirse en un factor y en un motor de desarrollo.

En el caso de Japón en Planeación Nacional venimos con una idea que surgió de la vicepresidencia hace unos 3 años, trabajando con la Cooperación Japonesa en el montaje en Colombia de un proyecto que se llama "Una Villa, Un Producto" proyecto OVOP, en el cual hay 12 iniciativas con la cuales estamos empezando a trabajar, este año se van a ampliar otras 12 que apunta a generar proceso de Desarrollo Local a partir de las comunidades, son tres principios: uno un producto propio original, segundo que se trabaje sobre la base de la autogestión y tercero que se centre en el tema de desarrollo humano. Este movimiento surgió hace 40 años en la provincia de Oita en Japón y se extendió por otras provincias y este es un caso muy interesante porque era una población que vivía del cultivo de arroz en unas condiciones muy precarias y como dicen los Japoneses en su forma de pensar, dicen que en esas condiciones había una pobreza muy grande, entonces nos sentamos a pensar, y primero encontraran que había una





### "Prospectiva Económica de la Provincia"

posibilidad de Desarrollo Económico alrededor de cultivar almejas, algún tipo de marisco, eso arranco muy bien después de pensar empezaron por ahí y llego una plaga y acabo con el renglón económico, entonces se volvieron a sentar a pensar y lo hicieron tres veces hasta que al final decidieron de esta puesta y de este movimiento que no era un tema económico sino había un tema de fondo, la gente se puso de acuerdo en que era lo que ellos querían como sueño, como personas y como colectividad y el sueño de ellos era ir a Hawái entonces esta comunidad, su meta era ir a las playas de Hawái y a partir de ahí con las ciruelas y las castañas, fueron estructurando un proceso de desarrollo del cultivo y de productos de transformación para ir a Hawái, la gente se mantuvo unida, si mejoraba el ingreso pero estaban logrando un sueño que se habían puesto de acuerdo entre todos, no era un sueño económico, era un sueño de visión, de paseo, no sé exactamente como clasificarlo, sobre esa base esta comunidad tiene un ingreso hoy mayor que el urbano de su provincia, una comunidad rural que tienen el mayor porcentaje en Japón de pasaportes sellados a Hawái, han logrado su sueño basado en la autogestión que es un tema muy interesante. Con esa filosofía estamos trabajando con la filigrana de oro en Mompox, con el sombrero vueltiao de Tuchín, con los indios pastos en Nariño; con todos se arrancó con un punto, aquí no hay plata, aquí es autogestión y cada uno ya lleva unos procesos muy avanzados de dialogo, de articulación que se ha ido traduciendo en pequeños proyectos que está generando procesos de transformación, es más, el proyecto de los indios pastos que es un absolutamente nada económico, es un proyecto montado sobre la fiesta del Inti Raymi, que es el 21 de junio, la fiesta del solsticio de verano que lo han querido recuperar, pero su objetivo final es el tema de recuperar la identidad





#### "Prospectiva Económica de la Provincia"

de su comunidad y arrancaron con la fiesta y a partir de ahí trajeron a las pocas artesanas que quedaban de los canastos y a los que sabían trabajar el barro entonces ya no traigamos cerámica de Bogotá para los baños sino que empecemos a producirla aquí con los motivos indígenas, con nuestra filosofía indígena, empezaron a recuperar granos de maíz y que se habían perdido y las hierbas medicinales, alrededor de eso se han venido construyendo un proceso de desarrollo que no está soportado en un tema monetario económico. Todos estos ejemplos son como para ilustrar algunos ejemplos de procesos que se han venido dando y de cómo lo que buscamos con la política es ayudar a promover a favorecer y generar las condiciones en los territorios y desde la arquitectura del estado y la descentralización y de las políticas nacionales para contribuir a que los territorios puedan generar esos procesos de desarrollo. Lo que estamos entendiendo para este proceso es un proceso que es progresivo de transformación y desde los territorios, este es un tema que es central y esta política va a buscar darle mayor fuerza a los territorios para que puedan gerencia su proceso de desarrollo, que se caracteriza por innovación y ahí el papel de la Universidad es fundamental y el papel del dialogo. Una firma muy grande en Colombia que produce crepes surgió por una innovación en una pequeña localidad, una señora que paso y les dijo no me sabe muy bien, vengan y les enseño a hacer crepes y les dio tres daticos de la receta, la señora nunca volvió y no supo lo que había hecho con esos tres daticos para construir una empresa generadora de empleo, no solo a nivel Nacional sino Internacional, con una pequeña innovación que se dio en un intercambio de dialogo permanente entre todos los autores. Muchos espacios se dan y son limitados porque no logran integrar a todos los autores y cómo esos acuerditos pequeños van generando proceso de transformación.





### "Prospectiva Económica de la Provincia"

El otro tema muy importante, tiene que ver con que sea incluyente, prospectivo y concertado, que aquí ya hemos visto parte de esto. Tenemos las visiones de Desarrollo que Planeación ha venido promoviendo a nivel departamental, los temas de construcción de visiones prospectivas, de hacer temas de planeación participativa, son temas que deben ser centrales en la agenda, el aprovechamiento sostenible de las potencialidades, construir formas para que logremos identificar potenciales de nuestro territorio que podamos empezar a aprovechar.

Recientemente estábamos en Fuquenes en Cundinamarca y allá por ejemplo hay en personaje que dice que sabe cómo el buchón que es un problema para la laguna, convertirlo en abono orgánico y volverlo un motor de apoyo a la parte agrícola y de solución a la parte ambiental. Que dicen en Fuquenes? Ese es un loquito, no le pare bolas. Implementarlo a partir de una base productiva y social territorial, basado en el dialogo, la cultura y el saber hacer del territorio, orientado a generar igualdad de oportunidades y que promueva alianzas entre los diferentes actores.

Hay un tema que quiero referirme y que es interesante y es que dentro de las posibles formas de entrar, hemos hecho un ejercicio de tratar de acotar, porque tenemos políticas de competitividad, de productividad, educativas; Desarrollo Local podría ser todo. Cuáles son los temas centrales en los cuales queremos ser incidentes en la política: el primero es el tema de cómo generamos condiciones que permitan la igualdad de oportunidades a esos procesos de desarrollo, ese es el tema sobre el cual nos estamos centrando. La plataforma macro del país está generando las condiciones para el crecimiento y desarrollo colombiano, pero hay territorios, o sectores, o grupos económicos que no tiene las posibilidades para poder acceder un poco en las mismas condiciones que otros a esas oportunidades del





### "Prospectiva Económica de la Provincia"

desarrollo, ese es un tema en el cual nos estamos enfocando que es transversal a las otras políticas pero no toca las otras políticas, se centra en esa perspectiva.

El segundo es articulación, aquí está el secretario de Planeación, yo creo que ya lo ha experimentado, por ejemplo las 95 ó 150 cartillas que hemos producido a nivel nacional, para que los niveles territoriales puedan desarrollar su labor.

Como es la articulación de todos estos instrumentos, toda esa asistencia técnica, con que prioridades se definen, en que momento llegan, o si lo que estamos haciendo en el proceso de descentralización, es que convertimos los municipios en unos entes que lo que hacen es el 50% de su tiempo reportándole a las entidades nacionales y as los ministerios todos sus indicadores y avances, información que muchas veces queda en el municipio y no tiene información para poder trabajar en la formación de su desarrollo, entonces sobre esa base queremos trabajar en la articulación, nación, departamento, territorio local y horizontal, que se da entre los diferentes actores en los niveles, de cómo generamos unas reglas que faciliten el proceso de Desarrollo Local.

El otro tema son las capacidades, como generamos capacidades, instrumentos y recursos, como generamos las posibilidades y los recursos, por ejemplo como articulamos todos los fondos que hay a nivel nacional, como los articulamos con criterios que no dependan del criterio ministerial necesariamente, hay que tener un amarre obviamente con el tema de política nacional, sino como desde la visiones de los territorios logramos que desde las políticas nacionales tengamos la flexibilidad y capacidad de responder de manera diferencial a la heterogeneidad y las condiciones del desarrollo de nuestro país, y ese es un tema central sobre el cual nos estamos enfocando





#### "Prospectiva Económica de la Provincia"

dentro de la política y sobre eso obviamente amarrando la forma en que podrían transformarse los recursos que disponen en los diferentes niveles, hacia esas visiones de desarrollo.

Y un último tema para cerrar, tiene que ver por dónde podemos arrancar los procesos de Desarrollo Local y lo estamos enfocando desde la identidad territorial. La identidad territorial no es el patrimonio cultural, del cual aquí en Pamplona hay mucho. La identidad territorial son esos factores de cohesión en esta población estudiantil donde una parte muy importante es costeña, con la gente de Pamplona por ejemplo; Preguntarnos sobre eso para construir procesos conjuntos, con visiones, culturas diferentes, cómo podemos lograr hacer esa pega, que no sólo sea un tema de ingreso, sino que sea un tema de arraigo al territorio, de sacar arriba los orgullos, la historia, la tradición, en el caso de Pamplona es lo que esta sub-yacente con 500 años de historia; eso es un potencial que hay que empezar a trabajar y que hay que construirlo desde la identidad territorial, y en ese sentido la política va a buscar diseñar las políticas para fortalecer a los territorios como agentes del desarrollo, ese es un énfasis que vamos a hacer en la política y dar alineamientos a muchos otros sectores y ministerios.

El segundo es como complementamos las políticas sectoriales con enfoque territorial, que respondan de manera diferencial a esas condiciones heterogéneas, es un proceso complejo pero hay queremos generar una líneas de trabajo y como facilitar y poner en marcha los procesos de desarrollo local. Esto implica que desde la descentralización, seguramente vamos a revisar en detalle la forma en que está organizado ese proceso de descentralización, que desde hace 25 años se construyó con una visión enfocada a los servicios, principalmente a la administración de servicios y





#### "Prospectiva Económica de la Provincia"

que tiene hoy que transformarse a ser agentes de ese desarrollo, apuntando a generar inclusión y a cerrar esas brechas territoriales que hacen que hoy tengamos un título que no nos hacen ver muy bien en el contexto internacional, que es el de ser uno de los países más inequitativos.

Muchas Gracias.

#### PONENCIA DOCTOR SERGIO RAMÓN ARIAS, CÓNSUL DE VENEZUELA EN COLOMBIA, PROSPECTIVA DE LA FRONTERA

Muy buenos días Señores que me acompañan y a los que acompaño en este evento, es por tercer año consecutivo que tengo la oportunidad de participar, en el día de hoy vamos a hacer un recuento de lo que estamos haciendo desde el consulado hacia la población colombiana a esos lazos de hermandad que se han venido uniendo, ratificando con la presencia desde la llegada del Presidente Santos y el Presidente Hugo Chávez.

Es un honor volver a participar, vuelvo a repetir al señor Decano, los profesores, a los alumnos que nos han invitado consecutivamente gracias.

Lo que vamos a ver y lo que vamos a pasar le voy a hacer el recuento es basado en estos tres puntos:

- Impacto nuevas políticas
- Alianzas económicas y
- Programas sociales que tanto llaman la atención a nuestro pueblo fronterizo (diapositiva 1)





### "Prospectiva Económica de la Provincia"

En nuestro pueblo fronterizo el nuevo pasó de ciudadanos colombianos hacia Venezuela. Desde nuestro consulado se tramita todo lo que son las visas, los permisos para los ciudadanos colombianos en el territorio venezolano. En esta grafica vemos los permisos hacia el estado venezolano y el estado Táchira nos sirve de puente por los muchos problemas que tiene Colombia para trasladarse las personas desde Arauca hasta Venezuela, lo hacen por esa vía por el corredor vial, que está firmado desde el año 1946 entre los dos países y que actualmente se lleva a cabo, y estas son las cifras reflejadas mes a mes de aquellas personas que necesitan o han usado ese corredor vial desde Arauca hacia el estado Táchira.

Esta lamina se desglosa un poquitico más de cómo se han incrementado el ingreso de colombianos hacia Venezuela, hay meses en los cuales se han incrementado o se incrementa más el paso de ciudadanos colombianos hacia el territorio venezolano. Por otra parte nos beneficia a los colombianos el cambio de la moneda, 5 bolívares por 1 peso, eso conlleva a que tengan más efectivo para invertir, esto también es utilizado mucho por estudiantes de postgrados que actualmente la universidad Nacional experimental del Táchira promueve, tiene alrededor de 380 estudiantes que están haciendo el postgrado con unos costos de un 25% menos de lo que en realidad cuesta el postgrado en Colombia.

Es la cantidad de visas que se han otorgado, las visas en el consulado tienen una vigencia de un año a partir del momento en que se firma, para múltiples entradas al territorio venezolano, únicamente para hacer gestiones turísticas principalmente.

Aquellas personas que no cumplen los requisitos reglamentarios lógicamente el consulado o la persona encargada puede negar una visa como cualquier





#### "Prospectiva Económica de la Provincia"

Embajada al igual que cualquier pasaporte; y en ese caso se le puede dar a esa persona que se le negó la visa, ya sea por calamidad familiar se le puede dar un permiso comunitario para que se trasladen hacia el territorio venezolano.

Esta es una parte bastante interesante, el año pasado se incrementó muchísimo el impacto de ciudadanos colombianos que iban a disfrutar de las playas de margarita, precisamente lo que les hago referencia ahorita, hacia un momento, los costos de los hoteles y restaurante, en las islas margaritas como los pasajes en avión se reducen un 75% en este rubro y los ciudadanos de la frontera personas que vienen actualmente desde Bucaramanga, aquí mismo de pamplona, de Cúcuta y de Ocaña se han dirigido a disfrutar de las islas margarita, de sus playas y hoteles, esta lamina representa lo que mes a mes han entrado.

Esto es algo que se los voy a decir con mucha calmita y como estamos en un espacio abierto y critico universitario no quiero que se tomen a otras cosas. Desde el 15 de diciembre del año pasado a raíz de los muchos problemas que se presentaron en el foro pasado aquí y de las nuevas políticas de integración entre los dos países por dictamen del ciudadano presidente se permite a los ciudadanos colombianos que entren al territorio venezolano por un espacio de 90 días solamente con el pasaporte, si ustedes ven esa lamina que les estoy presentando, se han incrementado en un 268% el ingreso de colombianos hacia el territorio venezolano. Que se ha hecho? Se ha tratado de reorientar el turismo del tal manera que el ciudadano colombiano tenga mejores formas de acceso hacia la parte de Mérida hacia la parte oriental, hacia la parte occidental Maracaibo, caracas, Barquisimeto donde de una u otra forma siempre existen los lazos de afinidad y de amigos que se pueden encontrar en territorio venezolano, esta





#### "Prospectiva Económica de la Provincia"

visa o pasaporte solo tiene vigencia por 90 días luego les explico. ¿Que se pretende con este pasó de ciudadanos colombianos hacia Venezuela?

Revalorizar los recursos autóctonos que tenemos y que de una u otra manera pues son compartidos. Hacia un momento estábamos escuchando música andina y le decía yo al doctor Neira es la misma que escuchamos en Mérida, los andes venezolanos es la misma que escuchamos en el territorio venezolano, nuestros valores son comunes que de una u otra manera tratan de desvirtuar algunas personas que no han ido a la frontera, no han vivido en la frontera, por eso tienen una percepción muy diferente a lo que pasa en ambas partes, hemos trabajado estos últimos 6 meses que luego les voy a mostrar la fotografía de todo lo que hemos hecho. Si nosotros tratamos de revalorizar y de modernizar nuestras infraestructura y nuestras carreteras, estamos buscando el aumento de la inversión, para de una manera aquellos inversionistas del extranjero que han venido no se pueden quejar, nuestros socios naturales en estos momentos EE.UU aparte de los muchos problemas que aparezca en la prensa se ha venido trabajando, con la república china todas las perspectivas del mundo para avanzar. La semana pasada el presidente Chávez en una de sus alocuciones estaba inaugurando en barinas una fábrica de tractores chinos para uso en Venezuela. Si hay inversión lógicamente generamos empleo hay prosperidad y eso con el ingreso de los colombianos que han ingresado al país.

¿Cuál es el objetivo principal? Para aquellas 62000 personas que han pasado en 5 meses actualmente se está y luego lo vamos a ver la forma como está establecido el territorio venezolano todo lo que se está haciendo, lógicamente hay quienes están de acuerdo y quienes no están de acuerdo, pero lo único que ha hecho el presidente Hugo Rafael Chávez es, lo que genera el estado venezolano y el petróleo repartirlo entre las clases más





### "Prospectiva Económica de la Provincia"

necesitadas; tenemos pueblos capitales de municipios que nunca tuvieron una universidad y tienen aldeas universitarias, de tal manera que el muchacho no tiene que salir de pamplona, de Cúcuta, de Bochalema, no tiene que salir de ninguna parte en la finca tenemos, en colon , en la batera tenemos, en todas las poblaciones del estado Táchira tenemos aldeas universitarias; lo que significa que vamos avanzando en este campo.

Otra parte que llama la atención a todo el emigrante colombiano que tenemos en este instante, es la forma como se está trabajando, según la organización mundial tenemos que cumplir con ciertos cánones por estar metidos en esta parte y los estamos cumpliendo a cabalidad, que significa esto, por disposición del ciudadano presidente se han creado , dándole satisfacción a todos los ciudadanos venezolanos o a todos los ciudadanos que de una u otra manera están ingresando al territorio venezolano el 15 de abril de este año por decreto del ciudadano presidente se legalizaron nuevos venezolanos; en un 90% serian colombianos es decir, tenemos la fronteras abierta para todas aquellas personas que vengan a realiza cosas buenas dentro del país que es lo que nosotros trabajamos , en cada una de las aéreas? Nosotros trabajamos para atender tanto a los venezolanos, como a los extranjeros, tenemos unas misiones específicas, le damos servicios en salud en educación vivienda etc.

Tenemos convenios con empresas colombianas para llevar materiales para construir.

Estos son a grandes rasgos las alianzas que tenemos con el estado colombiano, acuerdos parciales que se han llevado a cabo con las tres cumbres realizadas en Cartagena, con los dos presidente, se han legalizado 3000 productos colombianos como venezolanos que hacen parte de frontera Norte de Santander y por la Guajira; en la parte petrolera con Ecopetrol y





# "Prospectiva Económica de la Provincia"

PDVSA y con empresas multinacionales que han servido para el desarrollo del campo petrolero que existen en el territorio venezolano.

En la parte gran Misión vivienda traemos bloques de Medellín que encajan de una manera perfecta para favorecer a las clases menos favorecidas en Venezuela. Todo esto lo estamos llevando a cabo con el estado colombiano. Es decir hay una cooperación y lazos de amistad que nos están uniendo, y estamos saliendo adelante.

Estamos también trabajando conjuntamente con las empresas colombianos y la empresa gaseoducto Antonio Ricaurte; también el convenio de intercambio de energía eléctrica Corpoelec y el IPSE.

El acuerdo firmado entre el presidente Chávez y el presidente Santos se acordó para Norte de Santander. Acuerdos que se han venido trabajando, establece que a partir de la fecha se recibirán 8MMLts hasta un máximo de 19 MMLts entre gasolina y ACPM que será despachado por PDVSA. Estamos trabajando conjuntamente para el beneficio de los ciudadanos colombianos.

Esto son los costos antes del acuerdo y el actual, del intercambio comercial entre Venezuela y Colombia y hay que ser sumamente claro y les pido apoyo al senador y diputado que de una u otra forma nos pueden ayudar, dentro del convenio existen unos puntos clave, que esta ganancia de esa venta es para la reconstrucción y arreglo de las vías perimetrales de Cúcuta, que tenemos Nueve meses y hasta ahorita estamos iguales no se han visto resultados.

Esto es y tomando en cuenta lo que el director de planeación decía estamos trabajando y ya se formó el comité binacional que está trabajando en la





#### "Prospectiva Económica de la Provincia"

creación de los diseños para el puente; como lo decía el director de planeación para aliviar el puente Simón bolívar y el puente francisco de Paula Santander. Esta son unas fotos de la reunión que se tomaron con la viceministra de ministro de transporte de Colombia y el viceministro de transporte de Venezuela para iniciar con el estudio técnico de factibilidad y el desarrollo del puente.

Estas son las misiones que se llevan a cabo en el territorio venezolano; este es el último convenio que estamos trabajando de una manera conjunta entre invias de Norte de Santander y el estado venezolano la canalización del rio Táchira que ha causado tantos problemas en la parada y que ha socavado las bases y las pilas toxicas del puente internacional simón bolívar en las cuales estamos abogados tanto en la parte de Venezuela como la parte de Colombia. Estas son imágenes de los centros que hacen vida las misiones actos culturales que se han presentado y nos han apoyado, autoridades del norte de Santander todas estas imágenes son las actividades que se han venido llevando a cabo.

Estos son los males que nos están agobiando en la frontera como es el caso del cemento, leche de contrabando, todo esto ha sido decomisado por la DIAN; cargamento de cobre cada mula costaba mil millones de pesos.

Para nadie es un secreto que desde pamplona era donde en la época de la colonia española, san Cristóbal Cúcuta pamplona pero que es lo que está pasando y agradezco todo el apoyo que pueda tener y es posible que nos podamos reunir y hacer un foro binacional sobre cómo mejorar y esto si se lo podía pedir al señor senador al doctor Clavijo hacer un foro binacional donde ese estructure se estudie lo que son como realizar o como mejorar la infraestructura fronteriza que de una u otra parte lo necesitamos los dos y la unión entre puerto salvador y en cualquier momento se nos cae, las bases





### "Prospectiva Económica de la Provincia"

están flojas, se está tratando por parte de Invías solucionar el problema, mientras siga lloviendo y se siga la tala indiscriminada alrededor de nuestras cabeceras de los ríos los cauces no los podemos solucionar.

Nosotros comenzamos el desarrollo de la vía férrea saliendo de Venezuela y ya hay acuerdos que se han hablado con el gobierno colombiano donde seria de la siguiente manera. Puerto Carreño caracas Arauca, Guadualito, Apure, Saravena, Bogotá, para terminar en el puerto de buenaventura. Nuestro problema es y esta es una perlita, si estos acuerdos se llevan a cabo y seguimos trabajando entre los dos gobiernos como va a quedar pamplona, Cúcuta totalmente desbastada de lo que estamos haciendo; ¿qué sucedería con esta zona? anteriormente nuestro eje se centraba en Cúcuta Maracaibo de existir por lo menor que se siga desarrollando por lo menos el tren lo tenemos hasta Marigua, Portuguesa, Barinas, Arauca complicando más la vía. Una frase para reflexionar: sí que estamos y tenemos que hacer no ayudamos a los que no pueden hacer no estamos haciendo absolutamente nada; Gracias.

PONENCIA DEL DOCTOR CÉSAR MARTÍNEZ, REPRESENTANTE DEL COMITÉ REGIONAL PARA LA COOPERACION INTERNACIONAL PARA LA PROVINCIA DE PAMPLONA. PRESIDENTE Y SOCIO FUNDADOR DE LA ONG FARO DEL CATATUMBO.

Muy buenas tardes, la verdad que un cordial saludo a los integrantes de la Mesa principal, a todos los Directivos y Docentes de la Universidad de





### "Prospectiva Económica de la Provincia"

Pamplona, a todos los Estudiantes de la Universidad de Pamplona, un cordial saludo, la verdad que agradecemos a los organizadores de este Foro, al Dr. Álvaro, Decano de la Facultad, el habernos invitado a compartir una experiencia que venimos desarrollando en la Región del Catatumbo, una experiencia que ha permitido desde la Cooperación Internacional jalonar recursos para mitigar en algo la situación y las condiciones que vive la Región del Catatumbo.

La Región del Catatumbo, es una de las regiones donde se concentra el 70% de la población desplazada del Departamento, tiene una doble dinámica, Dinámica Excursora y Dinámica Receptora, por lo tanto les vamos a contar como nace la ONG Faro del Catatumbo, nace ante la idea de un grupo de Profesionales de la zona que queríamos mostrar la otra cara de la Zona del Catatumbo, porque uno busca en Internet y solo es conflicto, problemas de conflicto, drogas, terrorismo; y nació primero la ONG como un Periódico, un periódico donde diferentes Profesionales de la zona queríamos resaltar lo positivo de esta región, entonces llega un momento en donde el periódico gusto tanto que los profesionales que hacíamos parte, que escribíamos en ese periódico decidimos tomar la decisión de conformarnos como una Entidad no Gubernamental, para canalizar recursos, gestionar y canalizar recursos de Cooperación Internacional, para apoyar esta zona. La imagen que ustedes ven, es el Río Catatumbo.

¿Quiénes somos?, nosotros somos una Organización que promueve la construcción de una sociedad justa, respetuosa de los Derechos Humanos, yo quiero resaltar aquí uno de los principios desde que fue fundada la ONG Faro Catatumbo, no fue solo tocar el tema de los Derechos Humanos desde la protesta, sino desde la propuesta, pasar de la protesta a la propuesta, es una zona donde estaba ya cansada de que todo el mundo denuncie,





### "Prospectiva Económica de la Provincia"

denuncie, denuncie, pero nadie hacía por traer otro tipo de acciones para mejorar las condiciones de vida. ¿Cuál es la población que nosotros hemos venido beneficiando con nuestra institución?, y ustedes dirán porque estamos acá, desde que nos entrevistamos con las directivas de la Universidad, ellos estuvieron muy de acuerdo en contarles otras experiencias de los que se viene haciendo con la Cooperación en otro tipo de Regiones del Departamento.

La Región del Catatumbo tiene un sin número de condiciones bastantes complejas, en donde tenemos la población que nosotros hemos venido atendiendo, son Mujeres Cabeza de Familia, por la situación del conflicto, hay muchas mujeres que han vivido, que están solas hoy en día por motivos de que mataron a su esposo y que se quedan sin sustento, desde ahí hemos venido generando estrategias de generación de ingresos, dirigida a la Mujer Rural, es más el Ministerio de Agricultura, terminado el año pasado, saco una Convocatoria con recursos de la USAI, manejas por la OIM, INCODER y el Ministerio de Agricultura, nosotros participamos en esa convocatoria, para poder mitigar en algo las condiciones de la Mujer Rural de un corregimiento llamado San Martín de Loba, entre Tibú y Sardinata, que vivió el flagelo del desplazamiento masivo, en 8 horas toda la población de este corregimiento, más de 2.500 personas les toco salir, y abandonar el corregimiento a causa de la violencia Paramilitar, toda la Infraestructura que había en el corregimiento fue quemada, hasta su puesto de Salud.

Otra población que nosotros venimos atendiendo son Niños y Jóvenes, hemos venido liderando actividades para fortalecer el Comité Municipal de Juventudes en la Región del Catatumbo, hemos venido realizando con las Agencias de las Naciones Unidas que hacen presencia en el Departamento, como el ACNUR, como OIM, como el Programa Mundial de Alimentos, en





# "Prospectiva Económica de la Provincia"

donde hemos venido trabajando la construcción de Hogares Comunitarios, la construcción de Albergues Infantiles, logramos la construcción de unos Albergues en el Tarra, no se si de pronto habrán escuchado, conozcan las condiciones de orden público del Tarra, gracias a esa gestión que se hizo con el ACNUR, hoy en día le estamos ofreciendo lo posibilidad a 228 niños de las veredas más lejanas del Tarra, que puedan estudiar su secundaria.

Otra población que hemos venido atendiendo, es la población Desplazada, población Víctima de la violencia y la población que ha vive la violencia de Maltrato Intrafamiliar, hablamos con el Dr., Sergio, la situación que se viene presentando en la zona del cruce, ahí en Cacígua, en donde como la población desplazada se ha trasladado hacia es Zona de Venezuela, nosotros, en el Catatumbo hemos venido apoyando la Formulación de los Planes Integrales Únicos de Atención a la Población Desplazada, hemos venido con la Naciones Unidas, mitigando en algo la situación de la población desplazada, la cooperación Internacional es una alternativa para el Desarrollo Regional, es una alternativa más para canalizar recursos, para gestionar recursos, intercambiar conocimientos, tecnologías, expertos y poder complementar más y ajustar más, fortalecer el Desarrollo Regional.

Tenemos una situación de Población Discapacitada en el Catatumbo, bastante compleja, la ONG con la Embajada Americana, recursos de la USAI, estamos construyendo el Restaurante para niños discapacitados, sabemos que se requieren más acciones, sabemos que estamos en este momento formulando un proyecto para la creación del Centro de Atención Integral a la Población Discapacitada del Catatumbo.

Otra de las poblaciones que hemos venido beneficiando es la población VARI, una población que requiere de mucho apoyo, de mucho acompañamiento, la ONG ha establecido alianzas con ASOVARI y viene





### "Prospectiva Económica de la Provincia"

trabajando en un Proyecto de Mejoramiento de Vivienda Rural con los VARI, el tema de los VARI, es bastante complejo, porque lo primero que debe primar es la Cultura Ancestral y el respeto a su Cultura Ancestral.

La población Vulnerable en alto riesgo, casi toda la población del Catatumbo se encuentra en alto riesgo, por las situaciones del conflicto.

Líneas de Acción, tenemos tres grandes líneas de acción, lo que es Formación y Capacitación, lo que es Desarrollo Agropecuario y del Medio Ambiente, y lo que es Infraestructura e Ingeniería.

Aguí aparece en este cuadro los recursos que siendo solo una ONG local; yo sé que aquí en Pamplona se han ejecutado recursos de la Cooperación Internacional, a través de la GPZ, Laboratorio de Paz, ha venido apoyando una serie de alternativas que vienen en gran parte apoyando la población. Nosotros desde el 2008 a lo que va a la fecha hemos manejado recursos del ACNUR, de la OIM, de Patrimonio Natural, un proyecto que se está ejecutando en el Tarra, y en la vereda Culebritas en el Carmen, para todo lo que tiene que ver con generación de ingresos a la población campesina, como alternativa y sustitución de cultivos, en el tema de las Alcaldías tuvimos la experiencia de trabajar en el primer proyecto de Integralidad para la Atención a Población Desplazada en el Catatumbo, trabajamos con recursos de las Alcaldías, trabajamos con recursos de la Gobernación, trabajamos con recursos de la UIM, trabajamos con recursos de Ecopetrol, y se logró dar un atención integral a 145 familias desplazadas de Tibú y El Tarra, todo funciona mediante la estrategia de eco financiación en los proyectos de Cooperación Internacional, es importante, que los Municipios establezcan sus rublos, con los cuales puede cofinanciar proyectos de Cooperación, en el





### "Prospectiva Económica de la Provincia"

caso de Tibú, ustedes saben que los Municipios son débiles en vivienda y en generación de ingreso, pero son fuertes en el tema de saneamiento básico, Tibú cofinanció con la construcción de Unidades Sanitarias, Tibú y el Tarra, y la Cooperación cofinanció para apoyar los otros sectores, como vivienda y la generación de Ingresos, a través del programa Mundial de Alimentos y a través de la Operación Prolongada del Socorro, es un convenio entre Acción Social, ICBF y el Programa Mundial de Alimentos, se logró dar alimentos a 1.960 niños de la población desplazada en 60 sedes educativas, desafortunadamente no sé qué paso a nivel de las administraciones Municipales y Departamental, dejamos ir al Programa Mundial de Alimentos y estos niños del Catatumbo hoy en día sufren en este año de que su alimentación se ha visto bastante complicada.

Tenemos como segunda parte de esta presentación, pues presentar un marco conceptual de Cooperación Internacional, sabemos de qué hay muchos detractores de la cooperación Internacional, frente a la crisis financiera que se viene viviendo en los países del Norte, sin embargo el Gobierno del Dr. Juan Manuel Santos, en la estrategia de Cooperación Internacional 2012- 2014 ha establecido como reto empezar abrir otro tipo de relaciones con otro tipo de países para empezar a fortalecer los procesos de Cooperación, caso muy interesante de Colombia, que pasa a ser un país de ingreso de renta media y empieza a fortalecerse los procesos de Cooperación Horizontal, tal como se viene dando a Nivel Binacional con Venezuela.

La Cooperación Internacional la hay Oficial y la no Oficial, la Oficial se maneja a través de Fuentes Bilaterales, a través de las Embajadas y el otro tipo de fuentes son las Fuentes Multilaterales, como el caso donde





### "Prospectiva Económica de la Provincia"

intervienen varios países colocando recursos para apoyar proyectos en zona que requieren de apoyo para el Desarrollo Regional.

Cuáles son las áreas prioritarias de la Cooperación Internacional, en que podemos o donde podemos gestionar recursos, en que sectores, el caso de planificación y áreas prioritarias, es importante toda estrategia de Cooperación Internacional que se establezca en la región tiene que tener en cuenta los Planes de Desarrollo, a partir del año 2009 la Cooperación Internacional le dice a los Municipios y a la Gobernación, por cada peso que usted me coloque, yo le coloco un peso o dos pesos, entonces aquellos proyectos que se vayan a cofinanciar con la Cooperación Internacional tiene que estar dentro de los Planes de Desarrollo Municipales, la otra área es de obras Públicas, el otro tema de Agua potable y Alcantarillado, Alemania es una de las fuentes cooperantes muy importantes para el tema de los que es Saneamiento Básico, el tratamiento de residuos sólidos, actualmente la ONG Faro del Catatumbo, firmó un convenio con la administración del COPEI en el César, para el Manejo Integral de las Basuras, ya empezamos un proceso de acercamiento, de intercambio de notas reversibles, en el cual vamos apoyar a este Municipio en la solución de este problema que tienen con las basuras, en el tema de Viviendas Populares hay entidades de cooperación que apoyan el tema de proyectos de vivienda popular, en el tema de Comercio Internacional, uno puede traer expertos o hacer alianzas o acuerdos comerciales con otras empresas para fortalecer los reglones productivos e industriales, veo aquí y resaltó el tema de los néctares y frutas frescas, todos los martes viene apareciendo la cartilla sobre el Tratado de Libre Comercio, ahí aparece que una de las oportunidades que tiene Colombia y me pareció muy interesante para este Foro, el tema de Frutas y Hortalizas procesadas. Pamplona es un sector fuerte en frutas y hortalizas, todo un tema que tiene que ver con, los cuadrifolios. El tema de transporte





### "Prospectiva Económica de la Provincia"

como se puede apoyar, a través de la Cooperación, el caso que hablábamos con el Dr. Sergio, de cómo el puente de Campo 2, fue colocado a través de la Cooperación Internacional, un puente que cedió el Gobierno Venezolano y que gracias a ese puente ya se está mitigando el paso, que era a través de los ferres, un paso muy complicado para el sector productivo. En el tema de Comunicación y Emisión hay todos los recursos, hay la forma de gestionar recursos ante la Cooperación para fortalecer procesos que vayan direccionados hacia la Comunicación. En cuánto a Salud y Asistencia Médica hay recursos de la Cooperación Internacional y la forma de cómo fortalecer los puestos y centros de salud, nosotros con el ACNUR rehabilitamos los centros, los puestos de salud, los centros de San Martín de Loba y de Pirogringo en el Tarrá. En el tema de Agricultura se puede trabajar proyectos de Agricultura y de Desarrollo Rural Sostenible, se puede trabajar el tema sistema de riego y drenaje, el tema de Infraestructuras Agrícolas, el tema de Agroindustria con ganadería y comercialización, aquí juega un papel muy importante la Universidad, la Universidad debe ser la primera en liderar a través del conocimiento y de intercambio de nuevas tecnologías y a través de sus proyectos de investigación el acercamiento a la Cooperación Internacional para fortalecer en equipamiento, nuevos laboratorios y en poder dar solución a aquellas necesidades que se están presentan do en los diferentes regiones productivos, se puede traer con la Cooperación Internacional plantas procesadoras para determinado tipo de producto.

En el tema de Silvicultura y Pesquería hay todo un tema por parte de la Cooperación Internacional, en el tema de las Universidades como aparece el fortalecimiento a los procesos de Investigación, a través de la Cooperación Internacional, el fortalecer las escuelas de posgrado, el intercambio de expertos, la realización de seminarios, talleres con otras Universidades a nivel de Latinoamérica y a nivel Mundial, el tema de las transferencias de





# "Prospectiva Económica de la Provincia"

tecnologías, aquí la Universidad juega un papel muy importante, todo lo que tiene que ver con la creación de pequeñas empresas, por ejemplo, a mí me llama la atención cuando hemos venido estudiando el tema de Cooperación Internacional, como la Fundación de la Mujer que luego se convierte en Bancamía, son recursos de la Cooperación Internacional, recursos del Banco Mundial de la Mujer, que es una Entidad Holandesa y con el apoyo de una Entidad Alemana que también facilita créditos blandos y recursos para fortalecer al Sector Agricultor, en el tema de Desarrollo Tecnológico, en el tema de Programas- Proyectos, en el tema de Infraestructura Social, en todo esto hay la posibilidad de uno acercarse a diferentes fuentes cooperantes, sin embargo cada fuente cooperante tiene sus términos de referencia.

Principales fuente Cooperantes Bilaterales, ahí podemos ver Alemania, a Argentina, a Bélgica, a Brasil, a Canadá, la misma Colombia, Colombia para a ser país de renta media, a ofrecer Cooperación para otros países; China, Chile, Corea, todos estos países aún existen agencias de Cooperación a las cuales uno puede acceder a canalizar y gestionar recursos para implementar proyectos.

Las Fuentes Cooperantes Multilaterales, Caso del Banco Mundial, Banco Interamericano de Desarrollo, en donde varios países destinan recursos para que desde ahí se promuevan proyectos en países en Desarrollo.

Tipos de Cooperación Internacional, existe la Cooperación Financiera, la Cooperación Técnica y la Cooperación en Especie; oía en un Foro que realizó la Universidad de los Andes, sobre la Responsabilidad Social de la Cooperación Internacional, cómo los dos eventos que sucedieron en Haití y en Chile en el 2010, los dos terremotos, como la Cooperación Internacional hizo llegar muchas ayudas, pero desafortunadamente en el caso de Haití, no existía la logística para recibir toda esa Cooperación Internacional, entonces





### "Prospectiva Económica de la Provincia"

la Cooperación Internacional siempre ha estado presta a establecer ese tipo de relaciones que puedan apoyar proyectos en los países en Desarrollo. Esta la Cooperación Reembolsable y la Cooperación no reembolsable, en el caso de las Asociaciones de Agricultores, se pueden gestionar créditos blandos o se pueden gestionar recursos no reembolsables para el apoyo y fortalecimiento de sus organizaciones. Por tipo de fuente Cooperante, la Cooperación Descentralizada, Colombia a través de Acción Social sacó un manual de fuentes no oficiales a las cuales uno puede acceder a recursos.

Los tipos de Cooperación. ¿Cuál es la Propuesta muy respetuosa desde nuestra óptica?, una propuesta, la creación del Comité Regional de Cooperación Internacional para la Provincia de Pamplona, que sea un ente donde se canalice y se viabilicen las propuestas para identificar las fuentes Cooperantes y poder llevar a cabo la ejecución de estos proyectos, funcionaria de la siguiente manera, a partir de la necesidades que están contempladas en los Planes de Desarrollo Municipales, serían el insumo fundamental a ese comité, el cual estaría encargado de viabilizar las propuestas, evaluarlas, identificar la oferta institucional ONGs Regionales, que puedan entrar a gestionar y canalizar recursos y la identificación de fuentes cooperantes y como comienza a jugar un papel muy importante la Universidad Pública y Privada y como aparece el Ministerio de Hacienda, cuando un Municipio no tiene la capacidad para cofinanciar un proyecto de Cooperación Internacional, el Ministerio de Hacienda entra a apoyar ese tipo de proyectos.

Quienes Conformarían ese comité Regional de la Cooperación Internacional para la Provincia de Pamplona, los Alcaldes de cada uno de los Municipios que conforman la Provincia, Secretarios de Planeación, Presidente de los Concejos Municipales, la Universidad, la Cámara de Comercio, la Secretaria





### "Prospectiva Económica de la Provincia"

de Fronteras y Cooperación Departamental, los Representantes de Asociaciones de Productores, Representantes Iglesias, Representantes de los Concejos Municipales de Desarrollo Rural, de los Concejos Territoriales de Planeación, del Sector Educativo, del Sector Salud, de las ONG, por ejemplo, nosotros con una organización filantrópica de la Iglesia Católica logramos traer el vehículo en el cual nos transportamos hoy en día, que es mivazuiza, nos dio el dinero para comprar la camioneta.

¿Qué áreas Transversales se pueden manejar?, todas las que ustedes ven ahí, todo lo que tiene que ver con la Cooperación Binacional, con la Cooperación Internacional en relación Colombia – Venezuela, la relación de la División de asuntos Internacionales, se podría trabajar en misiones de estudios, donde podamos traer expertos para cualquier tipo de problemas que se está presentando, la ONG está apoyando al Municipio de Santiago, va apoyar al Municipio de Santiago en traer un experto de Japón a mirar el tema de Deslizamiento del Cerro, Japón coloca el experto, lo único que costea el Municipio, es los gastos de alimentación, pasajes, y el resto lo paga Japón; Infraestructuras viales, Infraestructuras económicas y productivas, todos estos temas podría trabajarlo el Comité Regional.

Pero la principal labor que haría esta comité, es el de diseñar la Política Pública Regional de Cooperación Internacional para la Provincia de Pamplona, ojo, la Cooperación Internacional es una alternativa más de gestión y canalización de recursos. ¿Cuáles serían los objetivos?, mire uno de los grandes errores históricos que se ha enfrentado con la Cooperación Internacional en los Municipios, es la falta de articulación, ese comité Regional tendría como meta el articular la cooperación Internacional con base en lo establecido en el Desarrollo Regional.





### "Prospectiva Económica de la Provincia"

El papel de la Universidad frente a la Cooperación Internacional, como seguir fortaleciendo, que la Universidad lo ha venido haciendo muy bien, que es fortalecer esa relación Universidad – Sociedad- Empresa.

Que se puede hacer en la Universidad a través de la Cooperación Internacional y como desde allí se apoya y se fortalece el Desarrollo Regional.

Traemos unas propuestas visión- desarrollo, una tiene que ver cómo hemos venido hablando del Desarrollo Endógeno, nosotros venimos liderando una propuesta y ahí hicimos un modelo piloto en Tibú con el ACNUR, que es una propuesta de Desarrollo Endógeno, a partir de la Educación Rural, el establecimiento de unidades productivas en las escuelas que sirvan de espacio de práctica para los estudiantes, pero que a su vez que la rentabilidad que genere esas unidades productivas, sea para el auto sostenimiento y mejoramiento de las mismas escuelas. Está la propuesta de lineamientos estratégicos a partir de las educaciones institucionales, educativas de media- técnica, para fortalecer todo el Desarrollo Microempresarial y Empresarial, ahí entra a jugar el tema de lo que hablaba el Dr. Iván Clavijo, sobre el tema de fortalecer e impulsar los emprendimientos. En el tema de Salud, mejoramiento, adecuación de los puestos de salud, el proyecto de implementación de la estrategia de vivienda saludable, es importante que todas las zonas del Departamento, estén trabajando la estrategia de vivienda saludable. En el tema de vivienda Rural hemos encontrado que los perfiles Epidemiológicos de casi todos los Municipios del Departamento, por ser zona rural, las enfermedades que más se presentan, son las enfermedades de tipo respiratorio, por lo tanto un proyecto que se podría liderar, era el Proyecto de cocinas sin humo.





### "Prospectiva Económica de la Provincia"

En el tema de Generación de Ingresos, voy a resaltar dos cosas, el diseño o elaboración del Mapa Productivo Municipal, es la caracterización socioeconómica, socio-productiva del Municipio de la Provincia y con base en esa propuesta diseñar los proyectos para el fortalecimiento a través de la Cooperación Internacional y esta los procesos de transformación agroindustriales, el traer plantas para el procesamiento que tiene que ver como cuadrifolios y el tema del sector floricultor y horticultor.

La verdad que queremos traer esta experiencia, la ONG esta complacida de hacerse presente en este foro, estamos en la mayor disposición de poder aportar al Municipio de la provincia de Pamplona, toda nuestra experiencia en Cooperación Internacional para la creación de este comité y para el diseño de la Política Pública de Cooperación Internacional. Muchas Gracias.

#### PALABRAS DEL DOCTOR JOSE NEIRA REY, MODERADOR

Bueno distinguido auditorio yo creo que ha sido más que detallado lo que aquí se ha expuesto, asido muy importante los diferentes planteamientos la situación de la región amerita la máxima atención yo quiero decirle que mañana tengo otro foro en Cúcuta donde quienes se van a reunir están hasta pidiendo que se declare en emergencia social y económica el departamento, por muchas razones la capacidad adquisitiva por ejemplo del bolívar en las relaciones colombo-venezolanas esta reducida y la capacidad de compra tradicional venezolana a disminuido y en Cúcuta casi no hay comercio, no

tenemos fuentes de trabajo la informalidad ha llegado al 70 por ciento, el desempleo ascendió en Cúcuta al 19% la situación vial el embotellamiento de que pido por favor al foro que aprobemos la propuesta del cónsul General





### "Prospectiva Económica de la Provincia"

de Venezuela en el sentido de que se haga un foro colombo-venezolano de infraestructura básica relacionada sobre la frontera está de acuerdo señor cónsul que eso fue su planteamiento estamos de acuerdo; es primer paso conllevara la atención y ante los distinguidos voceros del departamento nacional de planeación que obviamente nos van a ayudar y auxiliar a este propósito pero no pedo avanzar porque así me lo han pedido y además me pareció no solamente importante sino necesario que la asamblea del departamento por medio de uno de sus más destacados voceros Doctor Jhon Edison Ortega nos señale, nos sintetice aquí lo que el espera, lo que el anhela, diga usted que se pudiera plantear por parte de la Asamblea del departamento norte de Santander le ruego por favor quizás un poquito breve pero en todo caso que sea la asamblea que esta también presenta aquí. (JHON EDISON ORTEGA)

Quiero destacar después de esta formulación que se a dicho reformativa en un punto que tengamos en cuenta lo siguiente le he pedido que si pudiéramos localizar el mapa de Colombia para que la mesa particularmente el senador y los voceros de planeación nacional observen unas de las amenazas más serias que tiene la región colombo-venezolana y la región fronteriza, Venezuela va hacer inversiones del monto de ochenta mil millones de dólares sobre la faja del Orinoco, la faja de Orinoco tiene una de las estructuras sino la de mayor de petróleo del mundo y como lo acaba de anunciar el señor cónsul ya comienza los proyectos ferroviarios para toda la región suroccidental venezolana, pero Colombia igualmente está haciendo y va a hacer grandes inversiones sobre la Orinoquia en donde está montada los proyectos que se llaman de la altillanura arroz oro palma africana ganadería y demás que va a ocurrir que con semejante inversión sobre la faja del Orinoco y sobre la Orinoquia Arauca, puerto Carreño





### "Prospectiva Económica de la Provincia"

y fundamentalmente Villavicencio se van a trasformar en el triángulo de oro que teníamos antes nosotros que éramos nosotros era Maracaibo, san Cristóbal, Cúcuta; que va a pasar con el nororiente colombiano si el nororiente colombiano no se reactiva atreves que hay aquí planteada hasta por los libertadores el mensaje del punto más importante que tiene América latina que es en villa del rosario donde el libertador dijo unión a veces que es lo que pasa lo que estamos separando, viendo con el mapa podemos captar la inmensidad de la dificultad y el problema si nosotros no conjugamos lo que representamos y además hay que señalarle a los investigadores que la frontera es totalmente distinta al concepto interior Cúcuta no es igual por decirlo algo Ibagué o cualquier otra ciudad del interior porque tiene le concepto de frontera miren esto solamente si analizan el Orinoco tómenlo de allá de la punta correspondiente hay sobre el apure Arauca y continuamos con el empate que viene ya como ha señalado el señor cónsul del ferrocarril si nosotros no nos impactamos con el ferrocarril quedamos atrás, y si la Orinoquia va a tener semejante desenvolvimientos que va a pasar con Bucaramanga, pamplona con Cúcuta y con esta área del nororiente colombiano tenemos que movernos ahora y el momento es de oportunidad --- mire esto que significa quedamos completamente aislados y es bueno tener encuentra lo siguiente dentro de la tradición colombiana la gente del norte de Santander, Santander nunca bajamos a buscar a onda para agarrar el rio magdalena o el rio cauca para empatarnos a barranquilla y luego salir a Europa no el empate era llegar a Cúcuta para tomar el rio Zulia y luego empatar al llegar a Maracaibo y tomar a hay las santillas y el caribe es una concepción y una tradición totalmente distinta de ahí que ese triángulo de oro Maracaibo san Cristóbal y Cúcuta ahora se va a transformar en Arauca puerto Carreño y Villavicencio pero de tal magnitud pero de tanta fuerza que puede ser socabante y muy difícil si nosotros lo de esta ares no comenzamos



ningún inconveniente"

### IV FORO DE DESARROLLO ECONOMICO DE PAMPLONA



### "Prospectiva Económica de la Provincia"

a movernos quería dejarle eso mensaje y pedirle esa solicitud creo que como moderador y distinto tengo una cantidad aquí de preguntas y no puedo dejar de anotar una aprovechando a no dudarlo lo tendrán ustedes dado que la mayoría son estudiantes dice y la pregunta es para el cónsul de Venezuela. ¿Los estudiantes de la universidad de pamplona podemos acceder a un permiso especial para ingresar a Venezuela en la realización de actividades académicas como visitas empresariales o incluso el periodo de realización de prácticas en empresas venezolanas?" cónsul " si no hay ningún inconveniente simplemente por el rector o decano de la facultad nos hacen llegar hasta el consulado el permiso respectivo por tenemos una página del consulado que es consulv@gov se ubican con los requisitos son mínimos los requisitos y siempre vallan a un sitio determinado no hay ningún inconveniente nos podemos poner también en contacto con los rectores de las universidades para donde ellos desene participar en días pasados tuvimos un pequeño problema con la gente que viene de la universidad francisco de paula Santander núcleo que tiene en Ocaña hubo un señor que se montó hay hacer un proyecto para Mérida y precisamente la universidad de Mérida no había dado la facultad para recibir extranjeros y se nos complicó la vía pero siempre lo coordinemos con el consulado no tenemos

Había otra pregunta no muy similar ya con esta anterior queda contestada igualmente hay la siguiente pregunta para el representante de la Alcaldía de Pamplona:





#### "Prospectiva Económica de la Provincia"

¿Qué prospecto en general de empleo para las madres cabeza de familia se están gestionando desde la alcaldía y zona rural y que deben ser apoyados por la administración municipal?

"Si señor la idea es que la uno de los proyectos productivos o en las líneas productivas que se quieren montar con la alcaldía municipal tiene que ver con el sector rural con la secretaria de desarrollo económico se están montando una serie de proyectos productivos aquí en conversación con el senador me hacía saber que por ejemplo el en la región de Arauca fue posible presentar alrededor de 12 proyectos productivos en norte de Santander no se han presentado ni uno, entonces uno de los retos que tenemos es encaminar ya que está aquí también los representantes de la ONG encaminar los esfuerzos para hacer, estar pendientes de las convocatorias sabemos que estas convocatorias no son eternas duran dos meses un mes y medio más o menos la convocatoria pero en eso estamos trabajando en el plan de desarrollo está incluido el tema de la mujer y el tema especialmente del campo para proyectos productivos sin embargo se está tratando también el tema de desplazados para proyectos o de cambio de economía para estas personas en el sector urbano. Muy bien muchas gracias."

Pregunta para el Doctor Iván Clavijo

Debido a que el enfoque para aumentar el desarrollo económico se basa en el emprendimiento la creación de empresas pymes que perspectiva se tiene en la competitividad que ofrece la empresa en relación con estados unidos con el tratado de libre comercio (TLC); y paralelamente hay va otra que dice: que proyectos específicos de inversión para pamplona y la provincia está usted llevando desde el congreso de la república.

"Son dos preguntas diferentes: a pamplona la hemos visitado en este semestre cuatro veces el sábado estuve aquí en la ciudad de pamplona para





### "Prospectiva Económica de la Provincia"

hablar de proyectos la verdad es que queremos que la gente de pamplona no solamente la gente de pamplona la provincia de pamplona se inyecte y se modernice para presentar los proyectos frente al gobierno nacional estamos dispuestos a ayudarlos, en el tema lo cierto es que no ha fluido proyecto de la provincia de pamplona frente al gobierno nacional. En el tema vial hemos estado muy inquietos frente al gobierno nacional en el tema vial la última visita que hicimos fue hace quince días antes de que el doctor Cardona saliera del ministerio y hablamos del tema vial del norte de Santander especialmente Cúcuta, Bucaramanga y el gobierno nacional ve con buena intención la doble calzada, el gobierno nacional ya nos señaló como va hacer la doble calzada cuanto ha invertido que va en trescientos sesenta más o menos no y pieza invertir el próximo año y además el próximo martes vamos a reunirnos nuevamente ahora si con el nuevo ministro los congresistas del gran Santander porque quiero resaltar lo siguiente es la primera oportunidad que tenemos un congreso no solamente los congresistas del norte de Santander sino los congresistas del gran Santander ósea somos un bloque conmigo de veinte cuatro congresistas frente al gobierno nacional es in bloque que va a servir de presión para que el Gobierno Nacional definitivamente se decía invertir en las vías del norte de Santander y Santander del sur hoy no estamos hablando como siempre hablamos norte de Santander no hoy estamos hablando de gran Santander en ellos está liderando proceso el doctor Honorio Galvis y yo estoy liderando el proceso por parte del norte de Santander, muchas gracias."

Bien hay una pregunta parta el Doctor Cesar Augusto Peñaloza:

¿Se va invertir en vías de pamplona Cúcuta cuesta boba por que no también invertir en las vías de pamplona, Toledo, Labateca, Saravena para mejorar la conectividad de la provincia?





### "Prospectiva Económica de la Provincia"

"Muy buena pregunta, como les contaba el paisa tiene tres diferentes niveles de vías, las vías nacionales o vías a cargo de la nación que son las primarias que son cerca de 17mil kilómetros y que cumple la función de conectar las capitales y los principales centros de producción con los puertos marítimos y de exportación o los pasos de frontera, después viene una segunda jerarquía que es la que está a cargo de las gobernaciones y una tercera que es de los municipios La carretera por Toledo está a cargo de la gobernación sin embargo el gobierno nacional ha venido apoyando estas sin ser de su competencia está apoyando esta vías atreves de un plan que se llama el plan vial regional liderado por el ministerio de transporte entonces en este sentido por ley no deberíamos como nación estar apoyando estas iniciativas regionales o a cargo de los entes territoriales sin embargo si hay mecanismos de financiación a través de FINDETER hay apoyo para los diseños de estudios por parte de la nación para este tipo de vías y pues claro lo ideal sería que el departamento que aún no lo tiene se vincule a este programa del plan vial regional y desarrollo sus prioridades viales y tenga un programa estructurado de gestión vial. Muchas gracias doctor."

#### Doctor Ignacio gallo

¿Usted sostuvo que el desarrollo endógeno se basa en las capacidades de los agentes locales como se aprovecharan dichas capacidades si no existe sinergia entre los agentes del desarrollo local en pamplona y la provincia?

"Yo creo que el tema de la articulación alrededor de proyectos colectivos es una de las grandes debilidades para el desarrollo no solo en la provincia sino en todo el país y por eso es un tema que estamos dándole total prioridad dentro de la política para ver cómo es posible logar esas inercias, hay un teme muy importante y es que con la expedición de la ley orgánica ordenamiento territorial hay ahí una herramientas muy importantes para poder empezar a pensar en una lógica más allá de cada pedacito de





### "Prospectiva Económica de la Provincia"

municipio, eso obviamente requiere de liderazgo político como lo decía José también de darse un poco, lo decía el diputado de quitarse el pedacito en el interés de cada uno, creo en que la forma que está concebido el régimen de regalías también va a contribuir a mirar más allá de mi frontera municipal y pensar en proyectos de otro ámbito, yo creo que ya se han dado unos primeros pasos y con la política de desarrollo local queremos profundizar no solo en temas estructurales como esta dos leyes sino profundizar su desarrollo sino también en pesar en tecnologías blandas que experiencia y que mecanismos que formas podemos hacer alrededor que podemos lograr esa cohesión de los actores alrededor de proyectos de impacto más amplios que los territorios, en la política de desarrollo local si bien el actor público al que llegamos es departamento y municipio un poco de lo que estamos proponiendo es que desde la identidad territorial se reconfiguren esos territorios logren cohesionarse alrededor de algún interés cuando no hay algún interés común es muy difícil lograr cohesión y el reto de buscar en las capacidades propias a partir de la identidad territorial es encontrar esos comunes denominadores que permitan alrededor de ellos construir a futuro en lo que estamos de acuerdo y en la diferencia entonces eso es parte del énfasis que hace la política ya hay unos instrumentos muy fuertes como la ley orgánica o la forma en que están trabajando en la de recursos en las regalías para el acceso a los fondos y a los recurso que obligan a pensar en una lógica un poco más amplia eso es un proceso que tomara tiempo pero yo creo que ya hay unas herramientas importantes para avanzar un poco en ese tema." Muchas gracias Doctor Gallo.

Hay una pregunta de Pablo Ballestero villa del rosario de la universidad de pamplona. En la ponencia sobre la prospectiva económica se nombre una tasa del 40% de informalidad en pamplona como se piensa contrarrestar esta tan alta tasa de informalidad teniendo encuentra que el sector servicios es





### "Prospectiva Económica de la Provincia"

del 25% de la economía pamplonesa. Dicha solución sería para el corto mediano o largo plazo y la pregunta para la prospectiva económica para Franklyn Cañas.

"Bueno voy a apoyar a Franklyn Cañas en esa respuesta básicamente si se presenta un dato de informalidad del 40% que es del censo 2006 resaltamos que de acuerdo a todos los proceso para el manejo de la informalidad o el camino de la formalidad se a logrado reducir ya a un 28% la media nacional en este momento oscila entre un 35% aproximadamente los datos que se están registrando en Cúcuta son abísmales pero lógicamente por el mismo proceso que se viene desarrollando en este momento en la región nosotros tenemos algunos esquemas para logar esa formalidad a plenitud incluso el gobierno nacional a través de la ley 1429 viene trabajando también para colaborar en ese proceso de formalidad hoy en día llegar a la formalidad a un empresario no le cuesta y si tiene algunos beneficios en la obtención de algunos descuentos en el pago de la seguridad social de sus empleados por ejemplo entonces eso es un esfuerzo que a través del congreso de la republica sea hecho impacta a toda regiones del país esa ley ha permitido en estos momentos llegar a cifras bastantes altas en nuestro departamento en el caso de pamplona hemos formalizado cerca de seiscientos unidades productivas en los últimos dos años desde que está funcionando la ley hay otros procesos que se deben avanzar un poco más porque no solo es tomar como referente la formalidad de su registro mercantil sino lograr otros escenarios en el caso de la formalidad laboral que nos preocupa mucho y si el escenario del sector servicios nos brinda un soporte que es el sector que está brindando mejores garantías en los procesos de la informalidad plena incluyendo la formalidad laboral en ese 25% vemos reflejado un 40% del empleo que se genera en esta región donde encontramos una niveles de formalidad muy cercanos al 100% en el sector servicios estamos





### "Prospectiva Económica de la Provincia"

encontrando niveles de formalidad de 92 y 95% dados todos los esfuerzo que hacen el mismo ministerio industria y comercio frente a los diferentes registros que son objetos de aplicación en este sector pero tenemos otros sectores que las tasa de informalidad que son más altas y lo estamos evidenciando en el sector comercio en las ventas de frutas y verduras hemos hecho incluso unos estudios de productividad en el municipio y ese sector acompañado de los tenderos son los que más tiene esas tasa de informalidad más altas pero si hay planes y procesos encaminados al logro de esa formalidad."

Está presente uno de los concejales de la cuidad de pamplona me han pedido que quiere hacer una apreciación por favor:

#### **Honorable Concejal Layonel Quintero**

Muy bien; en el foro anterior no se ha presentado nada pero yo quiero recordarlo; analizamos la conveniencia en que se pudiera crear una zona franca cultural en pamplona que pudiera ser contacto con todas las universidades del mundo que hiciera contacto con los lugares más celebres del planeta y pudiera ser atreves de la zona franca un acontecimiento cultural dado el carácter cultural de pamplona no se ha tocado me permito recodarlo. Me permito recordar también que todos los ponentes es un solicitud muy respetuosa los documentos los pueden dejar a la junta que se encargara por parte de la universidad de pamplona y de la cámara de comercio de hacer la redacción de lo que ha sido este foro y de las anotaciones para que quede el historial correspondiente a todo el señalamiento. Hay dos últimas preguntas que yo creo que se podrían formular para que cada un remitiera por escrito o alguna notación que es una para el doctor Cesar Martínez y dice: desde su preceptiva y experiencia que tipos de proyecto de cooperación internacional se podrían gestionar para pamplona yo le pediría que por favor lo ONG





### "Prospectiva Económica de la Provincia"

pudiera ser ese apoyo ahora si quiere contestarlo de inmediato tiene la palabra; "mira la verdad que todo proyecto debe ir diseñado con el noble propósito de solucionar una necesidad entonces yo creo que desde las misma facultades de la universidad se puede comenzar a analizar la situación en los diferentes sectores productivos de la diferentes problemática que se viven en la universidad y desde la misma universidad que es la gestora del conocimiento diseñar los proyectos para el tema de cooperación internacional ustedes vieron las diferentes áreas en las cuales se puede gestionar recursos y se puede canalizar recursos de cooperación internacional la universidad debe estar al servicio de la realidad y yo sé que la universidad de pamplona lo viene haciendo muy comprometida con el desarrollo regional me identifico con las palabras del diputado a la asamblea es hora de que estos foros de esta ideas pasemos a la acción a la implementación de estas propuestas y la idea es que el comité regional de cooperación internacional para la provincia de pamplona esa conformado con la participación activa de los principales actores protagónicos del desarrollo en cada uno de los municipios mirando enfocando un proyecto regional. Muchas gracias. "

Una pregunta para el diputado Jhon Edison Ortega

Porque no crear en fondo empresarial para la juntas de acción comunal del sector rural y urbano para ejecutar y desarrollar proyectos en las comunidades y hacer de las juntas de acción comunal sostenibles en pamplona.

"Muy buena pregunta y me agrada que la hayan hecho en el auditorio contarles que por primer vez en un plan departamental de desarrollo incorporamos un capitulo tan amplio en materia de acción comunal, fue dos días de discusión la construcción de ese capítulo y uno de las partes





# "Prospectiva Económica de la Provincia"

fundamentales de ese capítulo es el emprenderismo comunal fundamentados en la ley comunal 743 donde se establece condiciones para que la gente en sus barrios y veredas organizados en juntas comunales puedan crear y desarrollar iniciativas productivas de una forma preferencial lo que es una empresa tradicional entonces en el departamento vamos a tener un capítulo dedicado con una inversión asignada y sobre todo con nuestra custodia permanente para que en cada presupuesto año a año el tema de la acción comunal tengo un asignación importante y se puedan viabilizar esos proyectos y esos fondos."

Doctor Clavijo: "que concuerda con la pregunta y la respuesta, entro en curso en el congreso de Colombia específicamente en el senado de la republica acuérdense que la constitución del 91 las juntas de acción comunal antes recibían unos recursos es quedo totalmente eliminado con la constitución del 91 estamos discutiendo y discutimos creo que fue el miércoles nuevamente da la posibilidad para que la junta de acción comunal puedan contactar no recibir auxilios, porque auxilios fueron eliminados constitucionalmente pero que puedan contactar que buscamos con esto que los recurso rindan más y los resultados sean mejores en la ambiente en el congreso hay unos que están de acuerdo el ejecutivo nacional todavía no ha tomado una decisión es un tema importante que envía a fortalecer la junta de acción comunales." Bueno en orden a la hora al tiempo y seguramente la fatiga que ya pueden tener algunos de ustedes he recibido esta conclusión general: debido a la caracterización socioeconómica de nuestra localidad es importante fortalecer el sector agro y proyectar el turismo mejorar las vías aledañas a pamplona que influyen en los procesos de comercialización y competitividad llevar a cabo obras de mitigación de rio pamplonita que soporte la mejora del estado de las vías de acceso buscar el desarrollo económico desde la perspectiva de la ley 1014 del 2006 que contempla el emprendimiento y establecer





### "Prospectiva Económica de la Provincia"

diferentes actividades que lleven a la creación de nuevas empresas innovadoras y por último la realización del foro propuesto colombo-Venezolano que a no dudarlo la infraestructura y de comunicación y de acciones compartidas puede ser de las cosas más importantes que se pueden resaltar de un foro de esta naturaleza, las conclusiones totales del IV foro de desarrollo económico estarán a cargo de la cámara de comercio de pamplona la dirección de interacción social, universidad de pamplona y la alcaldía y se presentaran sus conclusiones a los distintos medios de comunicación muchísimas gracias a todos por la asistencia y por la participación muy amables.

#### PALABRAS DEL DIPUTADO JHON EDISON ORTEGA

Bueno, muy buenas tardes, ya por la hora en la que nos encontramos voy a ser rotundamente concreto y en mi intervención, no sin antes saludar a los integrantes de la mesa principal, y saludar sobre todo el esfuerzo que hace la universidad de Pamplona en convocarnos un año más a este espacio, institucionalizar este foro tiene y debe tener implicaciones realmente en la economía de la región, y eso es la vocación que a todos nos mueve estar aquí, decirles de mi parte que cuando hablamos de desarrollo económico, no podemos dejar de hablar de modelo de desarrollo y por ende no podemos dejar de hablar de construcción de región, por eso saludo la presencia de los municipios aledaños a pamplona que se encuentran acá, porque no podemos pensarnos modelos de desarrollo jugando solitario, jugando desde la individualidad, tenemos que jugar de manera colectiva, y estos tiempos nos invitan en todo momento a que el trabajo en estas líneas tiene que ser de manera articulada, dejando a un lado los intereses y los protagonismos.





# "Prospectiva Económica de la Provincia"

Desde hace mucho tiempo muchas de las cosas que se vieron es esta pantalla ya se han dicho, que las vocaciones de esta región, puede ser la agroindustria, puede ser el turismo, puede ser la tecnología, y si miramos el tema de la agroindustria, hablamos de agroindustria y tenemos el campo completamente abandonado, sector rural está completamente abandonado en la provincia, no solo en materias de vías, que es una de las condiciones necesarias, para que el campo sea un generador de desarrollo, sino en otras, tierra, el acceso a la tierra, el acceso al crédito y el acceso a la asistencia técnica, y en todo eso estamos prácticamente con el saldo en rojo con la población campesina, que vive en un mundo donde estamos tratando nosotros de globalizar y de incorporar a la globalización que se vive en estos tiempos a pamplona, a su gente tenemos gente por allá detrás de la colina, que ni está enterada de eso, ni le interesa tampoco, no le importa si la uchuva que está sembrando, esa uchuva va a terminar en Taiwán, le interesa que cuando llegue al centro de acopio en Pamplona se la paguen bien, punto. Y esa gente que tenemos allá tenemos que pensarle en un verdadero modelo integral de desarrollo, si como nosotros estamos dando una pelea dura, y le agradecemos al senador Clavijo sus gestiones, de nuestras partes hemos estado al tanto todo este tiempo para que esta vía del orden nacional que comunica a Cúcuta con pamplona y de pamplona a cuesta bobo y de cuesta boba a Bucaramanga, este en óptimas condiciones que tengamos una doble calzada que nos permita pensar y soñar con un proceso de inclusión real en el país, como tanto tiempo esta región estuvo dependiendo de Venezuela, nunca nos importó incluirnos a la vida nacional en Colombia, y estos tiempos piden que hagamos eso y las vías son fundamentales para esa articulación en el modelo de desarrollo en el país, pero esas misma conectividad que estamos buscando como región tenemos que tenerla con los sectores que tenemos detrás de la colina, con la gente





### "Prospectiva Económica de la Provincia"

que tenemos en los municipios y en nuestros veredas, que está totalmente excluida, total y plenamente excluida, y hablamos de desarrollo cuando gran parte de nuestras poblaciones aledañas, en las zonas periféricas de la ciudad viven con hambre, no es posible desarrollo con hambre, no es posible es una contradicción y este tipo de escenarios que nos permiten visualizar, tiene que hacernos un llamado a todos los actores, a la academia, a ser mucho más enérgicos y contundentes en influir en el desarrollo de la región, lo hace, pero falta incidencia y contundencia; el sector privado, el estado que muchas de las políticas públicas van direccionadas en contravía que debería ser la lógica de las comunidades, en ese sentido simplemente quiero resaltar que estos espacios nos permiten visualizar eso, nos permiten irnos aproximarnos a algo que nos decía el amigo que nos acompaña de planeación nacional, es a la construcción de una visión compartida, requerimos tener una visión compartida, una visión que nos permita enrumbarnos todos los esfuerzos hacia una misma dirección y que realmente no solo hablemos en pamplona de un desarrollo económico, sino de un verdadero desarrollo sostenible donde el tema ambiental que a veces lo dejamos de lado y tiene que ser nuestra bandera en todo momento, desde las administraciones municipales, y departamentales jugárnosla primero por el medio ambiente después por la rentabilidad, parte de eso será un debate que daremos a nivel de Norte de Santander sobre minería y conservación ese es el gran debate de estos tiempos, o no la jugamos por la rentabilidad económica o no la jugamos por la conservación de lo que realmente vale, que es la vida y el agua, lo que realmente interesa, de nuestra parte esperamos que todas estas conclusiones que salgan en lo que podamos ayudar a que se eleven a políticas públicas y que esas políticas publicas realmente mejoren la calidad de vida de los habitantes de nuestra provincia ahí estaremos a la orden. Muchas gracias.





### "Prospectiva Económica de la Provincia"

### PALABRAS HONORABLE CONCEJAL DE LA CIUDAD DE PAMPLONA LAYONEL QUINTERO

Muy buenas tardes para todos, para la mesa que nos acompaña, al Auditorio, a mis compañeros de la Universidad, ahorita a nosotros nos toca la responsabilidad de aprobar el Plan de Desarrollo, la Confianza de Nuestra Gente; lo que decía el Dr. Iván Clavijo, en lo que tenía que ver con el emprendimiento, salí de mi Universidad de Pamplona, soy egresado de esta Facultad de Ciencias Económicas y una responsabilidad que teníamos en el Concejo, era crear la Oficina de Proyectos, quedo incluida dentro del Plan de Desarrollo, propuesta por el Honorable Concejal Layonel Quintero, ¿que busca la oficina de proyectos Senador?, articular todo lo que tiene que ver con el fondo emprender que lo está manejando el SENA, lo que es la Universidad de Pamplona, con la Incubadora Empresa y con la Incubadora Empresa del Instituto de Educación Superior Rural, ISER, que vamos a partir de ahí, vamos a generar Desarrollo, vamos a generar empleo, que es lo que tanto necesita Pamplona, se le asignaron una partida importante, para eso hablando con Decano me decía, pero es que vamos a trabajar el SENA, dice que con un peso que ponga el Municipio, el SENA pone dos, porque ya nosotros trabajamos con el SENA cuando creamos la Incubadora para decirle a usted Senador que muchos de los ejes que se tocaron aquí, quedaron incluidos en el Plan de Desarrollo, quedaron como líneas gruesas para el fortalecimiento del Municipio, fue tanto así que se corrigió el Plan de Desarrollo, son unas recomendaciones que hicimos, más de recomendaciones que hicimos.

El Plan de Desarrollo cuando se presentó por primera vez costaba \$55.000.000, pero quedaron muchas cosas por fuera que en concertación con el Dr. Ávila, con el señor Alcalde, el Plan de Desarrollo que aprobamos el





# "Prospectiva Económica de la Provincia"

29 de mayo, cuesta \$66.000.000 para el Municipio de Pamplona, poco, sí poco Senador. Otra cosa que de pronto quiero contarles a ustedes, de esos \$66.000.000, tenemos una carga pensional que asciende a casi \$1.200.000.000 y lo estamos pagando con recursos propios. ¿Qué es lo que estamos pidiendo Senador?, a todos, al Diputado Jhon Edison a través de la Gobernación, a través de los diferentes Parlamentarios, a través de los Concejos Municipales, trabajemos por Pamplona, saquemos a Pamplona adelante, se que son pocos recursos pero entre todos como decía el Senador "entre todos la unión hacemos la fuerza", si la hacemos conseguimos a Pamplona como la que nosotros queremos, tenemos el eje, la Universidad de Pamplona, que es como la que digo yo, para mí en el oriente Colombiano, la chacha de las Universidades, tenemos todo, la Facultad Ciencias de Económicas, pero sino trabajamos mancomunadamente, Concejo Municipal, Alcaldía Municipal, Asamblea Departamental, Senador y Universidad, vamos a seguir en lo mismo y vamos a venir el próximo Foro hablar sobre lo mismo y no hemos generado Desarrollo.

A partir de ahorita saquemos unas Políticas claras, que es la que nosotros queremos plantear y la conseguimos y la plasmamos en el Plan de Desarrollo, un Plan de Desarrollo que duramos 15 días trabajando en mesas temáticas, donde citamos a todos los Secretarios, trabajando todos, cada Secretario aporto Senador y téngalo por seguro que si usted mira el Plan de Desarrollo de Pamplona tiene Visión y tiene horizonte, y el horizonte es mirar a Pamplona al 2049 que fue lo que nos planeamos. Al 2049 cumplimos 500 años y todos los Alcaldes que vengan de aquí, a partir de la próxima tiene que trabajar con la Visión que nosotros planteamos desde ahorita, ya no puede el plan de desarrollo 4 años, no, con esa visión y esa visión es lo que





### "Prospectiva Económica de la Provincia"

va hacer es encaminar a Pamplona, generar Desarrollo y a generar empleo que tanto lo necesita, esa era una de las recomendaciones que quería hacerles, que hemos trabajado mancomunadamente aprobamos un Plan de Desarrollo serio y responsable, porque no podíamos aprobar un Plan de Desarrollo por aprobarlo, pero también estuvo la Universidad, la Universidad fue el eje fundamental para ese Plan de Desarrollo, así que cuenten con el Concejo Municipal en lo que podamos colaborar y poder ir a Bogotá a gestionar con la Universidad de Pamplona. Cuenten con nosotros que estamos dispuestos ayudar al Municipio de Pamplona. Muchas Gracias.