



**ACREDITACIÓN INSTITUCIONAL**  
*Avanzamos... ¡Es nuestro objetivo!*



# PLAN DE GESTIÓN

## 2021 – 2024

**” Formando líderes para la construcción de un nuevo país en Paz”**

**IVALDO TORRES CHÁVEZ, Ph.D**

**RECTOR**



SC-CER96940



*”Formando líderes para la construcción de un nuevo país en paz”*

Universidad de Pamplona  
Pamplona - Norte de Santander - Colombia  
Tels: (7) 5685303 - 5685304 - 5685305 - Fax: 5682750



**ACREDITACIÓN INSTITUCIONAL**  
*Avanzamos... ¡Es nuestro objetivo!*



## CONSEJO SUPERIOR

**Silvano Serrano Guerrero**  
Gobernador Norte de Santander

**Maryori del Pilar Rodríguez Santander**  
Representante Presidente de la República

**Ana Milena Gualdrón Díaz**  
Delegada de la Ministra de Educación

**Luis Manuel Palomino Méndez**  
Representante de las Autoridades Académicas

**Juan Carlos Serrano Rico**  
Representante de los Docentes

**Luis Alberto Garzón Lozano**  
Representante de los Estudiantes

**José Antonio Gélvez Ramírez**  
Representante de los Egresados

**Richard Mora Espinosa**  
Representante del Sector Productivo

**Pedro León Peñaranda Lozano**  
Representante de los Exrectores

**Ivaldo Torres Chávez**  
Rector

**Laura Patricia Villamizar Carrillo**  
Secretaria



SC-CER96940



*"Formando líderes para la construcción de un nuevo país en paz"*

Universidad de Pamplona  
Pamplona - Norte de Santander - Colombia  
Tels: (7) 5685303 - 5685304 - 5685305 - Fax: 5682750



**ACREDITACIÓN INSTITUCIONAL**  
*Avanzamos... ¡Es nuestro objetivo!*



## **CONSEJO ACADÉMICO**

**Ivaldo Torres Chávez**

Presidente

**Laura Patricia Villamizar Carrillo**

Secretaria

**Oscar Eduardo Gualdrón Guerrero**

Vicerrector Académico

**Enrique Alfonso Cabeza Herrera**

Representante de los Decanos

**Sebastián Serrano Quintero**

Representante de los Estudiantes

**Laura Teresa Tuta Ramírez**

Representante de los Docentes

**Antonio Gan Acosta**

Representante de los Docentes

**Magda Milena Contreras Jáuregui**

Representante de los Directores de Departamento, Directores de CREAD y coordinador académico de Villa del Rosario y Cúcuta

**Luis Enrique Mendoza**

Representante de los Directores de Departamento, Directores de CREAD y coordinador académico de Villa del Rosario y Cúcuta



SC-CER96940



*"Formando líderes para la construcción de un nuevo país en paz"*

Universidad de Pamplona  
Pamplona - Norte de Santander - Colombia  
Tels: (7) 5685303 - 5685304 - 5685305 - Fax: 5682750



**ACREDITACIÓN INSTITUCIONAL**  
*Avanzamos... ¡Es nuestro objetivo!*



## **CUERPO DIRECTIVO**

**Ivaldo Torres Chávez**  
Rector

**Laura Patricia Villamizar Carrillo**  
Secretaria General

**Oscar Eduardo Gualdrón Guerrero**  
Vicerrector Académico

**Diego José Barrera Oliveros**  
Secretario Académico

**René Vargas Ortegón**  
Vicerrector Administrativo y Financiero

**Aldo Pardo García**  
Vicerrector de Investigaciones

**Oscar Orlando Ortiz Rodríguez**  
Director de Interacción Social

**Blanca Judith Cristancho Pabón**  
Directora Oficina de Autoevaluación y Acreditación Institucional

**Diana Carolina Villamizar Acevedo**  
Jefe Oficina de Gestión del Talento Humano

**José del Carmen Santiago Guevara**  
Director Oficina de Admisiones, Registro y Control Académico

**Avilio Villamizar Estrada**  
Director del CIADTI

**Adriana Vega Guerrero**  
Directora Oficina de Comunicación y Prensa



SC-CER96940



*"Formando líderes para la construcción de un nuevo país en paz"*

Universidad de Pamplona  
Pamplona - Norte de Santander - Colombia  
Tels: (7) 5685303 - 5685304 - 5685305 - Fax: 5682750



**ACREDITACIÓN INSTITUCIONAL**  
*Avanzamos... ¡Es nuestro objetivo!*



**Marcos José Enciso**

Director Oficina de Control Interno Disciplinario

**Javier Mauricio García Mogollón**

Director (e) Oficina de Control Interno de Gestión

**José Vicente Carvajal Sandoval**

Director Oficina de Jurídica

**Edwin Omar Jaimes Rico**

Director Oficina de Planeación

**Ruby Jaimes Ramírez**

Directora de Bienestar Universitario

**Luis Ramiro Portilla Flórez**

Director Recursos Bibliográficos y Administración de Documentos

**Farid Rafael Villalba Taborda**

Director Oficina de Contabilidad y Presupuesto

**Henry Murillo**

Director Oficina de Pagaduría y Tesorería

**Gladys Géives Suárez**

Directora Sede Social Villa Marina

**Carlos Alberto Guerrero Flórez**

Coordinador Unidad de Gestión del Recurso Físico y Apoyo Logístico

**Freddy Solano Ortega**

Coordinador (e) de Laboratorios

**Edwin Darío Mantilla Gómez**

Director Sección de Adquisiciones y Almacén

**Julia Carolina Castro Maldonado**

Directora División Administrativa de Posgrados



SC-CER96940



*"Formando líderes para la construcción de un nuevo país en paz"*

Universidad de Pamplona  
Pamplona - Norte de Santander - Colombia  
Tels: (7) 5685303 - 5685304 - 5685305 - Fax: 5682750



**ACREDITACIÓN INSTITUCIONAL**  
*Avanzamos... ¡Es nuestro objetivo!*



**Jhon Arvery Arenas**

Director Sistema de Gestión de la Calidad

**Yessica Yovanna Márquez Amaya**

Directora Oficina de Contratación

**Sandra Marcela Cabeza Mogollón**

Directora Oficina de Atención al Ciudadano y Transparencia

**José del Carmen Peña Fernández**

Coordinador Oficina Gestión Proyectos

**Diana Carolina Villamizar Acevedo**

Directora (e) Consultorio Jurídico - Sede Pamplona

**Henry José Cáceres Cortés**

Decano Facultad de Artes y Humanidades

**Jhon Jairo Bustamante Cano**

Decano Facultad de Ciencias Agrarias

**Enrique Alfonso Cabeza Herrera**

Decano Facultad de Ciencias Básicas

**Luis Manuel Palomino Méndez**

Decano Facultad de Ciencias Económicas y Empresariales

**Nelson Adolfo Mariño Landazábal**

Decano Facultad de Ciencias de la Educación

**Jorge Luis Díaz Rodríguez**

Decano Facultad de Ingenierías y Arquitectura

**Heriberto José Rangel Navia**

Decano Facultad de Salud

**Jairo Rosas Celis**

Coordinación Administrativa Villa del Rosario



SC-CER96940



*"Formando líderes para la construcción de un nuevo país en paz"*

Universidad de Pamplona  
Pamplona - Norte de Santander - Colombia  
Tels: (7) 5685303 - 5685304 - 5685305 - Fax: 5682750



**ACREDITACIÓN INSTITUCIONAL**  
*Avanzamos... ¡Es nuestro objetivo!*



**Mario Javier Vargas Cañas**

Coordinación Académica Villa del Rosario

**Irma Yolanda Díaz Mora**

Directora Consultorio Jurídico y Centro de Conciliación Villa del Rosario



SC-CER96940



*"Formando líderes para la construcción de un nuevo país en paz"*

Universidad de Pamplona  
Pamplona - Norte de Santander - Colombia  
Tels: (7) 5685303 - 5685304 - 5685305 - Fax: 5682750



**ACREDITACIÓN INSTITUCIONAL**  
*Avanzamos... ¡Es nuestro objetivo!*



## MESA TÉCNICA

**Edwin Omar Jaimes Rico**  
Director Oficina de Planeación

**Andrea Johana Ramón Torres**  
Profesional Universitario Oficina de Rectoría

**Gladys Rodríguez Solano**  
Oficina de Planeación

**Nazly Constanza Real Capacho**  
Oficina de Planeación

**José Ramón Isidro Velazco**  
Oficina de Planeación



SC-CER96940



*"Formando líderes para la construcción de un nuevo país en paz"*

Universidad de Pamplona  
Pamplona - Norte de Santander - Colombia  
Tels: (7) 5685303 - 5685304 - 5685305 - Fax: 5682750



**ACREDITACIÓN INSTITUCIONAL**  
*Avanzamos... ¡Es nuestro objetivo!*



## CONTENIDO

PRESENTACIÓN .....	10
MISIÓN .....	12
VISIÓN .....	12
ESTRUCTURA ESTRATÉGICA INSTITUCIONAL DEL PLAN DE GESTIÓN .....	13
PILARES MISIONALES .....	15
PRIMER PILAR MISIONAL: DOCENCIA Y EXCELENCIA ACADÉMICA.....	16
SEGUNDO PILAR MISIONAL: INVESTIGACIÓN, INNOVACIÓN Y/O CREACIÓN ARTÍSTICA Y CULTURAL .....	24
TERCER PILAR MISIONAL: EXTENSIÓN, INTERNACIONALIZACIÓN Y DESARROLLO SOCIAL UNIVERSITARIO.....	31
CUARTO PILAR MISIONAL: EFICIENCIA ADMINISTRATIVA Y FINANCIERA	39



SC-CER96940



*"Formando líderes para la construcción de un nuevo país en paz"*

Universidad de Pamplona  
Pamplona - Norte de Santander - Colombia  
Tels: (7) 5685303 - 5685304 - 5685305 - Fax: 5682750



**ACREDITACIÓN INSTITUCIONAL**  
*Avanzamos... ¡Es nuestro objetivo!*



## PRESENTACIÓN

La Universidad de Pamplona cumplió 60 años de historia, tiempo transcurrido donde se ha consolidado como uno de los principales baluartes de Norte de Santander, logrando posicionar los cerca de 92 mil egresados, en diferentes zonas del país y del mundo.

Este documento plasma la materialización de la gestión del cuatrienio a través de estrategias, logros e indicadores específicos; donde se muestra uno a uno cada pilar, línea, programa y proyecto que conforma mi Plan de Gestión como Rector, a través del trabajo realizado en las mesas durante las diferentes etapas orientadas a la construcción colectiva y la metodología integradora con los miembros de la comunidad académica.

Su formulación colectiva permitió el ejercicio participativo, logrando consolidar las posturas en aras de fortalecer los roles sociales, políticos, educativos e históricos, reflejando la multiplicidad en los campos del saber.

Como miembros de la comunidad académica somos responsables de construir contextos universitarios que nos permitan a todos crecer gracias a la diversidad, el respeto a sí mismo y a los otros; haciendo que este Plan de Gestión se convierta en un reto ambicioso y comprometido con un cambio social a nivel local, regional, nacional e internacional, buscando romper con periodos de violencia, logrando la transformación con la formación de profesionales para la construcción de un país en paz.

Es necesario destacar que la actual administración acata las directrices de planificación emanadas al interior de la universidad, la cual permite orientar la gestión y la acción coordinada a través de los grupos de interés comprometidos con



SC-CER96940



*"Formando líderes para la construcción de un nuevo país en paz"*

Universidad de Pamplona  
Pamplona - Norte de Santander - Colombia  
Tels: (7) 5685303 - 5685304 - 5685305 - Fax: 5682750



**ACREDITACIÓN INSTITUCIONAL**  
*Avanzamos... ¡Es nuestro objetivo!*



el desarrollo institucional. En este sentido, se presenta el Plan de Gestión 2021 – 2024, en cumplimiento de lo establecido en el *Estatuto General de la Universidad de Pamplona*, Acuerdo No. 027 del 22 de abril de 2002, artículo 26; el cual orienta el direccionamiento estratégico proyectado a cuatro años bajo el lema: *“Formando líderes para la construcción de un nuevo país en Paz”*.

También se articula El Plan de Gestión 2021-2024 con lo propuesto en el Plan de Desarrollo Institucional 2021 – 2030, permitiendo la inserción del plan de acción aprobado para la vigencia 2021, garantizando el cumplimiento de los objetivos trazados, así como la misión y la visión institucional.

El proceso de formulación de este nuevo Plan de Gestión Institucional, nos demostró que, mediante el diálogo, la participación y la disertación podemos construir colectivamente una mejor Universidad, que requiere que cada miembro de la familia Unipamplona, de manera responsable y comprometida, asuma su rol con nuestra Alma mater.

**PhD. Ivaldo Torres Chávez**  
**Rector**



SC-CER96940



*“Formando líderes para la construcción de un nuevo país en paz”*

Universidad de Pamplona  
Pamplona - Norte de Santander - Colombia  
Tels: (7) 5685303 - 5685304 - 5685305 - Fax: 5682750



## ACREDITACIÓN INSTITUCIONAL

*Avanzamos... ¡Es nuestro objetivo!*



### MISIÓN

La Universidad de Pamplona como institución pública de orden departamental, asume su compromiso social educativo con las nuevas generaciones, a partir del desarrollo de las funciones de docencia, investigación y extensión, fomentando la creación de conocimiento soportada en la innovación científica y tecnológica, la promoción de la cultura, las artes y las humanidades, con una vocación de liderazgo, calidad y excelencia que impulsa la paz y el desarrollo de las regiones con responsabilidad social y ambiental.

### VISIÓN

La Universidad de Pamplona para el 2030, será reconocida como una institución de alta calidad con impacto regional, nacional e internacional, por su liderazgo en los procesos académicos, de investigación y extensión soportados en el desarrollo social y tecnológico y por el desempeño de sus egresados en el medio laboral.



SC-CER96940



*"Formando líderes para la construcción de un nuevo país en paz"*

Universidad de Pamplona  
Pamplona - Norte de Santander - Colombia  
Tels: (7) 5685303 - 5685304 - 5685305 - Fax: 5682750



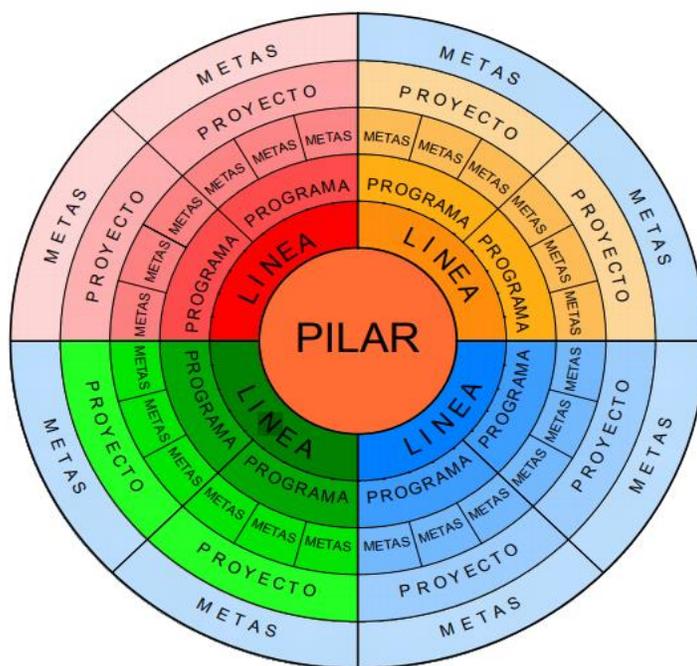
**ACREDITACIÓN INSTITUCIONAL**  
*Avanzamos... ¡Es nuestro objetivo!*



## ESTRUCTURA ESTRATÉGICA INSTITUCIONAL DEL PLAN DE GESTIÓN

La Estructura Estratégica Institucional es un proceso que tiene por objetivo fijar el curso concreto de acción y ejecución que debe seguirse en el desarrollo de los pilares, líneas programas y proyectos, en el mediano y largo plazo. De este ejercicio se establece la estrategia, la secuencia de acciones y las determinaciones de tiempo y recursos necesarios para su ejecución. El plan estratégico de la Universidad de Pamplona está integrado por los siguientes elementos:

**Figura No. 1.** Estructura Estratégica Institucional del Plan de gestión



**Fuente:** Oficina de Planeación. Universidad de Pamplona (2021).



SC-CER96940



*"Formando líderes para la construcción de un nuevo país en paz"*

Universidad de Pamplona  
Pamplona - Norte de Santander - Colombia  
Tels: (7) 5685303 - 5685304 - 5685305 - Fax: 5682750



**ACREDITACIÓN INSTITUCIONAL**  
*Avanzamos... ¡Es nuestro objetivo!*



**Cuadro No. 1.** Resumen Plan de Gestión

PLAN DE GESTIÓN 2021-2024				
CONFORMADO POR:				
No. PILARES	No. LÍNEAS	No. PROGRAMAS	No. PROYECTOS	No. INDICADORES
4	26	76	86	161

**Fuente:** Oficina de Planeación. Universidad de Pamplona (2021).



SC-CER96940



*"Formando líderes para la construcción de un nuevo país en paz"*

Universidad de Pamplona  
Pamplona - Norte de Santander - Colombia  
Tels: (7) 5685303 - 5685304 - 5685305 - Fax: 5682750



**ACREDITACIÓN INSTITUCIONAL**  
*Avanzamos... ¡Es nuestro objetivo!*



## PILARES MISIONALES

El Plan de Gestión 2021- 2024: *“Formando líderes para la construcción de un nuevo país en Paz”*, se soporta bajo la estructura estratégica del Plan de Desarrollo 2021-2030, que cuenta con 4 pilares, 26 líneas, 76 Programas, 86 Proyectos y 161 metas, que conducirán el lineamiento estratégico durante la próxima vigencia de la Universidad de Pamplona.

La Universidad de Pamplona se concibe como una institución participativa e investigativa, comprometida con la calidad académica y la inclusión, generadora de conocimiento, motor de desarrollo para la región y promotora de la paz en nuestro país, esto se logra bajo los siguientes pilares misionales:

- Docencia y excelencia académica
- Investigación, innovación y/o creación artística y cultural
- Extensión, internacionalización y desarrollo social universitario
- Eficiencia administrativa y financiera

La formulación del Plan de Gestión se orientó bajo el cumplimiento de los pilares anteriormente mencionados con la participación de las diferentes unidades académicas y administrativas el cual orienta el rumbo de nuestra alma mater en los próximos cuatro años, éste Plan de Gestión se rige por el acuerdo 091 de 2017 (Por el cual se adopta la herramienta SPEI para la evaluación del plan de gestión rectoral).



SC-CER96940



*“Formando líderes para la construcción de un nuevo país en paz”*

Universidad de Pamplona  
Pamplona - Norte de Santander - Colombia  
Tels: (7) 5685303 - 5685304 - 5685305 - Fax: 5682750



**ACREDITACIÓN INSTITUCIONAL**  
*Avanzamos... ¡Es nuestro objetivo!*



## **PRIMER PILAR MISIONAL: DOCENCIA Y EXCELENCIA ACADÉMICA**

Este pilar soporta los lineamientos estratégico relacionados con: la consolidación de la acreditación, el fortalecimiento de una cultura de formación docente, el bienestar estudiantil y docente, la consolidación de los posgrados de la Institución, el desarrolla de la educación virtual y a distancia y fortalecerá la ruta de transformación digital de la academia.

Para la consolidación de este pilar se establecieron las siguientes líneas estratégicas:

**Tabla No. 2.** Líneas Estratégicas Pilar 1.

LÍNEA ESTRATÉGICA 1	Acreditación Institucional
LÍNEA ESTRATÉGICA 2	Capacitación y Certificación Profesoral
LÍNEA ESTRATÉGICA 3	Potenciar el desarrollo humano estudiantil para la permanencia, baja deserción y graduación.
LÍNEA ESTRATÉGICA 4	Consolidación de la educación pos gradual
LÍNEA ESTRATÉGICA 5	Fortalecimiento de la educación a Distancia y Virtual
LÍNEA ESTRATÉGICA 6	Fomento a la transformación digital de la Academia
LÍNEA ESTRATÉGICA 7	Desarrollo Docente Permanente

Fuente: Oficina de Planeación Institucional y Sistema Integrado de Gestión (2020)

A continuación, se detallan los 24 Programas, **25 Proyectos y los 44 indicadores** que conforma el pilar 1: Docencia y Excelencia Académica, se indica la meta que cada uno de estos tiene al finalizar el Plan de Gestión.

### **Nota 1.**

- Lectura de los indicadores: Los indicadores relacionados para cada proyecto contienen metas acumuladas incluyendo la línea base cuando es necesario y según la naturaleza del indicador.
- Línea Base "0%": Hace referencia a datos no consolidados y en la mayoría de los casos a indicadores nuevos en la institución.



SC-CER96940



*"Formando líderes para la construcción de un nuevo país en paz"*

Universidad de Pamplona  
Pamplona - Norte de Santander - Colombia  
Tels: (7) 5685303 - 5685304 - 5685305 - Fax: 5682750



**Nota 2.**

- Nomenclatura de los proyectos: Los proyectos se definen con las letras mayúsculas (PY) seguido del número arábigo de manera consecutiva.
- Nomenclatura de los indicadores: Los indicadores de los proyectos se definen con las letras mayúsculas (IP) seguido del número arábigo de manera consecutiva.

**Tabla No. 3.** Proyectos Pilar 1

PRIMER PILAR MISIONAL: DOCENCIA Y EXCELENCIA ACADÉMICA (Peso 30%)							
LÍNEA ESTRATÉGICA 1. ACREDITACIÓN INSTITUCIONAL (Peso 15%)							
Programa 1. Consolidación de la acreditación Institucional nacional e internacional							
PROYECTO	INDICADOR	RESPONSABLE	LÍNEA BASE	META 2021	META 2022	META 2023	META 2024
PY1. Consolidación de la acreditación institucional nacional.	IP1. Acreditación Institucional sede Pamplona.	Autoevaluación y Acreditación	0	1	1	1	1
	IP2. Acreditación Institucional sede Villa del Rosario.	Autoevaluación y Acreditación	0	0	0	1	1
	IP3. Porcentaje de Ejecución del Plan de Mejoramiento Institucional, producto de la Autoevaluación.	Autoevaluación y Acreditación	16.6%	20%	40%	60%	80%
PY2. Ruta de la Acreditación Institucional Internacional.	IP4. Porcentaje de Implementación del modelo de Acreditación Institucional Internacional.	Autoevaluación y Acreditación	0%	20%	40%	70%	100%
Programa 2. Consolidación de la Acreditación de programas académicos de pregrado, posgrado							
PROYECTO	INDICADOR	RESPONSABLE	LÍNEA BASE	META 2021	META 2022	META 2023	META 2024
PY3. Consolidación de la acreditación de programas académicos.	IP5. Porcentaje de Actualización del modelo de acreditación de programas académicos.	Autoevaluación y Acreditación	0	100%	100%	100%	100%
	IP6. Número de programas aceptados para visita de pares del CNA.	Autoevaluación y Acreditación	0	4	4	4	4
	IP7. Número de programas acreditados.	Autoevaluación y Acreditación	12	13	15	17	20
	IP8. Número de programas presentados para acreditación internacional.	Autoevaluación y Acreditación	0	1	2	3	4



Programa 3. Fortalecimiento de las pruebas saber pro							
PROYECTO	INDICADOR	RESPONSABLE	LÍNEA BASE	META 2021	META 2022	META 2023	META 2024
PY4. Mejoramiento continuo de los resultados en las Pruebas Saber Pro.	IP9. Porcentaje de programas académicos con promedio general superior a la media nacional en las Pruebas Saber Pro.	Secretaría Académica	36%	36%	39%	42%	45%
Programa 4. Modernización Curricular de los programas académicos acorde a las necesidades del mercado							
PROYECTO	INDICADOR	RESPONSABLE	LÍNEA BASE	META 2021	META 2022	META 2023	META 2024
PY5. Actualización curricular de los programas académicos.	IP10. Número de programas académicos modernizados curricularmente.	Autoevaluación y Acreditación	35	39	43	47	51
Programa 5. Fortalecimiento de los medios educativos de los programas académicos							
PROYECTO	INDICADOR	RESPONSABLE	LÍNEA BASE	META 2021	META 2022	META 2023	META 2024
PY6. Fortalecimiento, adecuación y apropiación de los recursos educativos bibliográficos, de laboratorio y tecnológicos para programas académicos.	IP11. Creación del modelo de fortalecimiento, adecuación y apropiación de los recursos educativos bibliográficos, de laboratorio y tecnológicos para programas académicos.	Vicerrectoría Académica Oficina de Planeación	0	1	1	1	1
	IP12. Porcentaje de ejecución del modelo de fortalecimiento, adecuación y apropiación de los recursos educativos bibliográficos, de laboratorio y tecnológicos para programas académicos.	Vicerrectoría Académica Oficina de Planeación	0	25%	50%	75%	100%
<b>LÍNEA ESTRATÉGICA 2. CAPACITACIÓN Y CERTIFICACIÓN PROFESORAL (Peso 10%)</b>							
Programa 6. Plan de capacitación Posgradual de los docentes, acorde al área del programa académico							
PROYECTO	INDICADOR	RESPONSABLE	LÍNEA BASE	META 2021	META 2022	META 2023	META 2024
PY7. Plan de capacitación Posgradual de los docentes de carrera, acorde al área del programa académico.	IP13. Número de docentes de carrera en comisión de estudios.	Vicerrectoría Académica	6	6	6	6	6
	IP14 Número de docentes con incentivos para estudios posgraduales	Vicerrectoría Académica	0	20	20	20	20
	IP15 Actualización de la normatividad de la formación posgradual de los docentes de la Universidad de Pamplona	Vicerrectoría Académica	0	0	0	1	1
Programa 7. Actualización de la evaluación Docente							





# ACREDITACIÓN INSTITUCIONAL

*Avanzamos... ¡Es nuestro objetivo!*



PROYECTO	INDICADOR	RESPONSABLE	LÍNEA BASE	META 2021	META 2022	META 2023	META 2024
PY8. Actualización de la normatividad de la evaluación docente.	IP16. Porcentaje de avance de la actualización de la evaluación docente.	Vicerrectoría Académica	0	25%	50%	75%	100%
<b>Programa 8. Plan de capacitación y actualización profesoral por facultades en áreas pedagógicas y disciplinares</b>							
PROYECTO	INDICADOR	RESPONSABLE	LÍNEA BASE	META 2021	META 2022	META 2023	META 2024
PY9. Plan de necesidades de Capacitación y Actualización del personal docente.	IP17. Creación del plan de capacitación y actualización profesoral por facultades en áreas pedagógicas y disciplinares	Vicerrectoría Académica	0	1	1	1	1
	IP18. Porcentaje de ejecución del plan de capacitación y actualización profesoral por facultades en áreas pedagógicas y disciplinares	Vicerrectoría Académica	0	25%	50%	75%	100%
<b>LÍNEA ESTRATÉGICA 3. POTENCIAR EL DESARROLLO HUMANO ESTUDIANTIL PARA LA PERMANENCIA BAJA DESERCIÓN Y GRADUACIÓN (Peso 15%)</b>							
<b>Programa 9. Fortalecer la política de seguimiento y disminución de la deserción estudiantil</b>							
PROYECTO	INDICADOR	RESPONSABLE	LÍNEA BASE	META 2021	META 2022	META 2023	META 2024
PY10. Seguimiento y disminución de la deserción estudiantil	IP19. Creación del plan de monitoreo y control del sistema de alertas tempranas.	Bienestar Universitario	0	1	1	1	1
	IP20. Porcentaje de cumplimiento del plan de monitoreo y control del sistema de alertas tempranas.	Bienestar Universitario	0	25%	50%	75%	100%
<b>Programa 10. Consolidar los servicios de Bienestar estudiantil</b>							
PROYECTO	INDICADOR	RESPONSABLE	LÍNEA BASE	META 2021	META 2022	META 2023	META 2024
PY11. Servicios Bienestar Universitario.	IP21. Creación de un sistema de información de seguimiento y control de los servicios de bienestar por estudiante	Bienestar Universitario	0	1	1	1	1
	IP22. Porcentaje de Estudiantes beneficiados por los servicios de Bienestar.	Bienestar Universitario	30%	40%	50%	60%	70%
<b>Programa 11. Ampliar la cobertura de incentivos estudiantiles</b>							
PROYECTO	INDICADOR	RESPONSABLE	LÍNEA BASE	META 2021	META 2022	META 2023	META 2024
	IP23. Porcentaje de estudiantes con estímulos y/o	Bienestar Universitario	0%	20%	25%	30%	35%



*"Formando líderes para la construcción de un nuevo país en paz"*

Universidad de Pamplona  
Pamplona - Norte de Santander - Colombia  
Tels: (7) 5685303 - 5685304 - 5685305 - Fax: 5682750



# ACREDITACIÓN INSTITUCIONAL

*Avanzamos... ¡Es nuestro objetivo!*



PY12. Ampliación de cobertura de Incentivos y/o estímulos estudiantiles.	incentivos definidos en el reglamento académico estudiantil de pregrado							
	IP24. Porcentaje de estudiantes con estímulos y/o incentivos diferentes de los definidos en el reglamento académico estudiantil de pregrado	Bienestar Universitario	0%	20%	25%	30%	35%	
<b>LÍNEA ESTRATÉGICA 4. CONSOLIDACIÓN DE LA EDUCACIÓN POS GRADUAL (Peso 15%)</b>								
<b>Programa 12. Potencializar nuevos programas de posgrados coherentes con la necesidad del mercado</b>								
PROYECTO	INDICADOR	RESPONSABLE	LÍNEA BASE	META 2021	META 2022	META 2023	META 2024	
PY13. Creación de programas de posgrado coherentes con las necesidades del contexto.	IP25. Número de programas nuevos de posgrado.	Autoevaluación y Acreditación	0	0	1	2	3	
<b>Programa 13. Plan de movilidad nacional e Internacional para los programas de posgrado</b>								
PROYECTO	INDICADOR	RESPONSABLE	LÍNEA BASE	META 2021	META 2022	META 2023	META 2024	
PY14. Programa de movidades entrantes y salientes para los programas de posgrado.	IP26. Porcentaje de programas de posgrado con movidades nacionales e internacionales, entrantes y salientes.	Vicerrectoría de Investigaciones	0	5%	10%	15%	20%	
<b>Programa 14. Consolidar la oferta de programas de posgrado en modalidad a distancia / virtual</b>								
PROYECTO	INDICADOR	RESPONSABLE	LÍNEA BASE	META 2021	META 2022	META 2023	META 2024	
PY15. Oferta de programas de posgrado en modalidades diferentes a la presencial.	IP27. Porcentaje de programas de posgrado con modalidades diferentes a la presencial.	Autoevaluación y Acreditación	0	0	5%	10%	15%	
<b>Programa 15. Desarrollo de alianzas para la doble titulación de programas de posgrado</b>								
PROYECTO	INDICADOR	RESPONSABLE	LÍNEA BASE	META 2021	META 2022	META 2023	META 2024	
PY16 Generación de convenios con Universidades para la doble titulación de programas de posgrado.	IP28. Número de convenios que establezcan doble titulación para programas de posgrado.	Dirección de Interacción Social	0	0	1	2	3	
	IP29. Número de Programas de posgrados con doble titulación	Dirección de Interacción Social Autoevaluación y Acreditación	0	0	1	2	3	



*"Formando líderes para la construcción de un nuevo país en paz"*

Universidad de Pamplona  
Pamplona - Norte de Santander - Colombia  
Tels: (7) 5685303 - 5685304 - 5685305 - Fax: 5682750



PROYECTO	INDICADOR	RESPONSABLE	LÍNEA BASE	META 2021	META 2022	META 2023	META 2024
<b>LÍNEA ESTRATÉGICA 5. FORTALECIMIENTO DE LA EDUCACIÓN A DISTANCIA Y VIRTUAL (Peso 15%)</b>							
<b>Programa 16. Consolidación y Fortalecimiento de los centros de educación a distancia (CREAD)</b>							
PY17. Modelo de consolidación y fortalecimiento de los centros de educación a distancia.	IP30. Creación del modelo de consolidación y fortalecimiento de los centros de educación a distancia.	Coordinación Nacional de Educación a Distancia	0	1	1	1	1
	IP31. Porcentaje de ejecución del modelo de consolidación y fortalecimiento de los centros de educación a distancia.	Coordinación Nacional de Educación a Distancia	0	25%	50%	75%	100%
<b>Programa 17. Oferta de nuevos Programas en modalidad distancia y virtual</b>							
PY18. Oferta de nuevos Programas en modalidad diferente a la presencial.	IP32. Número de programas académicos ofertados en modalidad diferente a la presencial.	Autoevaluación y Acreditación	6	6	7	7	8
<b>Programa 18. Potencializar la unidad coordinadora de estudios a distancia y virtual</b>							
PY19. Potencializar la unidad coordinadora de educación a distancia y virtual.	IP33. Creación del modelo para potencializar la unidad coordinadora de educación a distancia y virtual.	Vicerrectoría Académica	0	1	1	1	1
	IP.34. Porcentaje de ejecución del modelo para potencializar la unidad coordinadora de educación a distancia y virtual.	Vicerrectoría Académica	0	25%	50%	75%	100%
<b>LÍNEA ESTRATÉGICA 6. FOMENTO A LA TRASFORMACIÓN DIGITAL DE LA ACADEMIA (Peso 15%)</b>							
<b>Programa 19. Actualización de la metodología de enseñanza aprendizaje alineadas a las tendencias tecnológicas de la educación</b>							
PROYECTO	INDICADOR	RESPONSABLE	LÍNEA BASE	META 2021	META 2022	META 2023	META 2024



SC-CER96940



*"Formando líderes para la construcción de un nuevo país en paz"*

Universidad de Pamplona  
 Pamplona - Norte de Santander - Colombia  
 Tels: (7) 5685303 - 5685304 - 5685305 - Fax: 5682750



# ACREDITACIÓN INSTITUCIONAL

*Avanzamos... ¡Es nuestro objetivo!*



PY20. Innovación educativa.	IP35. Porcentaje de docentes capacitados en el uso de las tendencias tecnológicas para la educación.	Vicerrectoría Académica	40%	50%	60%	60%	60%
<b>Programa 20. Plan de fortalecimiento de herramientas digitales para el apoyo de la docencia</b>							
PROYECTO	INDICADOR	RESPONSABLE	LÍNEA BASE	META 2021	META 2022	META 2023	META 2024
PY21. Plan de fortalecimiento de herramientas digitales para el apoyo de la docencia	IP36. Creación del plan de fortalecimiento y apropiación de herramientas TIC para la docencia.	CIADTI	0	1	1	1	1
	IP37. Porcentaje de ejecución del Plan de fortalecimiento y apropiación de herramientas TIC.	CIADTI	0	20%	30%	40%	60%
<b>P21. Desarrollo del campus digital UniPamplona</b>							
PROYECTO	INDICADOR	RESPONSABLE	LÍNEA BASE	META 2021	META 2022	META 2023	META 2024
PY22. Desarrollo del campus digital UniPamplona	IP38. Creación del modelo del campus digital UniPamplona	CIADTI	0	1	1	1	1
	IP39. Porcentaje de implementación del modelo del campus digital UniPamplona.	CIADTI	0%	20%	40%	75%	100%
<b>LÍNEA ESTRATÉGICA 7. DESARROLLO DOCENTE PERMANENTE (Peso 15%)</b>							
<b>Programa 22. Consolidar la Planta Docente</b>							
PROYECTO	INDICADOR	RESPONSABLE	LÍNEA BASE	META 2021	META 2022	META 2023	META 2024
PY23. Consolidación de la Planta Docente.	IP40 Número de Convocatorias abiertas para la vinculación de docentes de carrera.	Oficina de Gestión de Talento Humano	0	1	1	0	0
<b>Programa 23. Programa de apoyo para las etapas de prejubilación y pensional</b>							
PROYECTO	INDICADOR	RESPONSABLE	LÍNEA BASE	META 2021	META 2022	META 2023	META 2024
PY24. Fortalecimiento del sistema de apoyo para las etapas de prejubilación y pensional de los funcionarios de la Universidad de Pamplona	IP41. Creación de un modelo de apoyo para las etapas de prejubilación y pensional de los funcionarios de la Universidad de Pamplona.	Oficina de Gestión de Talento Humano	0	1	1	1	1
	IP42. Porcentaje de cumplimiento del modelo de apoyo para las etapas de prejubilación y pensional de los	Oficina de Gestión de Talento Humano	0%	20%	40%	60%	100%



SC-CER96940



*"Formando líderes para la construcción de un nuevo país en paz"*

Universidad de Pamplona  
Pamplona - Norte de Santander - Colombia  
Tels: (7) 5685303 - 5685304 - 5685305 - Fax: 5682750



**ACREDITACIÓN INSTITUCIONAL**  
*Avanzamos... ¡Es nuestro objetivo!*



	funcionarios de la Universidad de Pamplona.						
<b>Programa 24. Potencializar el plan de Desarrollo Humano Profesoral</b>							
PROYECTO	INDICADOR	RESPONSABLE	LÍNEA BASE	META 2021	META 2022	META 2023	META 2024
PY25. Desarrollo Humano Profesoral.	IP43. Porcentaje de profesores que reciben acompañamiento, capacitación y actualización docente.	Vicerrectoría Académica	0%	20%	25%	30%	35%
	IP44. Porcentaje de avance del Plan de Desarrollo Humano Profesoral.	Vicerrectoría Académica	0%	0%	5%	10%	15%

**Fuente:** Oficina de Planeación Institucional (2021).



SC-CER96940



*"Formando líderes para la construcción de un nuevo país en paz"*

Universidad de Pamplona  
 Pamplona - Norte de Santander - Colombia  
 Tels: (7) 5685303 - 5685304 - 5685305 - Fax: 5682750



**ACREDITACIÓN INSTITUCIONAL**  
*Avanzamos... ¡Es nuestro objetivo!*



## SEGUNDO PILAR MISIONAL: INVESTIGACIÓN, INNOVACIÓN Y/O CREACIÓN ARTÍSTICA Y CULTURAL

En el desarrollo del pilar Investigación, innovación y/o creación artística y cultural, la Universidad busca consolidar un modelo de gestión de proyectos con impacto territorial que jalonan la consolidación de los grupos de investigación, por otro lado este pilar orienta la ruta estratégica en temas como el fortalecimiento de centros de investigación, la divulgación de la producción científica, la transferencia de la investigación, el potenciar la investigación formativa y fortalecer una cultura de la movilidad derivada de la experiencia investigativa.

Para la consolidación de este pilar se establecieron las siguientes líneas estratégicas:

**Tabla No.4.** Líneas Estratégicas Pilar Dos

LÍNEA ESTRATÉGICA 8	Potencializar un modelo de gestión e investigación con impacto territorial
LÍNEA ESTRATÉGICA 9	Grupos de investigación consolidados y categorizados
LÍNEA ESTRATÉGICA 10	Creación y fortalecimiento de redes y centro de investigación
LÍNEA ESTRATÉGICA 11	Potenciar la divulgación de la producción científica y/o creación artística y cultural
LÍNEA ESTRATÉGICA 12	Impulsar la transferencia de la investigación e innovación
LÍNEA ESTRATÉGICA 13	Impulsar la investigación formativa
LÍNEA ESTRATÉGICA 14	Promover la movilidad y el intercambio con fines investigativos

**Fuente:** Oficina de Planeación Institucional y Sistema Integrado de Gestión (2020)

A continuación, se detallan los 20 Programas, **20 Proyectos y 49 Indicadores** de los Proyectos que conforma el Pilar Misional dos: Investigación, innovación y/o creación artística y cultural y se incluye la meta que cada uno de estos tiene al finalizar el año 2024.



SC-CER96940



*"Formando líderes para la construcción de un nuevo país en paz"*

Universidad de Pamplona  
Pamplona - Norte de Santander - Colombia  
Tels: (7) 5685303 - 5685304 - 5685305 - Fax: 5682750



**Tabla No 5. Proyectos Pilar Dos**

SEGUNDO PILAR MISIONAL INVESTIGACIÓN, INNOVACIÓN Y/O CREACIÓN ARTÍSTICA Y CULTURAL (Peso 25%)							
LÍNEA ESTRATÉGICA 8. POTENCIALIZAR UN MODELO DE GESTIÓN DE PROYECTOS DE INNOVACIÓN E INVESTIGACIÓN, CON IMPACTO TERRITORIAL (Peso 20%)							
Programa 25. Desarrollo del Modelo de Gestión de Proyectos de Innovación e Investigación con Impacto Territorial.							
PROYECTO	INDICADOR	RESPONSABLE	LÍNEA BASE	META 2021	META 2022	META 2023	META 2024
PY26. Desarrollo del Modelo de Gestión de Proyectos de Innovación e Investigación con Impacto Territorial.	IP45. Diagnóstico e identificación de los Modelos de Gestión de Proyectos de Innovación e Investigación con Impacto Territorial.	Vicerrectoría de Investigaciones	0	1	1	1	1
	IP46. Diseño preliminar del Modelo de Gestión de Proyectos de Innovación e Investigación con Impacto Territorial.	Vicerrectoría de Investigaciones	0	1	1	1	1
	IP47. Validación y ajustes del Diseño preliminar del Modelo de Gestión de Proyectos de Innovación e Investigación con Impacto Territorial, con CIFA y aliados estratégicos externos.	Vicerrectoría de Investigaciones	0	0	1	1	1
	IP48. Socialización del Modelo de Gestión de Proyectos de Innovación e Investigación con Impacto Territorial.	Vicerrectoría de Investigaciones	0	0	1	1	1
	IP49. Modelo de Gestión de Proyectos de Innovación e Investigación con Impacto Territorial.	Vicerrectoría de Investigaciones de la Universidad	0	0	1	1	1
	IP50. Número de propuestas presentadas de acuerdo al modelo de gestión de Proyectos de Innovación e Investigación con Impacto Territorial.	Vicerrectoría de Investigaciones de la Universidad	0	0	1	2	2
Programa 26. Gestionar y desarrollar proyectos de innovación en asociación con el sector privado y los entes territoriales.							
PROYECTO	INDICADOR	RESPONSABLE	LÍNEA BASE	META 2021	META 2022	META 2023	META 2024
	IP51. Número de nuevos aliados en el sector privado y entes territoriales	Vicerrectoría de Investigaciones	0	1	1	1	1



SC-CER96940



*"Formando líderes para la construcción de un nuevo país en paz"*

Universidad de Pamplona  
 Pamplona - Norte de Santander - Colombia  
 Tels: (7) 5685303 - 5685304 - 5685305 - Fax: 5682750



## ACREDITACIÓN INSTITUCIONAL

*Avanzamos... ¡Es nuestro objetivo!*



PY27. Fortalecimiento de capacidades para creación de alianzas con el sector privado y los entes territoriales, para el desarrollo de proyectos de innovación.	para el desarrollo de proyectos de innovación.						
	IP52. Número de convenios con el sector privado y los entes territoriales para desarrollo de proyectos de innovación.	Vicerrectoría de Investigaciones	0	1	1	1	1
	IP53. Número de proyectos de innovación con alianzas con el sector privado o los entes territoriales.	Vicerrectoría de Investigaciones	0	1	1	1	1

**Programa 27. Consolidar las convocatorias institucionales para la formulación de macroproyectos de innovación e investigación, que articulen las diversas disciplinas en la búsqueda de soluciones para resolver problemáticas integrales de la región.**

PROYECTO	INDICADOR	RESPONSABLE	LÍNEA BASE	META 2021	META 2022	META 2023	META 2024
PY28. Convocatorias institucionales para incentivar la creación de macroproyectos de innovación e investigación, en la búsqueda de soluciones para resolver problemáticas integrales de la región.	IP54. Número de convocatorias multidisciplinares para la búsqueda de soluciones integrales en la región.	Vicerrectoría de Investigaciones	1	1	1	1	1
	IP55. Número de proyectos aprobados en las convocatorias internas con participación de diferentes disciplinas.	Vicerrectoría de Investigaciones	0	10	12	14	16

**Programa 28. Participación en convocatorias externas de financiamiento de proyectos de investigación y/o creación artística.**

PROYECTO	INDICADOR	RESPONSABLE	LÍNEA BASE	META 2021	META 2022	META 2023	META 2024
PY29. Acompañamiento y orientación a convocatorias con financiamiento externo.	IP56. Número de proyectos presentados en convocatorias externas.	Vicerrectoría de Investigaciones	5	5	5	5	5
	IP57. Número de proyectos aprobados en convocatorias externas.	Vicerrectoría de Investigaciones	2	2	2	2	2

**LÍNEA ESTRATÉGICA 9.  
GRUPOS DE INVESTIGACIÓN CONSOLIDADOS Y CATEGORIZADOS (Peso 20%)**

**Programa 29. Consolidar los grupos de investigación institucionales.**

PROYECTO	INDICADOR	RESPONSABLE	LÍNEA BASE	META 2021	META 2022	META 2023	META 2024
PY30. Consolidación de los grupos de investigación institucionales.	IP58. Número de grupos de investigación categorizados en Minciencias.	Vicerrectoría de Investigaciones	55	55	55	59	59

**Programa 30. Política de apoyo dirigida a la financiación de jóvenes investigadores.**

PROYECTO	INDICADOR	RESPONSABLE	LÍNEA BASE	META 2021	META 2022	META 2023	META 2024
PY31. Consolidación de una política de apoyo	IP59. Número de jóvenes investigadores financiados.	Vicerrectoría de Investigaciones	0	2	2	2	2



SC-CER96940



*"Formando líderes para la construcción de un nuevo país en paz"*

Universidad de Pamplona  
Pamplona - Norte de Santander - Colombia  
Tels: (7) 5685303 - 5685304 - 5685305 - Fax: 5682750



# ACREDITACIÓN INSTITUCIONAL

*Avanzamos... ¡Es nuestro objetivo!*



para la conformación de jóvenes investigadores.	IP60. Convocatorias para jóvenes investigadores financiadas con recursos internos.	Vicerrectoría de Investigaciones	0	0	1	0	0
<b>Programa 31. Fortalecimiento de las políticas de incentivos para investigación.</b>							
PROYECTO	INDICADOR	RESPONSABLE	LÍNEA BASE	META 2021	META 2022	META 2023	META 2024
PY32. Consolidación de los investigadores categorizados.	IP61. Número de docentes capacitados en las políticas de incentivos institucionales	Vicerrectoría de Investigaciones	50	50	55	60	65
	IP62. Número de investigadores categorizados por Minciencias.	Vicerrectoría de Investigaciones	160	160	160	180	180
<b>LÍNEA ESTRATÉGICA 10. CREACIÓN Y FORTALECIMIENTO DE REDES Y CENTROS DE INVESTIGACIÓN (Peso 10%)</b>							
<b>Programa 32. Creación y desarrollo del laboratorio de innovación social, tecnológica y empresarial.</b>							
PROYECTO	INDICADOR	RESPONSABLE	LÍNEA BASE	META 2021	META 2022	META 2023	META 2024
PY33. Desarrollo del laboratorio de innovación social, tecnológica y empresarial.	IP63. Creación del laboratorio de innovación social, tecnológica y empresarial.	Vicerrectoría de Investigaciones	0	0	1	1	1
<b>Programa 33. Creación de Centros de Investigación.</b>							
PROYECTO	INDICADOR	RESPONSABLE	LÍNEA BASE	META 2021	META 2022	META 2023	META 2024
PY34. Apoyo a la creación de nuevos centros de investigación.	IP64. Número de centros de investigación.	Vicerrectoría de Investigaciones	3	3	4	4	5
<b>Programa 34. Creación y consolidación del Parque de Desarrollo Tecnológico.</b>							
PROYECTO	INDICADOR	RESPONSABLE	LÍNEA BASE	META 2021	META 2022	META 2023	META 2024
PY35. Creación y consolidación del Parque de Desarrollo Tecnológico.	IP65. Estudio de referenciación comparativa para la creación del parque de desarrollo tecnológico.	Vicerrectoría de Investigaciones	0	0	1	1	1
	IP66. Creación del parque de desarrollo tecnológico.	Vicerrectoría de Investigaciones	0	0	0	0	1
<b>LÍNEA ESTRATÉGICA 11. POTENCIAR LA DIVULGACIÓN DE LA PRODUCCIÓN CIENTÍFICA Y/O CREACIÓN ARTÍSTICA Y CULTURAL (Peso 10%)</b>							
<b>Programa 35. Consolidación de las revistas de investigación.</b>							
PROYECTO	INDICADOR	RESPONSABLE	LÍNEA BASE	META 2021	META 2022	META 2023	META 2024
	IP67. Número de actividades de capacitación de requerimientos exigidos por Publindex y/o bases de datos científicas.	Vicerrectoría de Investigaciones	0	2	2	2	2



SC-CER96940



*"Formando líderes para la construcción de un nuevo país en paz"*

Universidad de Pamplona  
Pamplona - Norte de Santander - Colombia  
Tels: (7) 5685303 - 5685304 - 5685305 - Fax: 5682750



## ACREDITACIÓN INSTITUCIONAL

*Avanzamos... ¡Es nuestro objetivo!*



PY36. Consolidación de las revistas de investigación.	IP68. Número de participantes en capacitaciones.	Vicerrectoría de Investigaciones	0	7	13	14	15
	IP69. Número de suscripciones en base de datos.	Vicerrectoría de Investigaciones	1	2	3	4	4
	IP70. Número de revistas categorizadas.	Vicerrectoría de Investigaciones	1	0	2	0	2
	IP71. Número de artículos publicados con apoyo financiero.	Vicerrectoría de Investigaciones	1	3	3	3	3

### Programa 36. Fortalecimiento del sello editor UniPamplona.

PROYECTO	INDICADOR	RESPONSABLE	LÍNEA BASE	META 2021	META 2022	META 2023	META 2024
PY37. Fortalecimiento del sello editorial UniPamplona.	IP72. Número de libros publicados.	Vicerrectoría de Investigaciones	0	4	4	4	4
	IP73. Feria del libro institucional	Vicerrectoría de Investigaciones	1	1	1	1	1
	IP74. Participación del sello editorial en ferias nacionales.	Vicerrectoría de Investigaciones	0	0	1	1	1

### Programa 37. Desarrollo y fortalecimiento de eventos de divulgación científica internacional.

PROYECTO	INDICADOR	RESPONSABLE	LÍNEA BASE	META 2021	META 2022	META 2023	META 2024
PY38. Desarrollo y fortalecimiento de eventos de divulgación científica internacional.	IP75. Número de eventos internacionales por facultad.	Vicerrectoría de Investigaciones	0	1	1	1	1
	IP76. Número de participantes externos en eventos científicos	Vicerrectoría de Investigaciones	0	2	2	3	4

## LÍNEA ESTRATÉGICA 12. IMPULSAR LA TRANSFERENCIA DE LA INVESTIGACIÓN INNOVACIÓN (Peso 10%)

### Programa 38. Desarrollo de Spin Off Universitaria.

PROYECTO	INDICADOR	RESPONSABLE	LÍNEA BASE	META 2021	META 2022	META 2023	META 2024
PY39. Desarrollo de Spin Off Universitaria.	IP77. Creación de la normatividad institucional para el fomento de empresas tipo Spin-off.	Vicerrectoría de Investigaciones	0	1	1	1	1
	IP78. Número de Spin-off apoyadas.	Vicerrectoría de Investigaciones	0	0	0	1	1

### Programa 39. Desarrollo de un modelo de comercialización del conocimiento y la innovación.

PROYECTO	INDICADOR	RESPONSABLE	LÍNEA BASE	META 2021	META 2022	META 2023	META 2024
PY40. Desarrollo de modelo de transferencia y comercialización de	IP79. Número de resultados de investigación protegidos por mecanismos de propiedad industrial.	Vicerrectoría de investigaciones	9	10	11	12	13
	IP80. Evaluación económica de resultados de investigación.	Vicerrectoría de investigaciones	0	0	1	2	3



SC-CER96940



*"Formando líderes para la construcción de un nuevo país en paz"*

Universidad de Pamplona  
Pamplona - Norte de Santander - Colombia  
Tels: (7) 5685303 - 5685304 - 5685305 - Fax: 5682750



# ACREDITACIÓN INSTITUCIONAL

*Avanzamos... ¡Es nuestro objetivo!*



conocimiento e inversiones.	IP81. Creación del portafolio tecnológico de la Universidad de Pamplona.	Vicerrectoría de investigaciones	0	0	1	1	1
	IP82. Acciones comerciales sobre resultados de investigación.	Vicerrectoría de investigaciones	0	0	0	1	2

## LÍNEA ESTRATÉGICA 13. IMPULSAR LA INVESTIGACIÓN FORMATIVA (Peso 20%)

### Programa 40. Consolidar y ampliar el número de semillero de investigación.

PROYECTO	INDICADOR	RESPONSABLE	LÍNEA BASE	META 2021	META 2022	META 2023	META 2024
PY41. Fortalecimiento de semilleros de investigación en pregrado presencial y pregrado distancia.	IP83. Número de capacitaciones realizadas en procesos de investigación.	Vicerrectoría de Investigaciones	0	2	2	2	2
	IP84. Número de estudiantes y docentes capacitados en procesos de investigación.	Vicerrectoría de Investigaciones	0	500	500	500	500
	IP85. Número de semilleros activos.	Vicerrectoría de Investigaciones	98	102	104	106	108
	IP86. Número de estudiantes participantes en eventos de redes de semilleros.	Vicerrectoría de Investigaciones	0	15	15	20	20

### Programa 41. Plan de investigación formativa con Impacto Territorial.

PROYECTO	INDICADOR	RESPONSABLE	LÍNEA BASE	META 2021	META 2022	META 2023	META 2024
PY42. Desarrollo del plan de investigación formativa con impacto regional.	IP87. Creación del plan de investigación formativa con impacto regional.	Vicerrectoría de Investigaciones	0	1	1	1	1
	IP88. Participación de los estudiantes en eventos regionales de investigación.	Vicerrectoría de Investigaciones	108	108	112	116	120
	IP89. Número de proyectos presentados por los semilleros de investigación.	Vicerrectoría de Investigaciones	120	200	200	200	200
	IP90. Actividad de reconocimiento a la investigación realizada por los estudiantes.	Vicerrectoría de Investigaciones	0	1	1	1	1

### Programa 42. Potenciar los encuentros de semilleros.

PROYECTO	INDICADOR	RESPONSABLE	LÍNEA BASE	META 2021	META 2022	META 2023	META 2024
PY43. Desarrollar, apoyar y divulgar encuentros de semilleros investigación regional o nacional.	IP91. Número de encuentros de semilleros.	Vicerrectoría de Investigaciones	1	2	2	2	2

## LÍNEA ESTRATÉGICA 14. PROMOVER LA MOVILIDAD Y EL INTERCAMBIO CON FINES INVESTIGATIVOS (Peso 10%)



SC-CER96940



*"Formando líderes para la construcción de un nuevo país en paz"*

Universidad de Pamplona  
Pamplona - Norte de Santander - Colombia  
Tels: (7) 5685303 - 5685304 - 5685305 - Fax: 5682750



## ACREDITACIÓN INSTITUCIONAL

*Avanzamos... ¡Es nuestro objetivo!*



### Programa 43. Potenciar la movilidad científica para comunidad académica de la Universidad, por medio de convenios interinstitucionales.

PROYECTO	INDICADOR	RESPONSABLE	LÍNEA BASE	META 2021	META 2022	META 2023	META 2024
PY44 Apoyo a la movilidad científica de la Universidad.	IP92. Número de movilizaciones científicas.	Vicerrectoría de investigaciones	0	2	2	2	2

### Programa 44. Fortalecer las estancias Investigativas, soportadas en proyectos de investigación.

PROYECTO	INDICADOR	RESPONSABLE	LÍNEA BASE	META 2021	META 2022	META 2023	META 2024
PY45. Fortalecimiento de las estancias Investigativas, soportadas en proyectos de investigación.	IP93. Número de estancias investigativas.	Vicerrectoría de investigaciones	0	1	1	1	1

**Fuente:** Oficina de Planeación. Universidad de Pamplona (2021)

#### Notas.

- Nomenclatura de los proyectos: Los proyectos se definen con las letras mayúsculas (PY) seguido del número arábigo de manera consecutiva.
- Nomenclatura de los indicadores: Los indicadores de los proyectos se definen con las letras mayúsculas (IP) seguido del número arábigo de manera consecutiva.



SC-CER96940



*"Formando líderes para la construcción de un nuevo país en paz"*

Universidad de Pamplona  
 Pamplona - Norte de Santander - Colombia  
 Tels: (7) 5685303 - 5685304 - 5685305 - Fax: 5682750



**ACREDITACIÓN INSTITUCIONAL**  
*Avanzamos... ¡Es nuestro objetivo!*



## **TERCER PILAR MISIONAL: EXTENSIÓN, INTERNACIONALIZACIÓN Y DESARROLLO SOCIAL UNIVERSITARIO**

Con el tercer pilar misional denominado extensión, internacionalización y desarrollo social universitario, la Institución marca el rumbo a la consolidación de proyección de extensión que ayuden al desarrollo de la región de influencia y que la sigan consolidado como una Universidad de prestigio no solo a nivel regional sino nacional y con proyección en el ámbito Internacional. Por otro lado, este pilar misional desarrolla iniciativas estratégicas dirigida a Fortalecer la educación continua, la relación de la institución con sus egresados, generar recursos adicionales por medio de proyectos y contratos con indicadores de impacto, mejora el desarrollo tecnológico institucional y por último marca el camino que debe seguir la Institución con los temas de medio ambiente y desarrollo sostenible. Este pilar esta soportado por las siguientes líneas estratégicas:

**Tabla No. 6.** Líneas Estratégicas Pilar tres.

LÍNEA ESTRATÉGICA 15	Desarrollar y potenciar un sistema de gestión, proyectos de extensión con impacto territorial
LÍNEA ESTRATÉGICA 16	Potenciar la educación continua
LÍNEA ESTRATÉGICA 17	Desarrollo de la internacionalización
LÍNEA ESTRATÉGICA 18	Consolidación política de egresados
LÍNEA ESTRATÉGICA 19	Maximizar la gestión de convenios y contratos con indicadores de impacto
LÍNEA ESTRATÉGICA 20	Potenciar el desarrollo tecnológico
LÍNEA ESTRATÉGICA 21	Gestionar y mejorar las políticas relacionadas con el medio ambiente y desarrollo sostenible de la Universidad de Pamplona

**Fuente:** Oficina de Planeación Institucional y Sistema Integrado de Gestión (2020)



SC-CER96940



*"Formando líderes para la construcción de un nuevo país en paz"*

Universidad de Pamplona  
Pamplona - Norte de Santander - Colombia  
Tels: (7) 5685303 - 5685304 - 5685305 - Fax: 5682750



**ACREDITACIÓN INSTITUCIONAL**  
*Avanzamos... ¡Es nuestro objetivo!*



A continuación, se detallan los 18 Programas, **22 Proyectos y 45 Indicadores** de Proyectos que conforma el pilar 3: Extensión, internacionalización y Desarrollo social universitario y se indica la meta que cada uno de estos tiene al finalizar el año 2024.

**Tabla No. 7.** Proyectos Pilar Tres.

TERCER PILAR MISIONAL EXTENSIÓN, INTERNACIONALIZACIÓN Y DESARROLLO SOCIAL UNIVERSITARIO (Peso 25%)							
LÍNEA ESTRATÉGICA 15: DESARROLLAR Y POTENCIAR UN SISTEMA DE GESTIÓN PROYECTOS DE EXTENSIÓN CON IMPACTO TERRITORIAL (Peso 15%)							
Programa 45. Desarrollar un modelo de gestión de proyectos con impacto territorial que articule la universidad, sociedad, empresa y estado.							
PROYECTO	INDICADOR	RESPONSABLE	LÍNEA BASE	META 2021	META 2022	META 2023	META 2024
PY46 Desarrollar un modelo de gestión de proyectos con impacto territorial que articule la universidad, sociedad, empresa y estado.	IP94. Diagnóstico e identificación de modelos para la gestión de proyectos con impacto territorial que articulen la universidad, sociedad, empresa y estado identificados.	Dirección de Interacción Social	0	1	1	1	1
	IP95. Diseño preliminar para modelo de gestión de proyectos con impacto territorial que articulen la universidad, sociedad, empresa y estado.	Dirección de Interacción Social	0	1	1	1	1
	IP96. Validación y ajustes de diseño preliminar para modelos de gestión de proyectos con impacto territorial que articulen la universidad, sociedad, empresa y estado, con CISFA y aliados estratégicos externos	Dirección de Interacción Social	0	1	1	1	1
	IP97. Creación de un modelo de gestión de proyectos con impacto territorial que articule la universidad, sociedad, empresa y estado.	Dirección de Interacción Social	0	0	1	1	1
	IP98. Número de Alianzas y Convenios articulados al modelo de gestión de proyectos con impacto	Dirección de Interacción Social	0	0	0	5	10



SC-CER96940



*"Formando líderes para la construcción de un nuevo país en paz"*

Universidad de Pamplona  
 Pamplona - Norte de Santander - Colombia  
 Tels: (7) 5685303 - 5685304 - 5685305 - Fax: 5682750



# ACREDITACIÓN INSTITUCIONAL

*Avanzamos... ¡Es nuestro objetivo!*



	territorial que articule la universidad, sociedad, empresa y estado.						
<b>Programa 46. Crear macroproyectos de extensión social con vinculación de entes territoriales.</b>							
PROYECTO	INDICADOR	RESPONSABLE	LÍNEA BASE	META 2021	META 2022	META 2023	META 2024
PY47. Implementar macroproyectos de Extensión Social con vinculación de entes territoriales a partir del modelo de gestión de proyectos con impacto territorial que articule la universidad, sociedad, empresa y estado.	IP99. Número de macroproyectos de Extensión Social con vinculación de entes territoriales.	Dirección de Interacción Social	0	0	1	1	1
<b>Programa 47. Fortalecer la política de incentivos institucionales en la Gestión de Proyectos de impacto territorial.</b>							
PROYECTO	INDICADOR	RESPONSABLE	LÍNEA BASE	META 2021	META 2022	META 2023	META 2024
PY48. Creación de la política de incentivos institucionales en la Gestión de Proyectos de impacto territorial.	IP100. Crear la política de extensión social para fortalecer los incentivos institucionales en la Gestión de Proyectos de impacto territorial	Dirección de Interacción Social	0	0	1	1	1
	IP101. Porcentaje de proyectos de extensión social con reconocimiento financiero	Dirección de Interacción Social	0%	0%	0%	5%	5%
<b>LÍNEA ESTRATÉGICA 16. POTENCIAR LA EDUCACIÓN CONTINUA (Peso 15%)</b>							
<b>Programa 48. Ampliar la oferta de cursos de educación continua.</b>							
PROYECTO	INDICADOR	RESPONSABLE	LÍNEA BASE	META 2021	META 2022	META 2023	META 2024
PY49. Ampliar la oferta de eventos de Educación Continua.	IP102. Número de participantes en eventos de educación continua.	Dirección de Interacción Social	2.500	2.625	2.625	2.750	2.750
	IP103. Número de eventos de educación continua.	Dirección de Interacción Social	50	53	53	55	55
	IP104. Número de egresados participantes en eventos de educación continua.	Dirección de Interacción Social	40	42	42	44	44
<b>Programa 49. Creación del Centro de Eventos virtuales que soporte el desarrollo de congresos, simposios, diplomados etc.</b>							
PROYECTO	INDICADOR	RESPONSABLE	LÍNEA BASE	META 2021	META 2022	META 2023	META 2024



SC-CER96940



*"Formando líderes para la construcción de un nuevo país en paz"*

Universidad de Pamplona  
Pamplona - Norte de Santander - Colombia  
Tels: (7) 5685303 - 5685304 - 5685305 - Fax: 5682750



## ACREDITACIÓN INSTITUCIONAL

*Avanzamos... ¡Es nuestro objetivo!*



PY50. Creación del centro de eventos virtuales.	IP105. Creación del centro de eventos virtuales.	Dirección de Interacción Social	0	0	1	1	1
	IP106. Número de eventos de educación continua con modalidad virtual.	Dirección de Interacción Social	0	0	0	1	2

### Programa 50. Desarrollo de cursos de Educación Continua en plataformas e-learning posicionadas en el mercado.

PROYECTO	INDICADOR	RESPONSABLE	LÍNEA BASE	META 2021	META 2022	META 2023	META 2024
PY51. Oferta de cursos de educación continua en plataformas E-learning posicionadas en el mercado.	IP107. Número de contratos o convenios para la oferta de cursos en plataformas E-learning posicionadas en el mercado.	Dirección de Interacción Social	0	0	1	1	1
	IP108. Número de cursos creados en Plataformas E-learning reconocidas en el mercado.	Dirección de Interacción Social	0	0	2	3	5

### Programa 51. Potencializar la unidad coordinadora de Educación Continua.

PROYECTO	INDICADOR	RESPONSABLE	LÍNEA BASE	META 2021	META 2022	META 2023	META 2024
PY52. Potenciar la unidad coordinadora de Educación continua.	IP109. Creación del modelo para potencializar la unidad coordinadora de educación continua	Dirección de Interacción Social	0	1	1	1	1
	IP110. Porcentaje de ejecución del modelo para potencializar la unidad coordinadora de educación continua.	Dirección de Interacción Social	0	25%	50%	75%	100%
	IP111. Porcentaje de aumento de ingresos anuales por venta de servicios.	Dirección de Interacción Social	0	0	0	5%	5%

## LÍNEA ESTRATÉGICA 17. DESARROLLO DE LA INTERNACIONALIZACIÓN (Peso 15)

### Programa 52. Fomentar la Política de Internacionalización de la Universidad.

PROYECTO	INDICADOR	RESPONSABLE	LÍNEA BASE	META 2021	META 2022	META 2023	META 2024
PY53. Fomentar la Política de la Internacionalización.	IP112. Número de programas acreditados internacionalmente.	Vicerrectoría Académica	0	0	0	0	1

### Programa 53. Ampliar el número de Convenios con instituciones educativas para la movilidad Internacional.

PROYECTO	INDICADOR	RESPONSABLE	LÍNEA BASE	META 2021	META 2022	META 2023	META 2024
----------	-----------	-------------	------------	-----------	-----------	-----------	-----------



SC-CER96940



*"Formando líderes para la construcción de un nuevo país en paz"*

Universidad de Pamplona  
Pamplona - Norte de Santander - Colombia  
Tels: (7) 5685303 - 5685304 - 5685305 - Fax: 5682750



## ACREDITACIÓN INSTITUCIONAL

*Avanzamos... ¡Es nuestro objetivo!*



PY54. Ampliar el número de Convenios con instituciones educativas para la movilidad Internacional.	IP113. Número de convenios con instituciones educativas para la movilidad internacional.	Dirección de Interacción Social	60	60	60	60	60
	IP114. Número de movilidades virtuales o presenciales internacionales entrantes y salientes hacia instituciones con convenio vigente.	Dirección de Interacción Social	12	0	0	14	14
<b>Programa 54. Consolidar alianzas y redes internacionales para fortalecer y ejecutar proyectos de impacto territorial.</b>							
PROYECTO	INDICADOR	RESPONSABLE	LÍNEA BASE	META 2021	META 2022	META 2023	META 2024
PY55. Consolidar alianzas y redes internacionales para fortalecer y ejecutar proyectos de impacto territorial.	IP115. Número de proyectos firmados con Alianzas y redes internacionales.	Dirección de Interacción Social	0	0	1	1	2
<b>Programa 55. Fortalecer el programa de capacitación en bilingüismo.</b>							
PROYECTO	INDICADOR	RESPONSABLE	LÍNEA BASE	META 2021	META 2022	META 2023	META 2024
PY56. Fortalecimiento del programa de bilingüismo de la universidad de pamplona.	IP116. Porcentaje de Docentes capacitados al año en bilingüismo.	Vicerrectoría Académica	0	5%	5%	10%	10%
<b>LÍNEA ESTRATÉGICA 18. CONSOLIDACIÓN POLÍTICA DE EGRESADOS (Peso 15%)</b>							
<b>Programa 56. Desarrollar la Política de Egresados.</b>							
PROYECTO	INDICADOR	RESPONSABLE	LÍNEA BASE	META 2021	META 2022	META 2023	META 2024
PY57. Desarrollar la Política de Egresados.	IP117. Creación de la Política de Egresados.	Dirección de Interacción Social	50%	50%	100%	100%	100%
	IP118. Número de Egresados vinculados a la política de seguimiento con una ventana de 10 años.	Dirección de Interacción Social	2500	0	0	2875	2875
	IP119. Porcentaje de egresados con diligenciamiento completo en las encuestas del Observatorio Laboral para la Educación.	Dirección de Interacción Social	1950	2048	2048	2145	2145
	IP120. Porcentaje de egresados participando en encuentros de egresados.	Dirección de Interacción Social	100	105	105	110	110



SC-CER96940



*"Formando líderes para la construcción de un nuevo país en paz"*

Universidad de Pamplona  
Pamplona - Norte de Santander - Colombia  
Tels: (7) 5685303 - 5685304 - 5685305 - Fax: 5682750



**LÍNEA ESTRATÉGICA 19.**  
**MAXIMIZAR LA GESTIÓN DE CONVENIOS Y CONTRATOS CON INDICADORES DE IMPACTO (Peso 10%)**

**Programa 57. Crear y Fortalecer la Unidad de Negocio.**

PROYECTO	INDICADOR	RESPONSABLE	LÍNEA BASE	META 2021	META 2022	META 2023	META 2024
PY58. Creación y fortalecimiento de la unidad de negocio.	IP121. Unidad de negocios creada.	Vicerrectoría Financiera	0	1	1	1	1
	IP122. Número de proyectos Presentados a convocatoria externas.	Unidad de Negocios	0	0	3	4	5
	IP123. Número de proyectos aprobados convocatorias externas.	Unidad de Negocios	0	0	0	1	2

**Programa 58. Mejorar la gestión de Proyectos y contratos.**

PROYECTO	INDICADOR	RESPONSABLE	LÍNEA BASE	META 2021	META 2022	META 2023	META 2024
PY59. Mejorar la gestión de Proyectos y contratos.	IP124. Diagnóstico e identificación de modelos de gestión para proyectos y contratos identificados.	Dirección de Interacción Social	0	0	1	1	1
	IP125. Diseño preliminar para para modelos de gestión de proyectos y contratos.	Dirección de Interacción Social	0	0	1	1	1
	IP126. Validación y ajustes de diseño preliminar para un modelado de gestión en proyectos y contratos con gestión proyectos, vicerrectoría de investigaciones y aliados estratégicos externos.	Dirección de Interacción Social	0	0	1	1	1
	IP127. Creación de un modelo de gestión para proyectos y contratos.	Dirección de Interacción Social	0	0	0	1	1
	IP128. Porcentaje de recursos incorporados por fortalecimiento y administración.	Dirección de Interacción Social	0	0	0	0	10%

**Programa 59. Acreditaciones de laboratorios especializados con mercado Potencial.**

PROYECTO	INDICADOR	RESPONSABLE	LÍNEA BASE	META 2021	META 2022	META 2023	META 2024
PY60 Proceso de acreditación o certificación de Laboratorio.	IP129. Número de Laboratorios Acreditados o certificación	Vicerrectoría de Investigación	0	0	0	1	2

**LÍNEA ESTRATÉGICA 20.**  
**POTENCIAR EL DESARROLLO TECNOLÓGICO (Peso 15%)**



SC-CER96940



*"Formando líderes para la construcción de un nuevo país en paz"*

Universidad de Pamplona  
 Pamplona - Norte de Santander - Colombia  
 Tels: (7) 5685303 - 5685304 - 5685305 - Fax: 5682750



## ACREDITACIÓN INSTITUCIONAL

*Avanzamos... ¡Es nuestro objetivo!*



Programa 60. Crear y ejecutar el Plan Estratégico de Desarrollo Tecnológico de la Universidad.							
PROYECTO	INDICADOR	RESPONSABLE	LÍNEA BASE	META 2021	META 2022	META 2023	META 2024
PY61. Creación del Plan Estratégico de Desarrollo Tecnológico de la Universidad (PEDT).	IP130. Documento Plan estratégico de desarrollo Tecnológico.	CIADTI	0	1	1	1	1
PY62. Implementación del Plan Estratégico de Desarrollo Tecnológico de la Universidad de Pamplona.	IP131. Porcentaje de ejecución del Plan Estratégico de Desarrollo Tecnológico (PEDT).	CIADTI	0%	10%	40%	70%	100%
PY63. Implementación de herramientas tecnológicas de apoyo a la formación virtual.	IP132. Número de nuevas herramientas tecnológicas implementadas	CIADTI	0	0	1	1	1
PY64. Capacitaciones y actualizaciones del CIADTI.	IP133. Porcentaje personal capacitado del CIADTI	CIADTI	0%	25%	25%	25%	25%
PY65. Reconocimiento de Centro de Desarrollo Tecnológico ante Min ciencias del CIADTI.	IP134. Reconocimiento obtenido y sostenido.	CIADTI	0	0	1	1	1
LÍNEA ESTRATÉGICA 21. GESTIONAR Y MEJORAR LAS POLÍTICAS RELACIONADAS CON EL MEDIO AMBIENTE Y DESARROLLO SOSTENIBLE DE LA UNIVERSIDAD DE PAMPLONA (Peso 15%)							
Programa 61. Consolidar la Política de Gestión Ambiental en la universidad de Pamplona.							
PROYECTO	INDICADOR	RESPONSABLE	LÍNEA BASE	META 2021	META 2022	META 2023	META 2024
PY66. Consolidar la Política de Gestión Ambiental en la universidad de Pamplona	IP135. Número de proyectos o macroproyectos de extensión que articulen la educación para el desarrollo sostenible.	Dirección de Interacción Social	0	0	0	1	1
	IP136. Número de proyectos o macroproyectos de extensión que articulen la responsabilidad administrativa ambiental.	Dirección de Interacción Social	0	0	0	1	1
	IP137. Número de proyectos o macroproyectos de extensión que articulen el conocimiento, utilización y preservación de los recursos naturales.	Dirección de Interacción Social	0	0	0	1	1
Programa 62. Fortalecer el programa de uso y desarrollo de energías alternativas.							
PROYECTO	INDICADOR	RESPONSABLE	LÍNEA BASE	META 2021	META 2022	META 2023	META 2024



SC-CER96940



*"Formando líderes para la construcción de un nuevo país en paz"*

Universidad de Pamplona  
Pamplona - Norte de Santander - Colombia  
Tels: (7) 5685303 - 5685304 - 5685305 - Fax: 5682750



## ACREDITACIÓN INSTITUCIONAL

*Avanzamos... ¡Es nuestro objetivo!*



PY67. Consolidación de espacios con concepto energías alternativas que mejoren la vida académica en el campus.	IP138. Número de espacios por campus que integran concepto energías alternativas.	Vicerrectoría de investigaciones	0	0	1	1	1
--	---	----------------------------------	---	---	---	---	---

**Fuente:** Oficina de Planeación Universidad de Pamplona (2021).

### Notas.

- Nomenclatura de los proyectos: Los proyectos se definen con las letras mayúsculas (PY) seguido del número arábigo de manera consecutiva.
- Nomenclatura de los indicadores: Los indicadores de los proyectos se definen con las letras mayúsculas (IP) seguido del número arábigo de manera consecutiva.



SC-CER96940



*"Formando líderes para la construcción de un nuevo país en paz"*

Universidad de Pamplona  
 Pamplona - Norte de Santander - Colombia  
 Tels: (7) 5685303 - 5685304 - 5685305 - Fax: 5682750



**ACREDITACIÓN INSTITUCIONAL**  
*Avanzamos... ¡Es nuestro objetivo!*



## **CUARTO PILAR MISIONAL: EFICIENCIA ADMINISTRATIVA Y FINANCIERA**

En este último pilar la Universidad de Pamplona desde su carácter público establece los criterios estratégicos que le permitirán gestionar los diferentes recursos físicos y financieros que soporten los ejes misionales de la Universidad para ello establece las siguientes líneas estratégicas: Consolidación de un modelo de gestión organizacional y financiero, la modernización normativa y el fortalecimiento de la infraestructura física y tecnológica. El pilar Eficiencia Administrativa y Financiera está compuesto por las siguientes líneas estratégicas:

**Tabla No. 8.** Líneas Estratégicas Pilar cuatro.

LÍNEA ESTRATÉGICA 22	Creación y consolidación de un modelo de gestión organizacional y financiero
LÍNEA ESTRATÉGICA 23	Modernización normativa institucional
LÍNEA ESTRATÉGICA 24	Fortalecimiento de infraestructura física, para la educación, la innovación y la gestión.
LÍNEA ESTRATÉGICA 25	Fortalecimiento de la infraestructura tecnológica institucional
LÍNEA ESTRATÉGICA 26	Desarrollo administrativo permanente

**Fuente:** Oficina de Planeación Institucional y Sistema Integrado de Gestión (2020)

A continuación, se detallan los 14 programas, **19 Proyectos y 23 Indicadores** de proyectos que conforma el Pilar 4: Eficiencia Administrativa y Financiera y se indica la meta que cada uno de estos tiene al finalizar el año 2024.



SC-CER96940



*"Formando líderes para la construcción de un nuevo país en paz"*

Universidad de Pamplona  
Pamplona - Norte de Santander - Colombia  
Tels: (7) 5685303 - 5685304 - 5685305 - Fax: 5682750



**Tabla No. 9.** Proyectos Pilar Cuatro.

<b>CUARTO PILAR MISIONAL</b> <b>EFICIENCIA ADMINISTRATIVA Y FINANCIERA (Peso 20%)</b>							
<b>LÍNEA ESTRATÉGICA 22.</b> <b>CREACIÓN Y CONSOLIDACIÓN DE UN MODELO DE GESTIÓN ORGANIZACIONAL Y FINANCIERO (Peso 15%)</b>							
<b>Programa 63. Desarrollo de un Modelo de Gestión Organizacional dinámico</b>							
PROYECTO	INDICADOR	RESPONSABLE	LÍNEA BASE	META 2021	META 2022	META 2023	META 2024
PY68. Plan de mejoramiento para la gestión organizacional de la UniPamplona.	IP139. Porcentaje de formulación del modelo organizacional de la UniPamplona.	Vicerrectoría Financiera	0	40%	60%	100%	100%
	IP140. Porcentaje de Implementación del modelo organizacional de la UniPamplona.	Vicerrectoría Financiera	0	0	0	40%	60%
PY69. Automatización para la autogestión de servicios institucionales.	IP141. Porcentaje de avance en el cronograma de automatización de servicios.	Vicerrectoría Financiera	0	10%	50%	100%	100%
PY70. Consolidación del Sistema de Calidad.	IP142. Certificación Activa.	Sistemas integrados de Gestión	1	1	1	1	1
	IP 143. Calificación de riesgos obtenidas	Oficina de Planeación	BB Perspectiva Positiva				
<b>Programa 64. Implementación del centro de costos.</b>							
PROYECTO	INDICADOR	RESPONSABLE	LÍNEA BASE	META 2021	META 2022	META 2023	META 2024
PY71. Automatización del modelo de costos institucional.	IP144. Porcentaje de avance según cronograma de trabajo.	Contabilidad y Presupuesto	0	50%	100%	100	100
<b>Programa 65. Alienación de la estructura administrativa al Plan de Desarrollo Institucional.</b>							
PROYECTO	INDICADOR	RESPONSABLE	LÍNEA BASE	META 2021	META 2022	META 2023	META 2024
PY72. Actualización de la estructura administrativa de conformidad con el plan de desarrollo institucional.	IP145. Porcentaje de avance del cronograma de la estructura actualizada y alineada.	Talento Humano	0	10%	20%	30%	40%
<b>LÍNEA ESTRATÉGICA 23.</b> <b>MODERNIZACIÓN NORMATIVA INSTITUCIONAL (Peso 15%)</b>							



## ACREDITACIÓN INSTITUCIONAL

*Avanzamos... ¡Es nuestro objetivo!*



Programa 66. Actualización del Estatuto General.							
PROYECTO	INDICADOR	RESPONSABLE	LÍNEA BASE	META 2021	META 2022	META 2023	META 2024
PY73. Actualización del estatuto general.	IP146. Porcentaje de avance del cronograma del estatuto general.	Secretaria General	0	40%	60%	80%	100%
Programa 67. Actualización Proyecto Educativo Institucional.							
PROYECTO	INDICADOR	RESPONSABLE	LÍNEA BASE	META 2021	META 2022	META 2023	META 2024
PY74. Actualización proyecto Educativo Institucional.	IP147. Porcentaje de avance cronograma de actualización del PEI.	Vicerrectoría Académica	0	25%	50%	75%	100%
Programa 68. Actualización del Estatuto Docente.							
PROYECTO	INDICADOR	RESPONSABLE	LÍNEA BASE	META 2021	META 2022	META 2023	META 2024
PY75. Actualización del estatuto docente.	IP148. Porcentaje de avance cronograma de actualización del estatuto docente.	Vicerrectoría Académica	0	20%	40%	60%	100%
Programa 69. Actualización del Estatuto Administrativo.							
PROYECTO	INDICADOR	RESPONSABLE	LÍNEA BASE	META 2021	META 2022	META 2023	META 2024
PY76. Actualización del Estatuto Administrativo.	IP149. Porcentaje de avance del cronograma de actualización del Estatuto.	Vicerrectoría Administrativa y Financiera	0	20%	40%	60%	100%
Programa 70. Actualización de la normativa interna presupuestal financiera y contractual.							
PROYECTO	INDICADOR	RESPONSABLE	LÍNEA BASE	META 2021	META 2022	META 2023	META 2024
PY77. Formulación y aprobación estatuto financiero institucional.	IP150. Porcentaje de avance en el cronograma de formulación y aprobación.	Presupuesto y Contabilidad	0	10%	90%	100%	100%
PY78. Actualización del estatuto de contratación institucional.	IP151. Porcentaje de avance en el cronograma de actualización.	Presupuesto y Contabilidad	0	40%	60%	100%	100%
LÍNEA ESTRATÉGICA 24. FORTALECIMIENTO INFRAESTRUCTURA FÍSICA, PARA LA EDUCACIÓN, LA INNOVACIÓN Y LA GESTIÓN (Peso 25%)							
Programa 71. Creación del Plan Estratégico de Infraestructura Física Institucional.							
PROYECTO	INDICADOR	RESPONSABLE	LÍNEA BASE	META 2021	META 2022	META 2023	META 2024
PY79. Elaboración del Plan Estratégico de Infraestructura física de UniPamplona.	IP152. Porcentaje de avance de construcción del plan Estratégico.	Oficina de Planeación	0	40%	100%	1005	10



SC-CER96940



*"Formando líderes para la construcción de un nuevo país en paz"*

Universidad de Pamplona  
Pamplona - Norte de Santander - Colombia  
Tels: (7) 5685303 - 5685304 - 5685305 - Fax: 5682750



## ACREDITACIÓN INSTITUCIONAL

*Avanzamos... ¡Es nuestro objetivo!*



PY80. Ejecución del Plan estratégico de infraestructura física	IP153. Porcentaje de ejecución del plan estratégico.	Oficina de Planeación	0	0	30%	30%	40%
<b>Programa 72. Mantenimiento de la planta física existente</b>							
PROYECTO	INDICADOR	RESPONSABLE	LÍNEA BASE	META 2021	META 2022	META 2023	META 2024
PY81. Mantenimiento y adecuación de la planta física existente de la Universidad de Pamplona.	IP154. Metros Cuadros intervenidos	Oficina de Planeación	0	2500	2500	2500	2500
PY82. Elaboración del Plan de mantenimiento Institucional.	IP155. Porcentaje de avance en la construcción del plan de mantenimiento de la infraestructura física de UniPamplona.	Oficina de recursos físicos	0	100%	100%	100	0
<b>Programa 73. Ampliación de la Infraestructura.</b>							
PROYECTO	INDICADOR	RESPONSABLE	LÍNEA BASE	META 2021	META 2022	META 2023	META 2024
PY83. Construcción de nuevos espacios funcionales para la: academia, investigación, interacción y la administración.	IP156. Nuevos Metros cuadrados construidos	Oficina de Planeación	0	2500	2500	2500	2500
<b>LÍNEA ESTRATÉGICA 25. FORTALECIMIENTO DE LA INFRAESTRUCTURA TECNOLÓGICA INSTITUCIONAL (Peso 25%)</b>							
<b>Programa 74. Actualización de la Infraestructura Tecnológica Institucional.</b>							
PROYECTO	INDICADOR	RESPONSABLE	LÍNEA BASE	META 2021	META 2022	META 2023	META 2024
PY84. Actualización de la Infraestructura Tecnológica Institucional.	IP157. Porcentaje de inversión del plan operativo destinado a infraestructura tecnológica.	Vicerrectoría Administrativa y Financiera	0	10%	10%	10%	10%
<b>LÍNEA ESTRATÉGICA 26. DESARROLLO ADMINISTRATIVO PERMANENTE (Peso 20%)</b>							
<b>Programa 75. Consolidar la política de Seguridad y Salud en el Trabajo.</b>							
PROYECTO	INDICADOR	RESPONSABLE	LÍNEA BASE	META 2021	META 2022	META 2023	META 2024
PY85. Ejecución del SG-SST.	IP158. Porcentaje de trabajadores que conocen la política	Talento Humano	0%	50%	70%	90%	100%



SC-CER96940



*"Formando líderes para la construcción de un nuevo país en paz"*

Universidad de Pamplona  
Pamplona - Norte de Santander - Colombia  
Tels: (7) 5685303 - 5685304 - 5685305 - Fax: 5682750



**ACREDITACIÓN INSTITUCIONAL**  
*Avanzamos... ¡Es nuestro objetivo!*



	IP159. Porcentaje máximo de accidentes laborales.	Talento Humano	0%	3%	3%	3%	3%
<b>Programa 76. Creación y consolidación del Plan de Desarrollo humano Administrativo.</b>							
PROYECTO	INDICADOR	RESPONSABLE	LÍNEA BASE	META 2021	META 2022	META 2023	META 2024
PY86. Creación y consolidación del plan de desarrollo humano administrativo.	IP160. Porcentaje de creación del plan de desarrollo humano administrativo.	Talento Humano	0	100%	100%	100%	100%
	IP161. Personal administrativo vinculado al plan desarrollo administrativo	Talento Humano	0	20%	50%	60%	70%

**Fuente:** Oficina de Planeación Universidad de Pamplona (2021).

**Notas.**

- Nomenclatura de los proyectos: Los proyectos se definen con las letras mayúsculas (PY) seguido del número arábigo de manera consecutiva.
- Nomenclatura de los indicadores: Los indicadores de los proyectos se definen con las letras mayúsculas (IP) seguido del número arábigo de manera consecutiva.

**Universidad de Pamplona, enero 2021**



SC-CER96940



*"Formando líderes para la construcción de un nuevo país en paz"*

Universidad de Pamplona  
 Pamplona - Norte de Santander - Colombia  
 Tels: (7) 5685303 - 5685304 - 5685305 - Fax: 5682750