



**ACREDITACIÓN INSTITUCIONAL**  
*Avanzamos... ¡Es nuestro objetivo!*



## 7. PLAN FINANCIERO

**Tabla No. 14. Plan Financiero**

		2021	2022	2023	2024	2025	2026	2027	2028	2029	2030
<b>\$ 188.089.943.828</b>	<b>Total</b>	<b>\$14.270.000.000</b>	<b>\$15.126.200.000</b>	<b>\$16.033.772.000</b>	<b>\$16.995.798.320</b>	<b>\$18.015.546.219</b>	<b>\$19.096.478.992</b>	<b>\$20.242.267.732</b>	<b>\$21.456.803.796</b>	<b>\$22.744.212.024</b>	<b>\$24.108.864.745</b>
<b>PILAR</b>	<b>LÍNEA ESTRATÉGICA</b>										
<b>PILAR 1</b>	<b>Docencia y Excelencia Académica</b>	<b>\$5.330.000.000</b>	<b>\$5.649.800.000</b>	<b>\$5.988.788.000</b>	<b>\$6.348.115.280</b>	<b>\$6.729.002.197</b>	<b>\$7.132.742.329</b>	<b>\$7.560.706.868</b>	<b>\$8.014.349.280</b>	<b>\$8.495.210.237</b>	<b>\$9.004.922.851</b>
<b>LÍNEA ESTRATÉGICA 1</b>	<b>Acreditación Institucional</b>	<b>\$2.000.000.000</b>	<b>\$2.120.000.000</b>	<b>\$2.247.200.000</b>	<b>\$2.382.032.000</b>	<b>\$2.524.953.920</b>	<b>\$2.676.451.155</b>	<b>\$2.837.038.225</b>	<b>\$3.007.260.518</b>	<b>\$3.187.696.149</b>	<b>\$3.378.957.918</b>
<b>LÍNEA ESTRATÉGICA 2</b>	<b>Capacitación y Certificación Profesional</b>	<b>\$1.600.000.000</b>	<b>\$1.696.000.000</b>	<b>\$1.797.760.000</b>	<b>\$1.905.625.600</b>	<b>\$2.019.963.136</b>	<b>\$2.141.160.924</b>	<b>\$2.269.630.580</b>	<b>\$2.405.808.414</b>	<b>\$2.550.156.919</b>	<b>\$2.703.166.334</b>
<b>LÍNEA ESTRATÉGICA 3</b>	<b>Potenciar el Desarrollo Humano Estudiantil para la permanencia, baja deserción y graduación</b>	<b>\$ 200.000.000</b>	<b>\$ 212.000.000</b>	<b>\$ 224.720.000</b>	<b>\$ 238.203.200</b>	<b>\$ 252.495.392</b>	<b>\$ 267.645.116</b>	<b>\$ 283.703.822</b>	<b>\$ 300.726.052</b>	<b>\$ 318.769.615</b>	<b>\$ 337.895.792</b>
<b>LÍNEA ESTRATÉGICA 4</b>	<b>Consolidación de la Educación Pos gradual</b>	<b>\$ 30.000.000</b>	<b>\$ 31.800.000</b>	<b>\$ 33.708.000</b>	<b>\$ 35.730.480</b>	<b>\$ 37.874.309</b>	<b>\$ 40.146.767</b>	<b>\$ 42.555.573</b>	<b>\$ 45.108.908</b>	<b>\$ 47.815.442</b>	<b>\$ 0.684.369</b>
<b>LÍNEA ESTRATÉGICA 5</b>	<b>Fortalecimiento de la Educación a Distancia y Virtual</b>	<b>\$ 500.000.000</b>	<b>\$ 530.000.000</b>	<b>\$ 561.800.000</b>	<b>\$ 595.508.000</b>	<b>\$ 631.238.480</b>	<b>\$ 669.112.789</b>	<b>\$ 709.259.556</b>	<b>\$ 751.815.129</b>	<b>\$ 796.924.037</b>	<b>\$ 844.739.480</b>
<b>LÍNEA ESTRATÉGICA 6</b>	<b>Fomento a la Transformación Digital de la Academia</b>	<b>\$ 600.000.000</b>	<b>\$ 636.000.000</b>	<b>\$ 674.160.000</b>	<b>\$ 714.609.600</b>	<b>\$ 757.486.176</b>	<b>\$ 802.935.347</b>	<b>\$ 851.111.467</b>	<b>\$ 902.178.155</b>	<b>\$ 956.308.845</b>	<b>\$1.013.687.375</b>
<b>LÍNEA ESTRATÉGICA 7</b>	<b>Desarrollo Docente Permanente</b>	<b>\$ 400.000.000</b>	<b>\$ 424.000.000</b>	<b>\$ 449.440.000</b>	<b>\$ 476.406.400</b>	<b>\$ 504.990.784</b>	<b>\$ 535.290.231</b>	<b>\$ 567.407.645</b>	<b>\$ 601.452.104</b>	<b>\$ 637.539.230</b>	<b>\$ 675.791.584</b>
<b>PILAR 2</b>	<b>Investigación, Innovación y/o Creación Artística y Cultural</b>	<b>\$4.400.000.000</b>	<b>\$4.664.000.000</b>	<b>\$4.943.840.000</b>	<b>\$5.240.470.400</b>	<b>\$5.554.898.624</b>	<b>\$5.888.192.541</b>	<b>\$6.241.484.094</b>	<b>\$6.615.973.140</b>	<b>\$7.012.931.528</b>	<b>\$7.433.707.420</b>
<b>LÍNEA ESTRATÉGICA 8</b>	<b>Potencializar un Modelo de Gestión e Investigación con Impacto Territorial</b>	<b>\$ 300.000.000</b>	<b>\$ 318.000.000</b>	<b>\$ 337.080.000</b>	<b>\$ 357.304.800</b>	<b>\$ 378.743.088</b>	<b>\$ 401.467.673</b>	<b>\$ 425.555.734</b>	<b>\$ 451.089.078</b>	<b>\$ 478.154.422</b>	<b>\$ 506.843.688</b>
<b>LÍNEA ESTRATÉGICA 9</b>	<b>Grupos de investigación consolidados y categorizados</b>	<b>\$1.500.000.000</b>	<b>\$1.590.000.000</b>	<b>\$1.685.400.000</b>	<b>\$1.786.524.000</b>	<b>\$1.893.715.440</b>	<b>\$2.007.338.366</b>	<b>\$2.127.778.668</b>	<b>\$2.255.445.388</b>	<b>\$2.390.772.112</b>	<b>\$2.534.218.439</b>
<b>LÍNEA ESTRATÉGICA 10</b>	<b>Creación y fortalecimiento de Redes y Centros de investigación</b>	<b>\$ 100.000.000</b>	<b>\$ 106.000.000</b>	<b>\$ 112.360.000</b>	<b>\$ 119.101.600</b>	<b>\$ 126.247.696</b>	<b>\$ 133.822.558</b>	<b>\$ 141.851.911</b>	<b>\$ 150.363.026</b>	<b>\$ 159.384.807</b>	<b>\$ 168.947.896</b>
<b>LÍNEA ESTRATÉGICA 11</b>	<b>Potenciar la Divulgación de la Producción Científica y/o Creación Artística y Cultural.</b>	<b>\$1.000.000.000</b>	<b>\$1.060.000.000</b>	<b>\$1.123.600.000</b>	<b>\$1.191.016.000</b>	<b>\$1.262.476.960</b>	<b>\$1.338.225.578</b>	<b>\$1.418.519.112</b>	<b>\$1.503.630.259</b>	<b>\$1.593.848.075</b>	<b>\$1.689.478.959</b>
<b>LÍNEA ESTRATÉGICA 12</b>	<b>Impulsar la Transferencia de la Investigación e Innovación</b>	<b>\$ 500.000.000</b>	<b>\$ 530.000.000</b>	<b>\$ 561.800.000</b>	<b>\$ 595.508.000</b>	<b>\$ 631.238.480</b>	<b>\$ 669.112.789</b>	<b>\$ 709.259.556</b>	<b>\$ 751.815.129</b>	<b>\$ 796.924.037</b>	<b>\$ 844.739.480</b>
<b>LÍNEA ESTRATÉGICA 13</b>	<b>Impulsar la Investigación Formativa</b>	<b>\$ 400.000.000</b>	<b>\$ 424.000.000</b>	<b>\$ 449.440.000</b>	<b>\$ 476.406.400</b>	<b>\$ 504.990.784</b>	<b>\$ 535.290.231</b>	<b>\$ 567.407.645</b>	<b>\$ 601.452.104</b>	<b>\$ 637.539.230</b>	<b>\$ 675.791.584</b>
<b>LÍNEA ESTRATÉGICA 14</b>	<b>Promover la Movilidad y el Intercambio con fines Investigativos</b>	<b>\$ 600.000.000</b>	<b>\$ 636.000.000</b>	<b>\$ 674.160.000</b>	<b>\$ 714.609.600</b>	<b>\$ 757.486.176</b>	<b>\$ 802.935.347</b>	<b>\$ 851.111.467</b>	<b>\$ 902.178.155</b>	<b>\$ 956.308.845</b>	<b>\$1.013.687.375</b>
<b>PILAR 3</b>	<b>Extensión, Internacionalización y Desarrollo Social Universitario</b>	<b>\$2.160.000.000,00</b>	<b>\$2.289.600.000,00</b>	<b>\$2.426.976.000,00</b>	<b>\$2.572.594.560,00</b>	<b>\$2.726.950.233,60</b>	<b>\$2.890.567.247,62</b>	<b>\$3.064.001.282,47</b>	<b>\$3.247.841.359,42</b>	<b>\$3.442.711.840,99</b>	<b>\$3.649.274.551,45</b>
<b>LÍNEA ESTRATÉGICA 15</b>	<b>Desarrollar y Potenciar un Sistema de Gestión, Proyectos de Extensión con Impacto Territorial</b>	<b>\$ 400.000.000</b>	<b>\$ 424.000.000</b>	<b>\$ 449.440.000</b>	<b>\$ 476.406.400</b>	<b>\$ 504.990.784</b>	<b>\$ 535.290.231</b>	<b>\$ 567.407.645</b>	<b>\$ 601.452.104</b>	<b>\$ 637.539.230</b>	<b>\$ 675.791.584</b>



SC-CER96940

Universidad de Pamplona  
 Pamplona - Norte de Santander - Colombia  
 Tels: (7) 5685303 - 5685304 - 5685305 - Fax: 5682750



## ACREDITACIÓN INSTITUCIONAL

*Avanzamos... ¡Es nuestro objetivo!*



LÍNEA ESTRATÉGICA 16	Potenciar la Educación Continua	\$ 30.000.000	\$ 31.800.000	\$ 33.708.000	\$ 35.730.480	\$ 37.874.309	\$ 40.146.767	\$ 42.555.573	\$ 45.108.908	\$ 47.815.442	\$ 50.684.369
LÍNEA ESTRATÉGICA 17	Desarrollo de la Internacionalización	\$ 600.000.000	\$ 636.000.000	\$ 674.160.000	\$ 714.609.600	\$ 757.486.176	\$ 802.935.347	\$ 851.111.467	\$ 902.178.155	\$ 956.308.845	\$1.013.687.375
LÍNEA ESTRATÉGICA 18	Consolidación Política de Egresados	\$ 300.000.000	\$ 318.000.000	\$ 337.080.000	\$ 357.304.800	\$ 378.743.088	\$ 401.467.673	\$ 425.555.734	\$ 451.089.078	\$ 478.154.422	\$ 506.843.688
LÍNEA ESTRATÉGICA 19	Maximizar la Gestión de Convenios y Contratos con Indicadores de Impacto	\$ 30.000.000	\$ 31.800.000	\$ 33.708.000	\$ 35.730.480	\$ 37.874.309	\$ 40.146.767	\$ 42.555.573	\$ 45.108.908	\$ 47.815.442	\$ 50.684.369
LÍNEA ESTRATÉGICA 20	Potenciar el Desarrollo Tecnológico	\$ 500.000.000	\$ 530.000.000	\$ 561.800.000	\$ 595.508.000	\$ 631.238.480	\$ 669.112.789	\$ 709.259.556	\$ 751.815.129	\$ 796.924.037	\$ 844.739.480
LÍNEA ESTRATÉGICA 21	Gestionar y mejorar las políticas relacionadas con el medio ambiente y Desarrollo Sostenible de la Universidad de Pamplona.	\$ 300.000.000	\$ 318.000.000	\$ 337.080.000	\$ 357.304.800	\$ 378.743.088	\$ 401.467.673	\$ 425.555.734	\$ 451.089.078	\$ 478.154.422	\$ 506.843.688
<b>PILAR 4</b>	<b>Eficiencia Administrativa y Financiera</b>	<b>\$2.380.000.000</b>	<b>\$2.522.800.000</b>	<b>\$2.674.168.000</b>	<b>\$2.834.618.080</b>	<b>\$3.004.695.165</b>	<b>\$3.184.976.875</b>	<b>\$3.376.075.487</b>	<b>\$3.578.640.016</b>	<b>\$3.793.358.417</b>	<b>\$4.020.959.922</b>
LÍNEA ESTRATÉGICA 22	Creación y consolidación de un modelo de gestión organizacional y financiero	\$ 30.000.000	\$ 31.800.000	\$ 33.708.000	\$ 35.730.480	\$ 37.874.309	\$ 40.146.767	\$ 42.555.573	\$ 45.108.908	\$ 47.815.442	\$ 50.684.369
LÍNEA ESTRATÉGICA 23	Modernización Normativa Institucional	\$ 50.000.000	\$ 53.000.000	\$ 56.180.000	\$ 59.550.800	\$ 63.123.848	\$ 66.911.279	\$ 70.925.956	\$ 75.181.513	\$ 79.692.404	\$ 84.473.948
LÍNEA ESTRATÉGICA 24	Fortalecimiento Infraestructura Física, para la educación, la Innovación y la Gestión	\$1.000.000.000	\$1.060.000.000	\$1.123.600.000	\$1.191.016.000	\$1.262.476.960	\$1.338.225.578	\$1.418.519.112	\$1.503.630.259	\$1.593.848.075	\$1.689.478.959
LÍNEA ESTRATÉGICA 25	Fortalecimiento de la Infraestructura Tecnológica Institucional	\$ 300.000.000	\$ 318.000.000	\$ 337.080.000	\$ 357.304.800	\$ 378.743.088	\$ 401.467.673	\$ 425.555.734	\$ 451.089.078	\$ 478.154.422	\$ 506.843.688
LÍNEA ESTRATÉGICA 26	Desarrollo Administrativo Permanente	\$1.000.000.000	\$1.060.000.000	\$1.123.600.000	\$1.191.016.000	\$1.262.476.960	\$1.338.225.578	\$1.418.519.112	\$1.503.630.259	\$1.593.848.075	\$1.689.478.959

Fuente: Oficina de Planeación (2020)



SC-CER96940



Universidad de Pamplona  
Pamplona - Norte de Santander - Colombia  
Tels: (7) 5685303 - 5685304 - 5685305 - Fax: 5682750