



PLAN OPERATIVO ANUAL DE INVERSIONES  
OFICINA DE PLANEACIÓN  
UNIVERSIDAD DE PAMPLONA  
A 31 DE DICIEMBRE DE 2015

RUBRO	NOMBRE	PRESUPUESTO FINAL	EJECUTADO CDP	POR EJECUTAR	% EJECUTADO	% POR EJECUTAR
2.2.1	SECTOR. PLAN OPERATIVO ANUAL DE INVERSIONES (PLAN DE DESARROLLO Y PLAN DE ACCIÓN INSTITUCIONAL 2015)	\$ 30.801.657.500	\$ 17.829.435.406	\$ 12.972.222.095	57,88%	42,12%
2.2.1.01	LÍNEA ESTRATÉGICA No. 1: EDUCACIÓN INCLUSIVA: ACCESO, PERMANENCIA Y GRADUACIÓN	\$ 3.403.746.999	\$ 1.759.188.896	\$ 1.644.558.104	5,71%	5,34%
2.2.1.01.01	PROGRAMA 1.1: ACCESO Y PERMANENCIA	\$ 301.705.574	\$ 0	\$ 301.705.574	0,00%	0,98%
2.2.1.01.01.01	Proyecto 1.1.1: Mantener estudio de pertinencia institucional (regionalización)	\$ 15.450.000	\$ 0	\$ 15.450.000	0,00%	0,05%
	Acción 1: Realizar estudio de pertinencia institucional en las sedes y campus de la Universidad	\$ 9.270.000	\$ 0	\$ 9.270.000	0,00%	0,03%
	Acción 2: Realizar estudio de pertinencia institucional en los cread	\$ 6.180.000	\$ 0	\$ 6.180.000	0,00%	0,02%
2.2.1.01.01.02	Proyecto 1.1.2: Implementar el pensamiento pedagógico inclusivo	\$ 82.400.000	\$ 0	\$ 82.400.000	0,00%	0,27%
	Acción 1: Actualizar el modelo del pensamiento pedagógico	\$ 10.300.000	\$ 0	\$ 10.300.000	0,00%	0,03%
	Acción 2: Apropiar el pensamiento pedagógico actualizado en los programas	\$ 72.100.000	\$ 0	\$ 72.100.000	0,00%	0,23%
2.2.1.01.01.03	Proyecto 1.1.3: Implementar el modelo curricular inclusivo	\$ 82.400.000	\$ 0	\$ 82.400.000	0,00%	0,27%
	Acción 1: Actualizar el modelo curricular	\$ 10.300.000	\$ 0	\$ 10.300.000	0,00%	0,03%
	Acción 2: Apropiar el modelo curricular en los programas	\$ 72.100.000	\$ 0	\$ 72.100.000	0,00%	0,23%
2.2.1.01.01.04	Proyecto 1.1.4: Mantener o incrementar la oferta académica	\$ 9.928.525	\$ 0	\$ 9.928.525	0,00%	0,03%
	Acción 1: Registros calificados renovados y nuevos	\$ 9.928.525	\$ 0	\$ 9.928.525	0,00%	0,03%
2.2.1.01.01.05	Proyecto 1.1.5: Sistema de autoevaluación y mejoramiento continuo	\$ 19.857.049	\$ 0	\$ 19.857.049	0,00%	0,06%
	Acción 1: Autoevaluación de programas	\$ 9.928.525	\$ 0	\$ 9.928.525	0,00%	0,03%
	Acción 2: Realizar los planes de mejoramiento e inversión producto de la autoevaluación	\$ 9.928.525	\$ 0	\$ 9.928.525	0,00%	0,03%
	Acción 3: Autoevaluación de las condiciones institucionales para la acreditación	\$ 0	\$ 0	\$ 0	0,00%	0,00%
	Acción 4: Plan de mejoramiento de las condiciones institucionales para la acreditación	\$ 0	\$ 0	\$ 0	0,00%	0,00%
2.2.1.01.01.06	Proyecto 1.1.6: Mantener o incrementar los programas de alta calidad	\$ 20.600.000	\$ 0	\$ 20.600.000	0,00%	0,07%
	Acción 1: Re acreditación o nuevos programas de alta calidad	\$ 20.600.000	\$ 0	\$ 20.600.000	0,00%	0,07%
2.2.1.01.01.07	Proyecto 1.1.7: Promover la formación de los estudiantes de la institución en los niveles de educación	\$ 30.900.000	\$ 0	\$ 30.900.000	0,00%	0,10%
	Acción 1: Actualizar los programas de pregrado y postgrado, en una perspectiva de educación a lo largo de la vida	\$ 30.900.000	\$ 0	\$ 30.900.000	0,00%	0,10%
2.2.1.01.01.08	Proyecto 1.1.8: Tutores	\$ 0	\$ 0	\$ 0	0,00%	0,00%
	Acción 1: Implementar la política de acompañamiento a los estudiantes en la vida universitaria	\$ 0	\$ 0	\$ 0	0,00%	0,00%
2.2.1.01.01.09	Proyecto 1.1.9: Pruebas Saber pro	\$ 0	\$ 0	\$ 0	0,00%	0,00%
	Acción 1: Ofertar cursos de preparación para la presentación de las pruebas Saber pro	\$ 0	\$ 0	\$ 0	0,00%	0,00%
2.2.1.01.01.10	Proyecto 1.1.10: Proyecto Institucional de Bienvenida a la Educación Superior (PIBES)	\$ 40.170.000	\$ 0	\$ 40.170.000	0,00%	0,13%
	Acción 1: Fortalecer los conocimientos en las áreas de las Ciencias Básicas como fomento al acceso a los Programas de la Facultad de Ciencias Básicas (Piloto)	\$ 40.170.000	\$ 0	\$ 40.170.000	0,00%	0,13%
2.2.1.01.02	PROGRAMA 1.2: BIENESTAR UNIVERSITARIO INSTITUCIONAL INTEGRAL (APOYO A LA PERMANENCIA)	\$ 1.896.620.977	\$ 1.059.897.282	\$ 836.723.695	3,44%	2,72%
2.2.1.01.02.01	Proyecto 1.2.1: Definir las políticas de bienestar universitario	\$ 0	\$ 0	\$ 0	0,00%	0,00%
	Acción 1: Crear el comité de bienestar universitario	\$ 0	\$ 0	\$ 0	0,00%	0,00%
	Acción 2: Elaborar propuesta de políticas de bienestar universitario	\$ 0	\$ 0	\$ 0	0,00%	0,00%
2.2.1.01.02.02	Proyecto 1.2.2: Fortalecer la salud física de la comunidad universitaria	\$ 103.842.126	\$ 58.359.671	\$ 45.482.455	0,19%	0,15%
	Acción 1: Actividades realizadas para mejorar la salud física	\$ 0	\$ 0	\$ 0	0,00%	0,00%
	Acción 2: Participantes en los programas preventivos	\$ 103.842.126	\$ 58.359.671	\$ 45.482.455	0,19%	0,15%
2.2.1.01.02.03	Proyecto 1.2.3: Fortalecer la calidad de vida de la comunidad universitaria	\$ 84.308.836	\$ 65.996.665	\$ 18.312.171	0,21%	0,06%
	Acción 1: Actividades realizadas para mejorar la calidad de vida	\$ 75.193.950	\$ 65.996.665	\$ 9.197.285	0,21%	0,03%
	Acción 2: Participantes en los programas de calidad de vida	\$ 9.114.886	\$ 0	\$ 9.114.886	0,00%	0,03%
2.2.1.01.02.04	Proyecto 1.2.4: Fortalecer el deporte y la recreación de la comunidad universitaria	\$ 376.551.200	\$ 336.104.534	\$ 40.446.666	1,09%	0,13%
	Acción 1: Actividades realizadas para ampliar la participación en deportes y recreación	\$ 32.845.275	\$ 19.604.320	\$ 13.240.955	0,06%	0,04%
	Acción 2: Participantes en los programas competitivos, formativos y recreativos	\$ 343.705.925	\$ 316.500.214	\$ 27.205.711	1,03%	0,09%
2.2.1.01.02.05	Proyecto 1.2.5: Fortalecer la cultura de la comunidad universitaria	\$ 128.596.736	\$ 111.229.791	\$ 17.366.945	0,36%	0,06%
	Acción 1: Actividades realizadas para ampliar la participación en cultura	\$ 0	\$ 0	\$ 0	0,00%	0,00%
	Acción 2: Participantes en los programas representativos, formativos y recreativos	\$ 128.596.736	\$ 111.229.791	\$ 17.366.945	0,36%	0,06%
2.2.1.01.02.06	Proyecto 1.2.6: Convivencia	\$ 30.900.000	\$ 4.760.000	\$ 26.140.000	0,02%	0,08%
	Acción 1: Elaborar propuesta del manual de convivencia	\$ 2.060.000	\$ 0	\$ 2.060.000	0,00%	0,01%
	Acción 2: Realizar o apoyar eventos que fortalezcan la convivencia y solución de conflictos	\$ 4.120.000	\$ 0	\$ 4.120.000	0,00%	0,01%
	Acción 3: Realizar o apoyar eventos y actividades de superación de la violencia a población víctima de la misma	\$ 12.360.000	\$ 0	\$ 12.360.000	0,00%	0,04%
	Acción 4: Realizar o apoyar eventos y actividades orientadas a promover diversidad, heterogeneidad, tolerancia, el no consumo de drogas en la comunidad académica	\$ 12.360.000	\$ 4.760.000	\$ 7.600.000	0,02%	0,02%
2.2.1.01.02.07	Proyecto 1.2.7: Apoyos socioeconómicos a pregrado	\$ 760.996.680	\$ 278.268.657	\$ 482.728.023	0,90%	1,57%
	Acción 1: Becas	\$ 0	\$ 0	\$ 0	0,00%	0,00%
	Acción 2: Subsidios	\$ 181.770.000	\$ 35.250.288	\$ 146.519.712	0,11%	0,48%
	Acción 3: Auxilios económicos	\$ 413.587.827	\$ 108.651.992	\$ 304.935.835	0,35%	0,99%
	Acción 4: Descuentos	\$ 0	\$ 0	\$ 0	0,00%	0,00%
	Acción 5: Estímulos	\$ 0	\$ 0	\$ 0	0,00%	0,00%
	Acción 6: Material de apoyo académico	\$ 6.180.000	\$ 0	\$ 6.180.000	0,00%	0,02%
	Acción 7: Apoyos en especie	\$ 159.458.853	\$ 134.366.377	\$ 25.092.476	0,44%	0,08%
	Acción 8: "Sueños de paz" (Bancolombia)	\$ 0	\$ 0	\$ 0	0,00%	0,00%
	Acción 9: "Jóvenes en acción" (DPS)	\$ 0	\$ 0	\$ 0	0,00%	0,00%
2.2.1.01.02.08	Proyecto 1.2.8: Apoyos socioeconómicos a posgrado	\$ 67.032.400	\$ 0	\$ 67.032.400	0,00%	0,22%
	Acción 1: Auxilios económicos	\$ 64.890.000	\$ 0	\$ 64.890.000	0,00%	0,21%
	Acción 2: Descuentos	\$ 0	\$ 0	\$ 0	0,00%	0,00%
	Acción 3: Apoyos en especie	\$ 2.142.400	\$ 0	\$ 2.142.400	0,00%	0,01%
2.2.1.01.02.09	Proyecto 1.2.9: Alertas tempranas	\$ 45.678.769	\$ 0	\$ 45.678.769	0,00%	0,15%
	Acción 1: Identificar estudiantes en riesgo académico	\$ 22.837.489	\$ 0	\$ 22.837.489	0,00%	0,07%
	Acción 2: Identificar estudiantes en riesgo financiero	\$ 22.841.280	\$ 0	\$ 22.841.280	0,00%	0,07%
2.2.1.01.02.10	Proyecto 1.2.10: Nivelación	\$ 0	\$ 0	\$ 0	0,00%	0,00%
	Acción 1: Ofertar cursos de apoyos académicos	\$ 0	\$ 0	\$ 0	0,00%	0,00%
2.2.1.01.02.11	Proyecto 1.2.11: Becas trabajo	\$ 179.481.702	\$ 106.265.344	\$ 73.216.358	0,34%	0,24%
	Acción 1: Apoyar a los estudiantes más necesitados y con buen desempeño académico con oportunidades de becas trabajo	\$ 179.481.702	\$ 106.265.344	\$ 73.216.358	0,34%	0,24%
2.2.1.01.02.12	Proyecto 1.2.12: Retorno seguro estudiantil	\$ 119.232.528	\$ 98.912.620	\$ 20.319.908	0,32%	0,07%
	Acción 1: Fortalecer las sedes, extensiones y cread mediante el retorno del seguro estudiantil	\$ 119.232.528	\$ 98.912.620	\$ 20.319.908	0,32%	0,07%
2.2.1.01.03	PROGRAMA 1.3: BIBLIOTECAS PÚBLICAS INSTITUCIONALES (APOYO A LA PERMANENCIA)	\$ 925.420.448	\$ 429.697.849	\$ 495.722.599	1,40%	1,61%

RUBRO	NOMBRE	PRESUPUESTO FINAL	EJECUTADO CDP	POR EJECUTAR	% EJECUTADO	% POR EJECUTAR
2.2.1.01.03.01	Proyecto 1.3.1: Ampliar los espacios de consulta	\$ 429.640.000	\$ 279.451.551	\$ 150.188.449	0,91%	0,49%
	Acción 1: Aumentar el número de bibliotecas	\$ 116.939.542	\$ 108.971.790	\$ 7.967.752	0,35%	0,03%
	Acción 2: Fortalecer los servicios de la biblioteca mediante el uso de las TIC	\$ 48.476.784	\$ 27.687.124	\$ 20.789.660	0,09%	0,07%
	Acción 3: Generar alianzas estratégicas con instituciones nacionales e internacionales	\$ 0	\$ 0	\$ 0	0,00%	0,00%
	Acción 4: Ofrecer o mantener las bases de datos de consulta	\$ 264.223.674	\$ 142.792.637	\$ 121.431.037	0,46%	0,39%
2.2.1.01.03.02	Proyecto 1.3.2: Dotación bibliográfica	\$ 495.780.448	\$ 150.246.298	\$ 345.534.150	0,49%	1,12%
	Acción 1: Aumentar el inventario bibliográfico	\$ 495.780.448	\$ 150.246.298	\$ 345.534.150	0,49%	1,12%
2.2.1.01.03.03	Proyecto 1.3.3: Cultura contra la piratería	\$ 0	\$ 0	\$ 0	0,00%	0,00%
	Acción 1: Sensibilizar en los temas de propiedad intelectual, derechos de autor y plagio de ideas	\$ 0	\$ 0	\$ 0	0,00%	0,00%
2.2.1.01.04	<b>PROGRAMA 1.4: GRADUACIÓN</b>	<b>\$ 280.000.000</b>	<b>\$ 269.593.765</b>	<b>\$ 10.406.235</b>	<b>0,88%</b>	<b>0,03%</b>
2.2.1.01.04.01	Proyecto 1.4.1: Pasantías	\$ 280.000.000	\$ 269.593.765	\$ 10.406.235	0,88%	0,03%
	Acción 1: Apoyar a los estudiantes más necesitados y con buen desempeño académico con oportunidades de pasantía	\$ 280.000.000	\$ 269.593.765	\$ 10.406.235	0,88%	0,03%
2.2.1.01.04.02	Proyecto 1.4.2: Cursos vacacionales	\$ 0	\$ 0	\$ 0	0,00%	0,00%
	Acción 1: Ofertar cursos vacacionales	\$ 0	\$ 0	\$ 0	0,00%	0,00%
<b>2.2.1.02</b>	<b>LÍNEA ESTRATÉGICA No. 2: INVESTIGACIÓN, DESARROLLO TECNOLÓGICO Y/O DE INNOVACIÓN</b>	<b>\$ 2.951.338.350</b>	<b>\$ 1.035.004.475</b>	<b>\$ 1.916.333.875</b>	<b>3,36%</b>	<b>6,22%</b>
2.2.1.02.01	<b>PROGRAMA 2.1: HERRAMIENTAS PARA LA INVESTIGACIÓN, DESARROLLO TECNOLÓGICO Y/O DE INNOVACIÓN DE CALIDAD</b>	<b>\$ 1.431.741.317</b>	<b>\$ 873.215.207</b>	<b>\$ 558.526.110</b>	<b>2,83%</b>	<b>1,81%</b>
2.2.1.02.01.01	Proyecto 2.1.1: Crear o actualizar las políticas de Investigación, desarrollo tecnológico y/o de innovación	\$ 103.463.500	\$ 0	\$ 103.463.500	0,00%	0,34%
	Acción 1: Actualizar el Acuerdo 070 del 2002	\$ 5.150.000	\$ 0	\$ 5.150.000	0,00%	0,02%
	Acción 2: Establecer la política contra la piratería (propiedad intelectual, derechos de autor y plagio)	\$ 5.150.000	\$ 0	\$ 5.150.000	0,00%	0,02%
	Acción 3: Establecer la política de publicaciones	\$ 5.150.000	\$ 0	\$ 5.150.000	0,00%	0,02%
	Acción 4: Establecer la política de bioética	\$ 5.150.000	\$ 0	\$ 5.150.000	0,00%	0,02%
	Acción 5: Políticas de formulación y evaluación de proyectos	\$ 5.150.000	\$ 0	\$ 5.150.000	0,00%	0,02%
	Acción 6: Establecer la política de bonificación e incentivos para los investigadores	\$ 77.713.500	\$ 0	\$ 77.713.500	0,00%	0,25%
2.2.1.02.01.02	Proyecto 2.1.2: Capacitación a investigadores en investigación, desarrollo tecnológico y/o de innovación	\$ 79.764.288	\$ 65.576.181	\$ 14.188.107	0,21%	0,05%
	Acción 1: Realizar o apoyar actividades y/o eventos de carácter nacional o internacional que permitan la participación de los investigadores	\$ 39.910.000	\$ 35.239.306	\$ 4.670.694	0,11%	0,02%
	Acción 2: Capacitar a investigadores en formulación y evaluación de proyectos nacionales o internacionales	\$ 39.483.413	\$ 29.966.000	\$ 9.517.413	0,10%	0,03%
	Acción 3: Capacitar a investigadores para el acceso y consulta en bases de datos	\$ 0	\$ 0	\$ 0	0,00%	0,00%
	Acción 4: Capacitar investigadores en el registro y actualización del CvLAC	\$ 0	\$ 0	\$ 0	0,00%	0,00%
	Acción 5: Capacitar investigadores en el registro y actualización del GrupLAC	\$ 45.948	\$ 45.948	\$ 0	0,00%	0,00%
	Acción 6: Auxilios económicos a investigadores para participar en eventos nacionales o internacionales	\$ 324.927	\$ 324.927	\$ 0	0,00%	0,00%
2.2.1.02.01.03	Proyecto 2.1.3: Base de datos	\$ 219.936.000	\$ 209.637.956	\$ 10.298.044	0,68%	0,03%
	Acción 1: Mantener o incrementar las bases de datos	\$ 219.936.000	\$ 209.637.956	\$ 10.298.044	0,68%	0,03%
2.2.1.02.01.04	Proyecto 2.1.4: Producción editorial	\$ 173.874.300	\$ 55.918.087	\$ 117.956.213	0,18%	0,38%
	Acción 1: Publicar revistas, libros y otro tipo de producción intelectual	\$ 173.874.300	\$ 55.918.087	\$ 117.956.213	0,18%	0,38%
2.2.1.02.01.05	Proyecto 2.1.5: Gestionar las actividades de apoyo administrativo dirigidas al proceso de investigación, desarrollo tecnológico y/o innovación	\$ 509.653.229	\$ 285.679.997	\$ 223.973.232	0,93%	0,73%
	Acción 1: Dar soporte administrativo efectivo al proceso y ejercicio de investigación, desarrollo tecnológico y/o innovación	\$ 509.653.229	\$ 285.679.997	\$ 223.973.232	0,93%	0,73%
2.2.1.02.01.06	Proyecto 2.1.6: Reserva de recursos para la finalización de proyectos aprobados en vigencias anteriores.	\$ 345.050.000	\$ 256.402.986	\$ 88.647.014	0,83%	0,29%
	Acción 1: Guardar recursos económicos que permitan la finalización de proyectos de la vigencia 2013 y 2014.	\$ 345.050.000	\$ 256.402.986	\$ 88.647.014	0,83%	0,29%
2.2.1.02.02	<b>PROGRAMA 2.2: INVESTIGADORES</b>	<b>\$ 214.808.560</b>	<b>\$ 33.370.073</b>	<b>\$ 181.438.487</b>	<b>0,11%</b>	<b>0,59%</b>
2.2.1.02.02.01	Proyecto 2.2.1: Investigadores categorizados en COLCIENCIAS	\$ 0	\$ 0	\$ 0	0,00%	0,00%
	Acción 1: Incrementar los investigadores categorizados	\$ 0	\$ 0	\$ 0	0,00%	0,00%
2.2.1.02.02.02	Proyecto 2.2.2: Investigadores no categorizados en COLCIENCIAS	\$ 214.808.560	\$ 33.370.073	\$ 181.438.487	0,11%	0,59%
	Acción 1: Fomentar la masa de investigadores en formación	\$ 176.105.280	\$ 31.770.073	\$ 144.335.207	0,10%	0,47%
	Acción 2: Fomentar la masa de Estudiantes de pregrado	\$ 38.703.280	\$ 1.600.000	\$ 37.103.280	0,01%	0,12%
	Acción 3: Fomentar la masa de integrantes vinculados	\$ 0	\$ 0	\$ 0	0,00%	0,00%
2.2.1.02.03	<b>PROGRAMA 2.3: FOMENTO A LA INVESTIGACIÓN, DESARROLLO TECNOLÓGICO Y/O DE INNOVACIÓN</b>	<b>\$ 1.304.788.473</b>	<b>\$ 128.419.195</b>	<b>\$ 1.176.369.278</b>	<b>0,42%</b>	<b>3,82%</b>
2.2.1.02.03.01	Proyecto 2.3.1: Grupos de investigación	\$ 1.053.600.000	\$ 45.860.807	\$ 1.007.739.193	0,15%	3,27%
	Acción 1: Mantener o mejorar la categorización de los grupos de investigación mediante la asignación de recursos para el desarrollo de proyectos de investigación, desarrollo tecnológico y/o innovación	\$ 1.053.600.000	\$ 45.860.807	\$ 1.007.739.193	0,15%	3,27%
2.2.1.02.03.02	Proyecto 2.3.2: Movilidades nacionales de investigación	\$ 63.289.380	\$ 32.759.536	\$ 30.529.844	0,11%	0,10%
	Acción 1: Participación de los investigadores en contextos y redes de investigación, desarrollo tecnológico y/o innovación	\$ 63.289.380	\$ 32.759.536	\$ 30.529.844	0,11%	0,10%
2.2.1.02.03.03	Proyecto 2.3.3: Semilleros	\$ 187.899.093	\$ 49.798.852	\$ 138.100.241	0,16%	0,45%
	Acción 1: Auxilios económicos para movilidades en las que se presenten con productos	\$ 126.099.093	\$ 49.798.852	\$ 76.300.241	0,16%	0,25%
	Acción 2: Organizar eventos de carácter nacional o internacional en la región	\$ 30.900.000	\$ 0	\$ 30.900.000	0,00%	0,10%
	Acción 3: Apoyo de proyectos de estudiantes de semilleros	\$ 30.900.000	\$ 0	\$ 30.900.000	0,00%	0,10%
<b>2.2.1.03</b>	<b>LÍNEA ESTRATÉGICA No. 3: ADMINISTRACIÓN DE RECURSOS FINANCIEROS, EFICIENCIA ADMINISTRATIVA, INFRAESTRUCTURA FÍSICA Y DOTACIONES PARA LO MISIONAL, APOYO, LABORATORIOS Y SOSTENIBILIDAD AMBIENTAL</b>	<b>\$ 19.284.197.276</b>	<b>\$ 11.760.894.673</b>	<b>\$ 7.523.302.603</b>	<b>38,18%</b>	<b>24,42%</b>
2.2.1.03.01	<b>PROGRAMA 3.1: ADMINISTRACIÓN DE LOS RECURSOS FINANCIEROS</b>	<b>\$ 20.600.000</b>	<b>\$ 17.739.344</b>	<b>\$ 2.860.656</b>	<b>0,06%</b>	<b>0,01%</b>
2.2.1.03.01.01	Proyecto 3.1.1: Financiación directa	\$ 0	\$ 0	\$ 0	0,00%	0,00%
	Acción 1: Líneas de financiamiento directa a los estudiantes de pregrado presencial	\$ 0	\$ 0	\$ 0	0,00%	0,00%
	Acción 2: Líneas de financiamiento directa a los estudiantes de pregrado distancia	\$ 0	\$ 0	\$ 0	0,00%	0,00%
	Acción 3: Líneas de financiamiento directa a los estudiantes de posgrados	\$ 0	\$ 0	\$ 0	0,00%	0,00%
2.2.1.03.01.02	Proyecto 3.1.2: Financiación externa	\$ 0	\$ 0	\$ 0	0,00%	0,00%
	Acción 1: Alianzas estratégicas para líneas de financiamiento a estudiantes de pregrado y posgrado	\$ 0	\$ 0	\$ 0	0,00%	0,00%
2.2.1.03.01.03	Proyecto 3.1.3: Diversificación del ingreso	\$ 0	\$ 0	\$ 0	0,00%	0,00%
	Acción 1: Subvenciones o donaciones de recursos económicos o en especie	\$ 0	\$ 0	\$ 0	0,00%	0,00%
2.2.1.03.01.04	Proyecto 3.1.4: Aumentar ingresos por transferencias	\$ 0	\$ 0	\$ 0	0,00%	0,00%
	Acción 1: Gestionar el aumento de la base presupuestal	\$ 0	\$ 0	\$ 0	0,00%	0,00%
2.2.1.03.01.05	Proyecto 3.1.5: Liquidación de convenios	\$ 0	\$ 0	\$ 0	0,00%	0,00%
	Acción 1: Liberar saldos de convenios y contratos de vigencias anteriores	\$ 0	\$ 0	\$ 0	0,00%	0,00%
2.2.1.03.01.06	Proyecto 3.1.6: Controlar la estructura financiera	\$ 0	\$ 0	\$ 0	0,00%	0,00%
	Acción 1: Ejecución presupuestal de ingresos	\$ 0	\$ 0	\$ 0	0,00%	0,00%
	Acción 2: Ejecución presupuestal de gastos	\$ 0	\$ 0	\$ 0	0,00%	0,00%
	Acción 3: Ejecución del PAC de ingresos	\$ 0	\$ 0	\$ 0	0,00%	0,00%
	Acción 4: Ejecución del PAC de Gastos	\$ 0	\$ 0	\$ 0	0,00%	0,00%

RUBRO	NOMBRE	PRESUPUESTO FINAL	EJECUTADO CDP	POR EJECUTAR	% EJECUTADO	% POR EJECUTAR
	Acción 5: Ejecución del pago de las reservas presupuestales	\$ 0	\$ 0	\$ 0	0,00%	0,00%
	Acción 6: Ejecución del pago de las cuentas por pagar	\$ 0	\$ 0	\$ 0	0,00%	0,00%
	Acción 7: Gestión de las cuentas por cobrar	\$ 0	\$ 0	\$ 0	0,00%	0,00%
2.2.1.03.01.07	Proyecto 3.1.7: Demostrar la Capacidad de Pago de la Institución	\$ 20.600.000	\$ 17.739.344	\$ 2.860.656	0,06%	0,01%
	Acción 1: Presentar a la institución al proceso de calificación de riesgos.	\$ 20.600.000	\$ 17.739.344	\$ 2.860.656	0,06%	0,01%
2.2.1.03.02	<b>PROGRAMA 3.2: EFICIENCIA ADMINISTRATIVA</b>	\$ 0	\$ 0	\$ 0	0,00%	0,00%
2.2.1.03.02.01	Proyecto 3.2.1: Sistema integrado de gestión de la calidad	\$ 0	\$ 0	\$ 0	0,00%	0,00%
	Acción 1: Mantener la certificación de calidad	\$ 0	\$ 0	\$ 0	0,00%	0,00%
	Acción 2: Plan de mejoramiento institucional del SIG	\$ 0	\$ 0	\$ 0	0,00%	0,00%
	Acción 3: Medir la satisfacción del cliente	\$ 0	\$ 0	\$ 0	0,00%	0,00%
	Acción 4: Implementar y mantener el MECI	\$ 0	\$ 0	\$ 0	0,00%	0,00%
	Acción 5: Administrar los riesgos	\$ 0	\$ 0	\$ 0	0,00%	0,00%
	Acción 6: Realizar eventos que fortalezcan, modernicen e incrementen la cultura de la calidad, control, autocontrol y autogestión en la Universidad	\$ 0	\$ 0	\$ 0	0,00%	0,00%
2.2.1.03.02.02	Proyecto 3.2.2: Atención al ciudadano	\$ 0	\$ 0	\$ 0	0,00%	0,00%
	Acción 1: Implementar y mantener la Ventanilla única (Trámites y servicios)	\$ 0	\$ 0	\$ 0	0,00%	0,00%
	Acción 2: Peticiones, quejas, reclamos, sugerencias y denuncias (PQRSD)	\$ 0	\$ 0	\$ 0	0,00%	0,00%
2.2.1.03.02.03	Proyecto 3.2.3: Cero papel	\$ 0	\$ 0	\$ 0	0,00%	0,00%
	Acción 1: Sustituir los memorandos, comunicaciones internas en papel así como otros tipos documentales de conservación temporal, por soportes electrónicos	\$ 0	\$ 0	\$ 0	0,00%	0,00%
	Acción 2: Implementación mecanismos que permitan el intercambio de correspondencia y otros documentos entre las entidades por medio electrónicos	\$ 0	\$ 0	\$ 0	0,00%	0,00%
2.2.1.03.02.04	Proyecto 3.2.4: Gestión documental	\$ 0	\$ 0	\$ 0	0,00%	0,00%
	Acción 1: Tablas de retención documental	\$ 0	\$ 0	\$ 0	0,00%	0,00%
	Acción 2: Fortalecer la Gestión documental que permita facilitar su trámite, utilización, conservación y consulta	\$ 0	\$ 0	\$ 0	0,00%	0,00%
	Acción 3: Implementar el módulo de gestión documental que permita el registro y consulta	\$ 0	\$ 0	\$ 0	0,00%	0,00%
2.2.1.03.02.05	Proyecto 3.2.5: Inventarios	\$ 0	\$ 0	\$ 0	0,00%	0,00%
	Acción 1: Consolidar el inventario institucional	\$ 0	\$ 0	\$ 0	0,00%	0,00%
2.2.1.03.03	<b>PROGRAMA 3.3: INFRAESTRUCTURA FÍSICA</b>	\$ 9.061.583.715	\$ 6.090.125.355	\$ 2.971.458.360	19,77%	9,65%
2.2.1.03.03.01	Proyecto 3.3.1: Ejecutar el plan maestro de regularización y manejo	\$ 9.061.583.715	\$ 6.090.125.355	\$ 2.971.458.360	19,77%	9,65%
	Acción 1: Realizar estudios, diseños, adquirir permisos y/o licencias, construcciones, ampliaciones, mejoramientos y adecuaciones de infraestructura física, interventorías y compra de inmuebles	\$ 9.061.583.715	\$ 6.090.125.355	\$ 2.971.458.360	19,77%	9,65%
2.2.1.03.04	<b>PROGRAMA 3.4: DOTACIONES</b>	\$ 10.202.013.561	\$ 5.653.029.974	\$ 4.548.983.587	18,35%	14,77%
2.2.1.03.04.01	Proyecto 3.4.1: Modernizar y mantener las áreas misionales y de apoyo	\$ 5.246.579.774	\$ 2.856.825.850	\$ 2.389.753.924	9,27%	7,76%
	Acción 1: Dotar y mantener los muebles, equipos, enseres, maquinaria y vehículos	\$ 5.246.579.774	\$ 2.856.825.850	\$ 2.389.753.924	9,27%	7,76%
2.2.1.03.04.02	Proyecto 3.4.2: Modernizar y mantener los laboratorios de docencia e investigación	\$ 4.955.433.787	\$ 2.796.204.124	\$ 2.159.229.663	9,08%	7,01%
	Acción 1: Dotar y mantener los muebles, equipos, enseres, maquinaria y vehículos	\$ 4.955.433.787	\$ 2.796.204.124	\$ 2.159.229.663	9,08%	7,01%
2.2.1.04	<b>LÍNEA ESTRATÉGICA No. 4: MODERNIZACIÓN INSTITUCIONAL Y DESARROLLO DEL TALENTO HUMANO</b>	\$ 452.000.000	\$ 144.501.582	\$ 307.498.418	0,47%	1,00%
2.2.1.04.01	<b>PROGRAMA 4.1: ESTRUCTURA ORGÁNICA</b>	\$ 0	\$ 0	\$ 0	0,00%	0,00%
2.2.1.04.01.01	Proyecto 4.1.1: Proponer la estructura orgánica institucional	\$ 0	\$ 0	\$ 0	0,00%	0,00%
	Acción 1: Proponer la estructura orgánica institucional acorde con el plan de desarrollo	\$ 0	\$ 0	\$ 0	0,00%	0,00%
2.2.1.04.02	<b>PROGRAMA 4.2: PLANTA DE PERSONAL</b>	\$ 222.000.000	\$ 41.724.940	\$ 180.275.060	0,14%	0,59%
2.2.1.04.02.01	Proyecto 4.2.1: Proponer planta de personal acorde con la estructura orgánica	\$ 0	\$ 0	\$ 0	0,00%	0,00%
	Acción 1: Realizar propuesta de la planta de personal	\$ 0	\$ 0	\$ 0	0,00%	0,00%
2.2.1.04.02.02	Proyecto 4.2.2: Convocar para incrementar el personal de carrera administrativo	\$ 0	\$ 0	\$ 0	0,00%	0,00%
	Acción 1: Realizar convocatorias abiertas para incrementar administrativos de carrera de la institución.	\$ 0	\$ 0	\$ 0	0,00%	0,00%
	Acción 2: Vincular administrativos que aprueben el periodo de prueba	\$ 0	\$ 0	\$ 0	0,00%	0,00%
	Acción 3: Disminuir el número de personal provisional o temporales	\$ 0	\$ 0	\$ 0	0,00%	0,00%
2.2.1.04.02.03	Proyecto 4.2.3: Convocar para incrementar el personal de carrera docente	\$ 222.000.000	\$ 41.724.940	\$ 180.275.060	0,14%	0,59%
	Acción 1: Realizar convocatorias abiertas para incrementar la planta docente de la institución.	\$ 222.000.000	\$ 41.724.940	\$ 180.275.060	0,14%	0,59%
	Acción 2: Vincular docentes que aprueben el periodo de prueba	\$ 0	\$ 0	\$ 0	0,00%	0,00%
	Acción 3: Disminuir el número de ocasionales y catedráticos	\$ 0	\$ 0	\$ 0	0,00%	0,00%
2.2.1.04.03	<b>PROGRAMA 4.3: MANUAL DE FUNCIONES Y COMPETENCIAS</b>	\$ 0	\$ 0	\$ 0	0,00%	0,00%
2.2.1.04.03.01	Proyecto 4.3.1: Actualizar el manual de funciones y competencias	\$ 0	\$ 0	\$ 0	0,00%	0,00%
	Acción 1: Actualizar el manual de funciones y competencias alineada a las políticas públicas, la jurisprudencia y la tipología de los cargos creados.	\$ 0	\$ 0	\$ 0	0,00%	0,00%
2.2.1.04.04	<b>PROGRAMA 4.4: VACANTES</b>	\$ 0	\$ 0	\$ 0	0,00%	0,00%
2.2.1.04.04.01	Proyecto 4.4.1: Estudio de Jubilación	\$ 0	\$ 0	\$ 0	0,00%	0,00%
	Acción 1: Realizar o actualizar estudio de jubilación	\$ 0	\$ 0	\$ 0	0,00%	0,00%
2.2.1.04.04.02	Proyecto 4.4.2: Plan de Vacantes administrativos	\$ 0	\$ 0	\$ 0	0,00%	0,00%
	Acción 1: Realizar o actualizar Plan de Vacantes Administrativos	\$ 0	\$ 0	\$ 0	0,00%	0,00%
2.2.1.04.04.03	Proyecto 4.4.3: Plan Anual de Vacantes docentes	\$ 0	\$ 0	\$ 0	0,00%	0,00%
	Acción 1: Realizar Plan de Vacantes Docentes para determinar los cargos a proveer y mantener la operación eficiente y eficaz de los procesos	\$ 0	\$ 0	\$ 0	0,00%	0,00%
2.2.1.04.05	<b>PROGRAMA 4.5: INDUCCIÓN Y RE INDUCCIÓN</b>	\$ 0	\$ 0	\$ 0	0,00%	0,00%
2.2.1.04.05.01	Proyecto 4.5.1: Realizar o actualizar el Plan de inducción y re inducción administrativo	\$ 0	\$ 0	\$ 0	0,00%	0,00%
	Acción 1: Programar las capacitaciones de los nuevos y antiguos administrativos	\$ 0	\$ 0	\$ 0	0,00%	0,00%
2.2.1.04.05.02	Proyecto 4.5.2: Realizar o actualizar el Plan de inducción y re inducción docente	\$ 0	\$ 0	\$ 0	0,00%	0,00%
	Acción 1: Programar las capacitaciones de los nuevos y antiguos docentes	\$ 0	\$ 0	\$ 0	0,00%	0,00%
2.2.1.04.05.03	Proyecto 4.5.3: Realizar el Plan de inducción a contratistas	\$ 0	\$ 0	\$ 0	0,00%	0,00%
	Acción 1: Programar las capacitaciones de inducción	\$ 0	\$ 0	\$ 0	0,00%	0,00%
2.2.1.04.06	<b>PROGRAMA 4.6: ACUERDOS DE GESTIÓN</b>	\$ 0	\$ 0	\$ 0	0,00%	0,00%
2.2.1.04.06.01	Proyecto 4.6.1: Realizar los acuerdos de gestión	\$ 0	\$ 0	\$ 0	0,00%	0,00%
	Acción 1: Diseñar o adoptar formatos de acuerdos de gestión	\$ 0	\$ 0	\$ 0	0,00%	0,00%
	Acción 2: Diligenciar los acuerdos de gestión	\$ 0	\$ 0	\$ 0	0,00%	0,00%
2.2.1.04.07	<b>PROGRAMA 4.7: SEGUIMIENTO AL DESEMPEÑO</b>	\$ 0	\$ 0	\$ 0	0,00%	0,00%
2.2.1.04.07.01	Proyecto 4.7.1: Seguimiento a los acuerdos de gestión	\$ 0	\$ 0	\$ 0	0,00%	0,00%
	Acción 1: Realizar seguimiento a los acuerdos de gestión y planes de mejoramiento	\$ 0	\$ 0	\$ 0	0,00%	0,00%

RUBRO	NOMBRE	PRESUPUESTO FINAL	EJECUTADO CDP	POR EJECUTAR	% EJECUTADO	% POR EJECUTAR
2.2.1.04.07.02	Proyecto 4.7.2: Plan de mejoramiento de los acuerdos de gestión o individuales	\$ 0	\$ 0	\$ 0	0,00%	0,00%
	Acción 1: Realizar planes de mejoramiento resultado de las auditorias	\$ 0	\$ 0	\$ 0	0,00%	0,00%
2.2.1.04.08	<b>PROGRAMA 4.8: FORMACIÓN</b>	<b>\$ 200.000.000</b>	<b>\$ 89.963.368</b>	<b>\$ 110.036.632</b>	<b>0,29%</b>	<b>0,36%</b>
2.2.1.04.08.01	Proyecto 4.8.1: Plan de formación administrativos	\$ 0	\$ 0	\$ 0	0,00%	0,00%
	Acción 1: Elaborar o actualizar el plan de formación administrativos	\$ 0	\$ 0	\$ 0	0,00%	0,00%
	Acción 2: Formalizar el plan de formación administrativo	\$ 0	\$ 0	\$ 0	0,00%	0,00%
	Acción 3: Formar administrativos en pregrado con recursos internos	\$ 0	\$ 0	\$ 0	0,00%	0,00%
	Acción 4: Gestionar comisiones de estudio a personal administrativo	\$ 0	\$ 0	\$ 0	0,00%	0,00%
	Acción 5: Formar administrativos en posgrado con recursos internos	\$ 0	\$ 0	\$ 0	0,00%	0,00%
2.2.1.04.08.02	Proyecto 4.8.2: Plan de formación docentes	\$ 200.000.000	\$ 89.963.368	\$ 110.036.632	0,29%	0,36%
	Acción 1: Elaborar o actualizar el plan de formación docente	\$ 0	\$ 0	\$ 0	0,00%	0,00%
	Acción 2: Formalizar el plan de formación docente	\$ 0	\$ 0	\$ 0	0,00%	0,00%
	Acción 3: Otorgar comisiones de estudio a personal docente	\$ 200.000.000	\$ 89.963.368	\$ 110.036.632	0,29%	0,36%
	Acción 4: Formar docentes en posgrado con recursos internos	\$ 0	\$ 0	\$ 0	0,00%	0,00%
2.2.1.04.09	<b>PROGRAMA 4.9: CAPACITACIÓN</b>	<b>\$ 30.000.000</b>	<b>\$ 12.813.274</b>	<b>\$ 17.186.726</b>	<b>0,04%</b>	<b>0,06%</b>
2.2.1.04.09.01	Proyecto 4.9.1: Plan de capacitación administrativos	\$ 30.000.000	\$ 12.813.274	\$ 17.186.726	0,04%	0,06%
	Acción 1: Elaborar o actualizar el plan de capacitación administrativos	\$ 0	\$ 0	\$ 0	0,00%	0,00%
	Acción 2: Formalizar el plan de capacitación administrativo	\$ 0	\$ 0	\$ 0	0,00%	0,00%
	Acción 3: Programar las capacitaciones de los nuevos y antiguos funcionarios	\$ 30.000.000	\$ 12.813.274	\$ 17.186.726	0,04%	0,06%
	Acción 4: Capacitar administrativos en eventos de educación continua con recursos internos	\$ 0	\$ 0	\$ 0	0,00%	0,00%
2.2.1.04.09.02	Proyecto 4.9.2: Plan de capacitación docentes	\$ 0	\$ 0	\$ 0	0,00%	0,00%
	Acción 1: Elaborar o actualizar el plan de capacitación docente	\$ 0	\$ 0	\$ 0	0,00%	0,00%
	Acción 2: Formalizar el plan de capacitación docente	\$ 0	\$ 0	\$ 0	0,00%	0,00%
	Acción 3: Programar las capacitaciones de los nuevos y antiguos docentes	\$ 0	\$ 0	\$ 0	0,00%	0,00%
	Acción 4: Capacitar docentes en eventos de educación continua con recursos internos	\$ 0	\$ 0	\$ 0	0,00%	0,00%
2.2.1.04.10	<b>PROGRAMA 4.10: SISTEMA DE SEGURIDAD Y SALUD EN EL TRABAJO</b>	<b>\$ 0</b>	<b>\$ 0</b>	<b>\$ 0</b>	<b>0,00%</b>	<b>0,00%</b>
2.2.1.04.10.01	Proyecto 4.10.1: Comité paritario de seguridad y salud en el trabajo - COPASST -	\$ 0	\$ 0	\$ 0	0,00%	0,00%
	Acción 1: Actualizar el comité institucional paritario de seguridad y salud en el trabajo	\$ 0	\$ 0	\$ 0	0,00%	0,00%
2.2.1.04.10.02	Proyecto 4.10.2: Comité de convivencia laboral	\$ 0	\$ 0	\$ 0	0,00%	0,00%
	Acción 1: Actualizar el comité institucional de convivencia laboral	\$ 0	\$ 0	\$ 0	0,00%	0,00%
2.2.1.04.10.03	Proyecto 4.10.3: Higiene y seguridad industrial	\$ 0	\$ 0	\$ 0	0,00%	0,00%
	Acción 1: Realizar actividades de higiene y seguridad industrial	\$ 0	\$ 0	\$ 0	0,00%	0,00%
2.2.1.04.10.04	Proyecto 4.10.4: Medicina preventiva y del trabajo	\$ 0	\$ 0	\$ 0	0,00%	0,00%
	Acción 1: Realizar exámenes médicos ocupacionales (ingreso, periódicos y retiro)	\$ 0	\$ 0	\$ 0	0,00%	0,00%
	Acción 2: Realizar actividades de promoción y prevención de la salud de los trabajadores	\$ 0	\$ 0	\$ 0	0,00%	0,00%
	Acción 3: Implementar el sistema de vigilancia epidemiológica	\$ 0	\$ 0	\$ 0	0,00%	0,00%
	Acción 4: Realizar diagnóstico de las condiciones de salud de los trabajadores	\$ 0	\$ 0	\$ 0	0,00%	0,00%
2.2.1.04.11	<b>PROGRAMA 4.11: CLIMA Y CULTURA ORGANIZACIONAL</b>	<b>\$ 0</b>	<b>\$ 0</b>	<b>\$ 0</b>	<b>0,00%</b>	<b>0,00%</b>
2.2.1.04.11.01	Proyecto 4.11.1: Realizar el estudio del clima y cultura organizacional	\$ 0	\$ 0	\$ 0	0,00%	0,00%
	Acción 1: Realizar estudio de clima organizacional	\$ 0	\$ 0	\$ 0	0,00%	0,00%
	Acción 2: Realizar estudio de cultura organizacional	\$ 0	\$ 0	\$ 0	0,00%	0,00%
2.2.1.04.12	<b>PROGRAMA 4.12: CONVIVENCIA</b>	<b>\$ 0</b>	<b>\$ 0</b>	<b>\$ 0</b>	<b>0,00%</b>	<b>0,00%</b>
2.2.1.04.12.01	Proyecto 4.12.1: Convivencia	\$ 0	\$ 0	\$ 0	0,00%	0,00%
	Acción 1: Elaborar propuesta del manual de convivencia	\$ 0	\$ 0	\$ 0	0,00%	0,00%
	Acción 2: Realizar o apoyar eventos y actividades que fortalezcan la convivencia y solución de conflictos	\$ 0	\$ 0	\$ 0	0,00%	0,00%
2.2.1.04.13	<b>PROGRAMA 4.13: ACTUARIAL DE RECURSOS HUMANOS</b>	<b>\$ 0</b>	<b>\$ 0</b>	<b>\$ 0</b>	<b>0,00%</b>	<b>0,00%</b>
2.2.1.04.13.01	Proyecto 4.13.1: Realizar el estudio actuarial	\$ 0	\$ 0	\$ 0	0,00%	0,00%
	Acción 1: Realizar el estudio actuarial	\$ 0	\$ 0	\$ 0	0,00%	0,00%
2.2.1.05	<b>LÍNEA ESTRATÉGICA No. 5: INTERNACIONALIZACIÓN Y RELACIONES INTERINSTITUCIONALES</b>	<b>\$ 578.688.130</b>	<b>\$ 444.990.837</b>	<b>\$ 133.697.293</b>	<b>1,44%</b>	<b>0,43%</b>
2.2.1.05.01	<b>PROGRAMA 5.1: HERRAMIENTAS PARA LA INTERNACIONALIZACIÓN Y LAS RELACIONES INTERINSTITUCIONALES</b>	<b>\$ 28.000.000</b>	<b>\$ 27.449.307</b>	<b>\$ 550.693</b>	<b>0,09%</b>	<b>0,00%</b>
2.2.1.05.01.01	Proyecto 5.1.1: Crear o actualizar las políticas de Internacionalización	\$ 28.000.000	\$ 27.449.307	\$ 550.693	0,09%	0,00%
	Acción 1: Implementar la política de internacionalización de la Universidad de Pamplona	\$ 0	\$ 0	\$ 0	0,00%	0,00%
	Acción 2: Implementar el reglamento de movilidad estudiantil	\$ 0	\$ 0	\$ 0	0,00%	0,00%
	Acción 3: Implementar el reglamento de movilidad docente e investigativa	\$ 0	\$ 0	\$ 0	0,00%	0,00%
	Acción 4: Apoyar y realizar eventos internacionales	\$ 0	\$ 0	\$ 0	0,00%	0,00%
	Acción 5: Brindar a la comunidad universitaria programas que fomenten el manejo de una segunda lengua	\$ 28.000.000	\$ 27.449.307	\$ 550.693	0,09%	0,00%
2.2.1.05.02	<b>PROGRAMA 5.2: INTERNACIONALIZACIÓN Y RELACIONES INTERINSTITUCIONALES ACADÉMICA Y CURRICULAR</b>	<b>\$ 69.347.520</b>	<b>\$ 9.100.000</b>	<b>\$ 60.247.520</b>	<b>0,03%</b>	<b>0,20%</b>
2.2.1.05.02.01	Proyecto 5.2.1: Estudiantes vinculados a actividades académicas	\$ 0	\$ 0	\$ 0	0,00%	0,00%
	Acción 1: Reconocer la dedicación de los estudiantes de pregrado en las actividades académicas	\$ 0	\$ 0	\$ 0	0,00%	0,00%
2.2.1.05.02.02	Proyecto 5.2.2: Movilidad de estudiantes	\$ 50.000.000	\$ 9.100.000	\$ 40.900.000	0,03%	0,13%
	Acción 1: Atraer estudiantes extranjeros vinculados a programas académicos	\$ 36.541.382	\$ 0	\$ 36.541.382	0,00%	0,12%
	Acción 2: Enviar estudiantes al exterior promovidos por la institución	\$ 13.458.618	\$ 9.100.000	\$ 4.358.618	0,03%	0,01%
2.2.1.05.02.03	Proyecto 5.2.3: Movilidad de docentes	\$ 19.347.520	\$ 0	\$ 19.347.520	0,00%	0,06%
	Acción 1: Atraer a docentes extranjeros a la Unipamplona	\$ 15.227.520	\$ 0	\$ 15.227.520	0,00%	0,05%
	Acción 2: Enviar docentes de la Unipamplona al extranjero	\$ 4.120.000	\$ 0	\$ 4.120.000	0,00%	0,01%
2.2.1.05.02.04	Proyecto 5.2.4: Doble titulación o titulación conjunta	\$ 0	\$ 0	\$ 0	0,00%	0,00%
	Acción 1: Acumulación y transferencia de créditos	\$ 0	\$ 0	\$ 0	0,00%	0,00%
	Acción 2: Apoyar la presentación de programas para doble titulación o titulación conjunta	\$ 0	\$ 0	\$ 0	0,00%	0,00%
2.2.1.05.02.05	Proyecto 5.2.5: Convenios y contratos académicos	\$ 0	\$ 0	\$ 0	0,00%	0,00%
	Acción 1: Suscribir convenios para movidades académicas	\$ 0	\$ 0	\$ 0	0,00%	0,00%
	Acción 2: Suscribir convenios de acceso a la educación superior	\$ 0	\$ 0	\$ 0	0,00%	0,00%
2.2.1.05.03	<b>PROGRAMA 5.3: INTERNACIONALIZACIÓN Y RELACIONES INTERINSTITUCIONALES DE LA INVESTIGACIÓN</b>	<b>\$ 351.205.090</b>	<b>\$ 314.106.294</b>	<b>\$ 37.098.796</b>	<b>1,02%</b>	<b>0,12%</b>
2.2.1.05.03.01	Proyecto 5.3.1: Movidades de investigadores	\$ 351.205.090	\$ 314.106.294	\$ 37.098.796	1,02%	0,12%
	Acción 1: Participación de los investigadores en contextos y redes de investigación, desarrollo tecnológico y/o innovación	\$ 351.205.090	\$ 314.106.294	\$ 37.098.796	1,02%	0,12%
	Acción 2: Actividades de investigadores de la Unipamplona en el exterior (formalizadas mediante acuerdos y convenios)	\$ 0	\$ 0	\$ 0	0,00%	0,00%

RUBRO	NOMBRE	PRESUPUESTO FINAL	EJECUTADO CDP	POR EJECUTAR	% EJECUTADO	% POR EJECUTAR
	Acción 3: Actividades de investigadores visitantes extranjeros en la Unipamplona (formalizadas mediante acuerdos y convenios)	\$ 0	\$ 0	\$ 0	0,00%	0,00%
2.2.1.05.03.02	Proyecto 5.3.2: Convenios y contratos de investigación	\$ 0	\$ 0	\$ 0	0,00%	0,00%
	Acción 1: Suscribir convenios y contratos específicos con entidades nacionales	\$ 0	\$ 0	\$ 0	0,00%	0,00%
	Acción 2: Suscribir convenios y contratos específicos con entidades internacionales	\$ 0	\$ 0	\$ 0	0,00%	0,00%
2.2.1.05.04	<b>PROGRAMA 5.4: INTERNACIONALIZACIÓN Y RELACIONES INTERINSTITUCIONALES DE LA INTERACCIÓN SOCIAL</b>	<b>\$ 130.135.520</b>	<b>\$ 94.335.236</b>	<b>\$ 35.800.285</b>	<b>0,31%</b>	<b>0,12%</b>
2.2.1.05.04.01	Proyecto 5.4.1: Estudiantes vinculados a actividades de extensión internacional	\$ 15.227.520	\$ 3.890.000	\$ 11.337.520	0,01%	0,04%
	Acción 1: Reconocer la dedicación de los estudiantes de la Unipamplona vinculados a actividades de extensión en el extranjero	\$ 7.613.760	\$ 3.890.000	\$ 3.723.760	0,01%	0,01%
	Acción 2: Reconocer la dedicación de los estudiantes visitantes en la Unipamplona vinculados a actividades de extensión	\$ 7.613.760	\$ 0	\$ 7.613.760	0,00%	0,02%
2.2.1.05.04.02	Proyecto 5.4.2: Docentes vinculados a actividades de extensión internacional	\$ 44.908.000	\$ 21.100.817	\$ 23.807.183	0,07%	0,08%
	Acción 1: Reconocer la dedicación de los docentes de la Unipamplona vinculados a actividades de extensión en el extranjero	\$ 39.125.817	\$ 20.500.817	\$ 18.625.000	0,07%	0,06%
	Acción 2: Reconocer la dedicación de los docentes visitantes en la Unipamplona vinculados a actividades de extensión	\$ 5.782.183	\$ 600.000	\$ 5.182.183	0,00%	0,02%
2.2.1.05.04.03	Proyecto 5.4.3: Convenios o contratos con instituciones internacionales	\$ 0	\$ 0	\$ 0	0,00%	0,00%
	Acción 1: Suscribir convenios o contratos con instituciones internacionales	\$ 0	\$ 0	\$ 0	0,00%	0,00%
2.2.1.05.04.04	Proyecto 5.4.4: Convenios o contratos con instituciones nacionales y distritales	\$ 0	\$ 0	\$ 0	0,00%	0,00%
	Acción 1: Suscribir convenios o contratos con instituciones nacionales y distritales	\$ 0	\$ 0	\$ 0	0,00%	0,00%
2.2.1.05.04.05	Proyecto 5.4.5: Convenios o contratos con instituciones departamentales	\$ 0	\$ 0	\$ 0	0,00%	0,00%
	Acción 1: Suscribir convenios o contratos con instituciones departamentales y distritales	\$ 0	\$ 0	\$ 0	0,00%	0,00%
2.2.1.05.04.06	Proyecto 5.4.6: Convenios o contratos con instituciones municipales	\$ 0	\$ 0	\$ 0	0,00%	0,00%
	Acción 1: Suscribir convenios o contratos con instituciones municipales	\$ 0	\$ 0	\$ 0	0,00%	0,00%
2.2.1.05.04.07	Proyecto 5.4.7: Convenios o contratos con instituciones privadas	\$ 0	\$ 0	\$ 0	0,00%	0,00%
	Acción 1: Suscribir convenios o contratos con instituciones privadas	\$ 0	\$ 0	\$ 0	0,00%	0,00%
2.2.1.05.04.08	Proyecto 5.4.8: Contratos de transferencia de resultados de la propiedad intelectual	\$ 0	\$ 0	\$ 0	0,00%	0,00%
	Acción 1: Suscribir contratos derivados de procesos académicos, como contribución al desarrollo socioeconómico y al fortalecimiento de alianzas estratégicas con los sectores empresarial, estado y sociedad	\$ 0	\$ 0	\$ 0	0,00%	0,00%
2.2.1.05.04.09	Proyecto 5.4.9: Asociaciones, redes, comités, juntas y agremiaciones	\$ 70.000.000	\$ 69.344.419	\$ 655.582	0,23%	0,00%
	Acción 1: Fortalecer la afiliación de los programas y facultades a asociaciones, redes, comités, juntas y agremiaciones	\$ 64.987.104	\$ 64.987.104	\$ 0	0,21%	0,00%
	Acción 2: Representación institucional en las asociaciones, redes, comités, juntas y agremiaciones	\$ 5.012.897	\$ 4.357.315	\$ 655.582	0,01%	0,00%
2.2.1.05.04.10	Proyecto 5.4.10: Universidad - Empresa - Estado	\$ 0	\$ 0	\$ 0	0,00%	0,00%
	Acción 1: Fomentar y suscribir alianzas estratégicas para el trabajo conjunto en temas de formación, capacitación, investigación, desarrollo e innovación (+D+)	\$ 0	\$ 0	\$ 0	0,00%	0,00%
	Acción 2: Realizar o apoyar eventos de Universidad - Empresa - Estado	\$ 0	\$ 0	\$ 0	0,00%	0,00%
2.2.1.05.05	<b>PROGRAMA 5.5: VINCULACIÓN A REDES DE COOPERACIÓN INTERNACIONAL</b>	<b>\$ 0</b>	<b>\$ 0</b>	<b>\$ 0</b>	<b>0,00%</b>	<b>0,00%</b>
2.2.1.05.05.01	Proyecto 5.5.1: Cooperación internacional	\$ 0	\$ 0	\$ 0	0,00%	0,00%
	Acción 1: Participar en redes o asociaciones que fomenten la internacionalización de la educación superior	\$ 0	\$ 0	\$ 0	0,00%	0,00%
2.2.1.06	<b>LÍNEA ESTRATÉGICA No. 6: EXTENSIÓN Y PROYECCIÓN SOCIAL</b>	<b>\$ 0</b>	<b>\$ 0</b>	<b>\$ 0</b>	<b>0,00%</b>	<b>0,00%</b>
2.2.1.06.01	<b>PROGRAMA 6.1: ACTIVIDADES DE EXTENSIÓN</b>	<b>\$ 0</b>	<b>\$ 0</b>	<b>\$ 0</b>	<b>0,00%</b>	<b>0,00%</b>
2.2.1.06.01.01	Proyecto 6.1.1: Estudiantes en actividades de extensión	\$ 0	\$ 0	\$ 0	0,00%	0,00%
	Acción 1: Reconocer la dedicación de los estudiantes de pregrado en las actividades de extensión	\$ 0	\$ 0	\$ 0	0,00%	0,00%
	Acción 2: Reconocer la dedicación de los estudiantes de posgrado en las actividades de extensión	\$ 0	\$ 0	\$ 0	0,00%	0,00%
2.2.1.06.01.02	Proyecto 6.1.2: Docentes vinculados a actividades de extensión	\$ 0	\$ 0	\$ 0	0,00%	0,00%
	Acción 1: Reconocer la dedicación de los docentes de la Unipamplona vinculados a actividades de extensión	\$ 0	\$ 0	\$ 0	0,00%	0,00%
2.2.1.06.01.03	Proyecto 6.1.3: Apoyo a eventos de extensión	\$ 0	\$ 0	\$ 0	0,00%	0,00%
	Acción 1: Realizar o apoyar eventos que incorporen actividades de extensión	\$ 0	\$ 0	\$ 0	0,00%	0,00%
2.2.1.06.02	<b>PROGRAMA 6.2: EDUCACIÓN CONTINUADA</b>	<b>\$ 0</b>	<b>\$ 0</b>	<b>\$ 0</b>	<b>0,00%</b>	<b>0,00%</b>
2.2.1.06.02.01	Proyecto 6.2.1: Oferta de educación continuada	\$ 0	\$ 0	\$ 0	0,00%	0,00%
	Acción 1: Incentivar la oferta y desarrollo de programas de educación continuada	\$ 0	\$ 0	\$ 0	0,00%	0,00%
2.2.1.06.03	<b>PROGRAMA 6.3: APOYO AL EGRESADO</b>	<b>\$ 0</b>	<b>\$ 0</b>	<b>\$ 0</b>	<b>0,00%</b>	<b>0,00%</b>
2.2.1.06.03.01	Proyecto 6.3.1: Apoyo y servicio al egresado	\$ 0	\$ 0	\$ 0	0,00%	0,00%
	Acción 1: Actualizar el banco de datos de egresados	\$ 0	\$ 0	\$ 0	0,00%	0,00%
	Acción 2: Intermediación laboral: publicar ofertas laborales en los medios de comunicación digitales de la institución	\$ 0	\$ 0	\$ 0	0,00%	0,00%
	Acción 3: Fomentar la participación y cooperación de los Egresados en proyectos institucionales	\$ 0	\$ 0	\$ 0	0,00%	0,00%
	Acción 4: Asesorar a los egresados en proyectos de emprendimiento y desarrollo empresarial	\$ 0	\$ 0	\$ 0	0,00%	0,00%
	Acción 5: Realizar o apoyar eventos de egresados	\$ 0	\$ 0	\$ 0	0,00%	0,00%
2.2.1.06.04	<b>PROGRAMA 6.4: CENTROS DE CONCILIACIÓN Y CONSULTORIOS JURÍDICOS</b>	<b>\$ 0</b>	<b>\$ 0</b>	<b>\$ 0</b>	<b>0,00%</b>	<b>0,00%</b>
2.2.1.06.04.01	Proyecto 6.4.1: Centros de conciliación	\$ 0	\$ 0	\$ 0	0,00%	0,00%
	Acción 1: Capacitar, asesorar y realizar acompañamiento a la comunidad de los estratos 1 y 2 en los procesos de conciliación competentes para este.	\$ 0	\$ 0	\$ 0	0,00%	0,00%
2.2.1.06.04.02	Proyecto 6.4.2: Consultorios jurídicos	\$ 0	\$ 0	\$ 0	0,00%	0,00%
	Acción 1: Asesorar y acompañar a la comunidad vulnerable de los estratos 1 y 2, en los procesos de competencia para el consultorio jurídico	\$ 0	\$ 0	\$ 0	0,00%	0,00%
2.2.1.07	<b>LÍNEA ESTRATÉGICA No. 7: MARCA UNIPAMPLONA</b>	<b>\$ 350.000.000</b>	<b>\$ 249.000.379</b>	<b>\$ 100.999.621</b>	<b>0,81%</b>	<b>0,33%</b>
2.2.1.07.01	<b>PROGRAMA 7.1: OFERTA DE SERVICIOS</b>	<b>\$ 120.000.000</b>	<b>\$ 41.154.550</b>	<b>\$ 78.845.450</b>	<b>0,13%</b>	<b>0,26%</b>
2.2.1.07.01.01	Proyecto 7.1.1: Portafolio	\$ 120.000.000	\$ 41.154.550	\$ 78.845.450	0,13%	0,26%
	Acción 1: Diseñar o actualizar el portafolio de servicios	\$ 2.797.203	\$ 0	\$ 2.797.203	0,00%	0,01%
	Acción 2: Difundir el portafolio de servicios en medios de comunicación tradicionales y digitales	\$ 99.202.797	\$ 23.154.550	\$ 76.048.247	0,08%	0,25%
	Acción 3: Participar y realizar eventos para dar a conocer los productos y servicios	\$ 18.000.000	\$ 18.000.000	\$ 0	0,06%	0,00%

RUBRO	NOMBRE	PRESUPUESTO FINAL	EJECUTADO CDP	POR EJECUTAR	% EJECUTADO	% POR EJECUTAR
2.2.1.07.02	<b>PROGRAMA 7.2: COMUNICACIÓN EXTERNA</b>	\$ 70.000.000	\$ 52.516.029	\$ 17.483.971	0,17%	0,06%
2.2.1.07.02.01	Proyecto 7.2.1: Percepción	\$ 0	\$ 0	\$ 0	0,00%	0,00%
	Acción 1: Conocer la percepción que tiene la comunidad Norte santandereana acerca de la Universidad	\$ 0	\$ 0	\$ 0	0,00%	0,00%
2.2.1.07.02.02	Proyecto 7.2.2: Posicionamiento	\$ 70.000.000	\$ 52.516.029	\$ 17.483.971	0,17%	0,06%
	Acción 1: Establecer alianzas estratégicas con medios de comunicación externos	\$ 12.886.598	\$ 0	\$ 12.886.598	0,00%	0,04%
	Acción 2: Difundir el quehacer institucional en medios de comunicación tradicionales y digitales	\$ 30.840.269	\$ 29.791.629	\$ 1.048.640	0,10%	0,00%
	Acción 3: Separata institucional	\$ 25.691.680	\$ 22.724.400	\$ 2.967.280	0,07%	0,01%
	Acción 4: Revistas institucionales	\$ 581.453	\$ 0	\$ 581.453	0,00%	0,00%
2.2.1.07.03	<b>PROGRAMA 7.3: COMUNICACIÓN INTERNA</b>	\$ 0	\$ 0	\$ 0	0,00%	0,00%
2.2.1.07.03.01	Proyecto 7.3.1: Participación de públicos internos	\$ 0	\$ 0	\$ 0	0,00%	0,00%
	Acción 1: Realizar eventos que promuevan la comunicación interna de la institución	\$ 0	\$ 0	\$ 0	0,00%	0,00%
	Acción 2: Instalar pantallas informativas en la institución	\$ 0	\$ 0	\$ 0	0,00%	0,00%
	Acción 3: Fomentar la participación de los miembros de la comunidad universitaria en los medios de comunicación internos	\$ 0	\$ 0	\$ 0	0,00%	0,00%
2.2.1.07.04	<b>PROGRAMA 7.4: PÁGINA WEB Y MEDIOS ALTERNATIVOS</b>	\$ 0	\$ 0	\$ 0	0,00%	0,00%
2.2.1.07.04.01	Proyecto 7.4.1: Página web	\$ 0	\$ 0	\$ 0	0,00%	0,00%
	Acción 1: Mantener actualizada la página web institucional	\$ 0	\$ 0	\$ 0	0,00%	0,00%
2.2.1.07.04.02	Proyecto 7.4.2: Medios alternativos	\$ 0	\$ 0	\$ 0	0,00%	0,00%
	Acción 1: Ofrecer o mantener los medios alternativos de comunicación	\$ 0	\$ 0	\$ 0	0,00%	0,00%
2.2.1.07.05	<b>PROGRAMA 7.5: MATERIAL PUBLICITARIO</b>	\$ 160.000.000	\$ 155.329.800	\$ 4.670.200	0,50%	0,02%
2.2.1.07.05.01	Proyecto 7.5.1: Material publicitario institucional	\$ 160.000.000	\$ 155.329.800	\$ 4.670.200	0,50%	0,02%
	Acción 1: Adquirir o mantener el material publicitario de la Universidad	\$ 63.557.047	\$ 61.701.896	\$ 1.855.151	0,20%	0,01%
	Acción 2: Adquirir o mantener las piezas publicitarias	\$ 96.442.953	\$ 93.627.904	\$ 2.815.049	0,30%	0,01%
2.2.1.08	<b>LÍNEA ESTRATÉGICA No. 8: GOBERNABILIDAD, PLANEACIÓN Y TRANSPARENCIA</b>	\$ 99.704.000	\$ 83.844.996	\$ 15.859.004	0,27%	0,05%
2.2.1.08.01	<b>PROGRAMA 8.1: GOBERNABILIDAD</b>	\$ 99.704.000	\$ 83.844.996	\$ 15.859.004	0,27%	0,05%
2.2.1.08.01.01	Proyecto 8.1.1: Democracia participativa	\$ 60.000.000	\$ 55.599.996	\$ 4.400.004	0,18%	0,01%
	Acción 1: Incentivar la participación de los estamentos en discusiones internas que afecten su vida diaria, a través de planes, programas y proyectos	\$ 55.600.000	\$ 55.599.996	\$ 4	0,18%	0,00%
	Acción 2: Realizar o apoyar eventos internos que incrementen la cultura democrática de sus estamentos	\$ 1.655.320	\$ 0	\$ 1.655.320	0,00%	0,01%
	Acción 3: Capacitar a jurados en los procesos electorales que se realizan al interior de la institución	\$ 2.744.680	\$ 0	\$ 2.744.680	0,00%	0,01%
2.2.1.08.01.02	Proyecto 8.1.2: Representación institucional frente al Estado y la sociedad	\$ 39.704.000	\$ 28.245.000	\$ 11.459.000	0,09%	0,04%
	Acción 1: Representación institucional de los estamentos en discusiones de políticas públicas sobre temas académicos, de investigación y proyección social	\$ 39.704.000	\$ 28.245.000	\$ 11.459.000	0,09%	0,04%
2.2.1.08.02	<b>PROGRAMA 8.2: CÓDIGO DE BUEN GOBIERNO</b>	\$ 0	\$ 0	\$ 0	0,00%	0,00%
2.2.1.08.02.01	Proyecto 8.2.1: Adopción del código de buen gobierno	\$ 0	\$ 0	\$ 0	0,00%	0,00%
	Acción 1: Crear el código de buen gobierno	\$ 0	\$ 0	\$ 0	0,00%	0,00%
	Acción 2: Crear el comité de buen gobierno	\$ 0	\$ 0	\$ 0	0,00%	0,00%
	Acción 3: Ejecutar el plan de acción para la implementación del código de buen gobierno	\$ 0	\$ 0	\$ 0	0,00%	0,00%
2.2.1.08.03	<b>PROGRAMA 8.3: CÓDIGO DE ÉTICA</b>	\$ 0	\$ 0	\$ 0	0,00%	0,00%
2.2.1.08.03.01	Proyecto 8.3.1: Adopción del código de ética	\$ 0	\$ 0	\$ 0	0,00%	0,00%
	Acción 1: Crear el código de ética	\$ 0	\$ 0	\$ 0	0,00%	0,00%
	Acción 2: Conformar el comité de ética	\$ 0	\$ 0	\$ 0	0,00%	0,00%
	Acción 3: Realizar eventos que promuevan los valores éticos al interior de la institución	\$ 0	\$ 0	\$ 0	0,00%	0,00%
2.2.1.08.04	<b>PROGRAMA 8.4: PLANEACIÓN</b>	\$ 0	\$ 0	\$ 0	0,00%	0,00%
2.2.1.08.04.01	Proyecto 8.4.1: Fortalecer los procesos de planeación	\$ 0	\$ 0	\$ 0	0,00%	0,00%
	Acción 1: Mantener actualizado el plan de desarrollo institucional	\$ 0	\$ 0	\$ 0	0,00%	0,00%
	Acción 2: Elaborar o actualizar el plan de acción institucional	\$ 0	\$ 0	\$ 0	0,00%	0,00%
	Acción 3: Elaborar el plan operativo anual de inversiones	\$ 0	\$ 0	\$ 0	0,00%	0,00%
	Acción 4: Elaborar los planes de inversión de cada programa académico	\$ 0	\$ 0	\$ 0	0,00%	0,00%
	Acción 5: Elaborar el plan de compras de cada vigencia	\$ 0	\$ 0	\$ 0	0,00%	0,00%
	Acción 6: Elaborar el presupuesto general de la institución	\$ 0	\$ 0	\$ 0	0,00%	0,00%
	Acción 7: Consolidar el banco de proyectos de inversión	\$ 0	\$ 0	\$ 0	0,00%	0,00%
	Acción 8: Realizar estudio de costos de las sede principal, las extensiones y los CREAD	\$ 0	\$ 0	\$ 0	0,00%	0,00%
	Acción 9: Publicar información estadística de variables académicas por programas	\$ 0	\$ 0	\$ 0	0,00%	0,00%
	Acción 10: Elaborar o actualizar el plan de maestro de regularización y manejo	\$ 0	\$ 0	\$ 0	0,00%	0,00%
	Acción 11: Capacitar a la comunidad universitaria en temas estratégicos de la institución	\$ 0	\$ 0	\$ 0	0,00%	0,00%
2.2.1.08.05	<b>PROGRAMA 8.5: TRANSPARENCIA</b>	\$ 0	\$ 0	\$ 0	0,00%	0,00%
2.2.1.08.05.01	Proyecto 8.5.1: Rendición de cuentas	\$ 0	\$ 0	\$ 0	0,00%	0,00%
	Acción 1: Elaborar el plan de acción de rendición de cuentas	\$ 0	\$ 0	\$ 0	0,00%	0,00%
	Acción 2: Realizar el informe público anual de rendición de cuentas	\$ 0	\$ 0	\$ 0	0,00%	0,00%
	Acción 3: Realizar audiencia pública de rendición de cuentas	\$ 0	\$ 0	\$ 0	0,00%	0,00%
2.2.1.08.05.02	Proyecto 8.5.2: Riesgos de corrupción	\$ 0	\$ 0	\$ 0	0,00%	0,00%
	Acción 1: Realizar matriz de riesgos específica para la elaboración del plan anticorrupción de atención al ciudadano	\$ 0	\$ 0	\$ 0	0,00%	0,00%
	Acción 2: Elaborar el plan anticorrupción y de atención al ciudadano de cada vigencia	\$ 0	\$ 0	\$ 0	0,00%	0,00%

RUBRO	NOMBRE	PRESUPUESTO FINAL	EJECUTADO CDP	POR EJECUTAR	% EJECUTADO	% POR EJECUTAR
	Acción 3: Socializar el plan anticorrupción y de atención al ciudadano con los diferentes estamentos	\$ 0	\$ 0	\$ 0	0,00%	0,00%
	Acción 4: Establecer la política para la declaración y trámites de los conflictos de intereses de los funcionarios de la institución	\$ 0	\$ 0	\$ 0	0,00%	0,00%
2.2.1.08.05.03	Proyecto 8.5.3: Acceso a la información pública	\$ 0	\$ 0	\$ 0	0,00%	0,00%
	Acción 1: Realizar inventario de información publicable o registro de activos de información	\$ 0	\$ 0	\$ 0	0,00%	0,00%
	Acción 2: Realizar inventario de información reservada	\$ 0	\$ 0	\$ 0	0,00%	0,00%
2.2.1.08.05.04	Proyecto 8.5.4: Auditorías de control, seguimiento y evaluación	\$ 0	\$ 0	\$ 0	0,00%	0,00%
	Acción 1: Realizar auditorías al sistema de gestión de calidad (Línea 3)	\$ 0	\$ 0	\$ 0	0,00%	0,00%
	Acción 2: Realizar auditorías al mapa de riesgos institucional (Línea 3)	\$ 0	\$ 0	\$ 0	0,00%	0,00%
	Acción 3: Realizar auditorías a los acuerdos de gestión (Línea 4)	\$ 0	\$ 0	\$ 0	0,00%	0,00%
	Acción 4: Realizar auditorías al plan de formación administrativo y docente (Línea 4)	\$ 0	\$ 0	\$ 0	0,00%	0,00%
	Acción 5: Realizar auditorías al plan de capacitación administrativo y docente (Línea 4)	\$ 0	\$ 0	\$ 0	0,00%	0,00%
	Acción 6: Realizar auditoría al plan de desarrollo institucional	\$ 0	\$ 0	\$ 0	0,00%	0,00%
	Acción 7: Realizar auditoría al plan de acción institucional	\$ 0	\$ 0	\$ 0	0,00%	0,00%
	Acción 8: Realizar auditoría al presupuesto general de la institución	\$ 0	\$ 0	\$ 0	0,00%	0,00%
	Acción 9: Realizar auditoría de rendición de cuentas	\$ 0	\$ 0	\$ 0	0,00%	0,00%
	Acción 10: Realizar seguimiento y auditoría al plan anticorrupción y de atención al ciudadano	\$ 0	\$ 0	\$ 0	0,00%	0,00%
	Acción 11: Realizar auditoría del código de buen gobierno	\$ 0	\$ 0	\$ 0	0,00%	0,00%
	Acción 12: Realizar auditoría a la información pública y reservada	\$ 0	\$ 0	\$ 0	0,00%	0,00%
	Acción 13: Realizar auditoría a la estrategia de gobierno en línea	\$ 0	\$ 0	\$ 0	0,00%	0,00%
<b>2.2.1.09</b>	<b>LÍNEA ESTRATÉGICA No. 9: UNIDADES DE FORTALECIMIENTO Y DESARROLLO INSTITUCIONAL</b>	<b>\$ 919.810.695</b>	<b>\$ 0</b>	<b>\$ 919.810.695</b>	<b>0,00%</b>	<b>2,99%</b>
<b>2.2.1.09.01</b>	<b>PROGRAMA 9.1: UNIDAD ESTRATÉGICA DE DESARROLLO FACULTAD DE SALUD A TRAVÉS DE LA IPS UNIPAMPLONA</b>	<b>\$ 0</b>	<b>\$ 0</b>	<b>\$ 0</b>	<b>0,00%</b>	<b>0,00%</b>
2.2.1.09.01.01	Proyecto 9.1.1: Guías de atención integral	\$ 0	\$ 0	\$ 0	0,00%	0,00%
	Acción 1: Diseñar e implementar guías de atención integral a través de la revisión sistemática de las prácticas docencia-servicio.	\$ 0	\$ 0	\$ 0	0,00%	0,00%
	Acción 2: Evaluar las guías de atención integral en las prácticas formativas en salud	\$ 0	\$ 0	\$ 0	0,00%	0,00%
2.2.1.09.01.02	Proyecto 9.1.2: Relación docencia – servicio IPS Unipamplona – Facultad de Salud Unipamplona	\$ 0	\$ 0	\$ 0	0,00%	0,00%
	Acción 1: Gestionar la participación de los estudiantes de la Facultad de Salud mediante prácticas en los servicios que presta la IPS Universitaria	\$ 0	\$ 0	\$ 0	0,00%	0,00%
2.2.1.09.01.03	Proyecto 9.1.3: Concurrencia	\$ 0	\$ 0	\$ 0	0,00%	0,00%
	Acción 1: Fortalecer las actividades docentes permitiendo la concurrencia de horarios en la IPS Unipamplona.	\$ 0	\$ 0	\$ 0	0,00%	0,00%
2.2.1.09.01.04	Proyecto 9.1.4: Rotación médica	\$ 0	\$ 0	\$ 0	0,00%	0,00%
	Acción 1: Gestionar la participación de estudiantes de medicina que realicen su año de internado en la IPS Unipamplona	\$ 0	\$ 0	\$ 0	0,00%	0,00%
	Acción 2: Gestionar la participación de estudiantes de medicina que realicen su año rural en la IPS Unipamplona	\$ 0	\$ 0	\$ 0	0,00%	0,00%
2.2.1.09.01.05	Proyecto 9.1.5: Prácticas universitarias en la IPS Universitaria (diferentes a la facultad de salud)	\$ 0	\$ 0	\$ 0	0,00%	0,00%
	Acción 1: Gestionar la participación de estudiantes de las facultades para que realicen prácticas en la IPS Universitaria	\$ 0	\$ 0	\$ 0	0,00%	0,00%
2.2.1.09.01.06	Proyecto 9.1.6: Posgrados clínicos	\$ 0	\$ 0	\$ 0	0,00%	0,00%
	Acción 1: Establecer alianzas estratégicas que garanticen el desarrollo y fortalecimiento del nivel de posgrado clínicos de la facultad de salud de la Universidad de Pamplona.	\$ 0	\$ 0	\$ 0	0,00%	0,00%
<b>2.2.1.09.02</b>	<b>PROGRAMA 9.2: HOSPITAL VETERINARIO DE LA FACULTAD DE CIENCIAS AGRARIAS UNIVERSIDAD DE PAMPLONA</b>	<b>\$ 919.810.695</b>	<b>\$ 0</b>	<b>\$ 919.810.695</b>	<b>0,00%</b>	<b>2,99%</b>
2.2.1.09.02.01	Proyecto 9.2.1: Construcción y dotación del Hospital Veterinario	\$ 919.810.695	\$ 0	\$ 919.810.695	0,00%	2,99%
	Acción 1: Realizar estudios, diseños, adquirir permisos y/o licencias, construcciones, ampliaciones, mejoramientos y adecuaciones de infraestructura física, interventorías y compra de inmuebles	\$ 419.810.695	\$ 0	\$ 419.810.695	0,00%	1,36%
	Acción 2: Dotar y reponer los muebles, equipos, enseres, maquinaria y vehículos	\$ 500.000.000	\$ 0	\$ 500.000.000	0,00%	1,62%
<b>2.2.1.09.03</b>	<b>PROGRAMA 9.3: UNIPAMPLONA HACIA LA PAZ Y EL POST CONFLICTO</b>	<b>\$ 0</b>	<b>\$ 0</b>	<b>\$ 0</b>	<b>0,00%</b>	<b>0,00%</b>
2.2.1.09.03.01	Proyecto 9.3.1: Centro de Investigación y Estudios en Paz, Conflictos y Desarrollo (CIPAZ)	\$ 0	\$ 0	\$ 0	0,00%	0,00%
	Acción 1: Crear el Centro de Investigación y Estudios en Paz, Conflictos y Desarrollo (CIPAZ)	\$ 0	\$ 0	\$ 0	0,00%	0,00%
	Acción 2: Realizar proyectos de investigación, consultoría y asesoría a partir de las necesidades de la sociedad nortesantandereana, de la frontera y del país en los ámbitos de paz y post conflicto armado.	\$ 0	\$ 0	\$ 0	0,00%	0,00%
	Acción 3: Realizar eventos que promuevan la difusión y el conocimiento social de los procesos de post conflicto armado y acciones que contribuyan a la reintegración de los ex actores del conflicto.	\$ 0	\$ 0	\$ 0	0,00%	0,00%
2.2.1.09.03.02	Proyecto 9.3.2: Observatorio de Paz	\$ 0	\$ 0	\$ 0	0,00%	0,00%
	Acción 1: Crear el Observatorio de Paz	\$ 0	\$ 0	\$ 0	0,00%	0,00%
	Acción 2: Consolidar el sistema de información	\$ 0	\$ 0	\$ 0	0,00%	0,00%
	Acción 3: Generar productos: artículos, publicaciones	\$ 0	\$ 0	\$ 0	0,00%	0,00%
	Acción 4: Realizar eventos que promuevan la resolución, cualificación o transformación de los conflictos sociales	\$ 0	\$ 0	\$ 0	0,00%	0,00%
<b>2.2.1.10</b>	<b>LÍNEA ESTRATÉGICA No. 10: CALIDAD EN SERVICIOS Y EN TECNOLOGÍAS DE LA INFORMACIÓN Y LAS COMUNICACIONES</b>	<b>\$ 2.762.172.050</b>	<b>\$ 2.352.009.568</b>	<b>\$ 410.162.482</b>	<b>7,64%</b>	<b>1,33%</b>
<b>2.2.1.10.01</b>	<b>PROGRAMA 10.1: POLÍTICAS Y ESTÁNDARES</b>	<b>\$ 0</b>	<b>\$ 0</b>	<b>\$ 0</b>	<b>0,00%</b>	<b>0,00%</b>
2.2.1.10.01.01	Proyecto 10.1.1: Crear y/o actualizar las políticas para el uso y apropiación de las TIC	\$ 0	\$ 0	\$ 0	0,00%	0,00%
	Acción 1: Elaborar las políticas de uso y apropiación de TIC	\$ 0	\$ 0	\$ 0	0,00%	0,00%
	Acción 2: Crear el comité de uso y apropiación de TIC en la Universidad	\$ 0	\$ 0	\$ 0	0,00%	0,00%
2.2.1.10.01.02	Proyecto 10.1.2: Implementar la estrategia de Gobierno en Línea	\$ 0	\$ 0	\$ 0	0,00%	0,00%

RUBRO	NOMBRE	PRESUPUESTO FINAL	EJECUTADO CDP	POR EJECUTAR	% EJECUTADO	% POR EJECUTAR
	Acción 1: Ejecutar el plan de acción de la estrategia de Gobierno en Línea	\$ 0	\$ 0	\$ 0	0,00%	0,00%
2.2.1.10.01.03	Proyecto 10.1.3: Buenas prácticas en TIC	\$ 0	\$ 0	\$ 0	0,00%	0,00%
	Acción 1: Estudiar e implementar la normatividad y sistemas hacia las buenas prácticas actuales en TIC (ISO 20000 (ITIL), ISO 27000, Gobierno TI, Arquitectura Empresarial)	\$ 0	\$ 0	\$ 0	0,00%	0,00%
2.2.1.10.01.04	Proyecto 10.1.4: Lograr la certificación internacional en competencias digitales ICDL en la región	\$ 0	\$ 0	\$ 0	0,00%	0,00%
	Acción 1: Gestionar certificación internacional ICDL	\$ 0	\$ 0	\$ 0	0,00%	0,00%
	Acción 2: Gestionar certificaciones en el programa + Teletrabajo	\$ 0	\$ 0	\$ 0	0,00%	0,00%
	Acción 3: Mantener Unión Temporal entre la Universidad de Pamplona e ICDL Colombia	\$ 0	\$ 0	\$ 0	0,00%	0,00%
	Acción 4: Gestionar certificaciones de nuevo ciudadano digital	\$ 0	\$ 0	\$ 0	0,00%	0,00%
	Acción 5: Gestionar la certificación de salas ICDL	\$ 0	\$ 0	\$ 0	0,00%	0,00%
2.2.1.10.02	<b>PROGRAMA 10.2: FORTALECER LA TECNOLOGÍA EN LOS PROCESOS MISIONALES Y DE APOYO</b>	<b>\$ 2.363.900.530</b>	<b>\$ 2.330.603.648</b>	<b>\$ 33.296.882</b>	<b>7,57%</b>	<b>0,11%</b>
2.2.1.10.02.01	Proyecto 10.2.1: Fortalecimiento de la tecnología de la información y las comunicaciones	\$ 2.363.900.530	\$ 2.330.603.648	\$ 33.296.882	7,57%	0,11%
	Acción 1: Aumentar el ancho de banda para acceso a internet	\$ 0	\$ 0	\$ 0	0,00%	0,00%
	Acción 2: Ampliar los puntos de red en funcionamiento para acceso a internet	\$ 0	\$ 0	\$ 0	0,00%	0,00%
	Acción 3: Implantar la tecnología inalámbrica (wireless) para facilitar el acceso a la red interna y a internet	\$ 343.216.020	\$ 331.964.656	\$ 11.251.364	1,08%	0,04%
	Acción 4: Aumentar o mantener los equipos de computación en la institución	\$ 1.627.616.009	\$ 1.615.612.668	\$ 12.003.341	5,25%	0,04%
	Acción 5: Aumentar o mantener los equipos robustos	\$ 0	\$ 0	\$ 0	0,00%	0,00%
	Acción 6: Software y licencias para uso misional	\$ 393.068.501	\$ 383.026.325	\$ 10.042.177	1,24%	0,03%
	Acción 7: Aulas TIC y de cómputo	\$ 0	\$ 0	\$ 0	0,00%	0,00%
	Acción 8: Mejorar la seguridad perimetral a nivel de red de la Universidad de Pamplona	\$ 0	\$ 0	\$ 0	0,00%	0,00%
2.2.1.10.03	<b>PROGRAMA 10.3: MODERNIZAR E INTEGRAR EL SISTEMA DE INFORMACIÓN DE LA UNIPAMPLONA</b>	<b>\$ 298.271.520</b>	<b>\$ 19.344.000</b>	<b>\$ 278.927.520</b>	<b>0,06%</b>	<b>0,91%</b>
2.2.1.10.03.01	Proyecto 10.3.1: Diseñar, desarrollar e integrar aplicaciones	\$ 298.271.520	\$ 19.344.000	\$ 278.927.520	0,06%	0,91%
	Acción 1: Modernizar e integrar el Academusoft	\$ 298.271.520	\$ 19.344.000	\$ 278.927.520	0,06%	0,91%
	Acción 2: Modernizar el módulo de alertas tempranas y bienestar	\$ 0	\$ 0	\$ 0	0,00%	0,00%
	Acción 3: Modernizar e integrar el sistema de información de investigaciones	\$ 0	\$ 0	\$ 0	0,00%	0,00%
	Acción 4: Modernizar e integrar el Gestasoft	\$ 0	\$ 0	\$ 0	0,00%	0,00%
	Acción 5: Diseñar y desarrollar el módulo de atención al ciudadano	\$ 0	\$ 0	\$ 0	0,00%	0,00%
	Acción 6: Diseñar y desarrollar el módulo de gestión documental	\$ 0	\$ 0	\$ 0	0,00%	0,00%
	Acción 7: Modernizar e integrar el sistema de información de internacionalización y relaciones interinstitucionales	\$ 0	\$ 0	\$ 0	0,00%	0,00%
	Acción 8: Modernizar e integrar el sistema de información de extensión y proyección social	\$ 0	\$ 0	\$ 0	0,00%	0,00%
	Acción 9: Diseñar y desarrollar el módulo de evaluación de la relación docencia servicio de la Facultad de Salud	\$ 0	\$ 0	\$ 0	0,00%	0,00%
2.2.1.10.03.02	Proyecto 10.3.2: Adquisición de sistemas de información (software y licencias)	\$ 0	\$ 0	\$ 0	0,00%	0,00%
	Acción 1: Adquirir y renovar software y licencias para el seguimiento y evaluación del Plan de Desarrollo y Plan de Acción Institucional	\$ 0	\$ 0	\$ 0	0,00%	0,00%
	Acción 2: Adquirir y renovar software y licencias para la formulación y evaluación de proyectos	\$ 0	\$ 0	\$ 0	0,00%	0,00%
2.2.1.10.04	<b>PROGRAMA 10.4: UNIDAD ESPECIAL PARA EL USO Y APROPIACIÓN DE LAS TIC EN LA EDUCACIÓN (UETIC)</b>	<b>\$ 100.000.000</b>	<b>\$ 2.061.920</b>	<b>\$ 97.938.080</b>	<b>0,01%</b>	<b>0,32%</b>
2.2.1.10.04.01	Proyecto 10.4.1: Implementar recursos, contenidos digitales, entornos virtuales para la enseñanza y el aprendizaje	\$ 100.000.000	\$ 2.061.920	\$ 97.938.080	0,01%	0,32%
	Acción 1: Diseñar, desarrollar e implementar recursos y contenidos digitales en entornos virtuales	\$ 100.000.000	\$ 2.061.920	\$ 97.938.080	0,01%	0,32%
2.2.1.10.04.02	Proyecto 10.4.2: Desarrollar la cultura de implementación y apropiación de las TIC en los procesos de enseñanza aprendizaje	\$ 0	\$ 0	\$ 0	0,00%	0,00%
	Acción 1: Mantener una oferta de programas de formación en competencias en el uso pedagógico de TIC	\$ 0	\$ 0	\$ 0	0,00%	0,00%
	Acción 2: Formular e implementar el plan estratégico para el uso pedagógico de las TIC	\$ 0	\$ 0	\$ 0	0,00%	0,00%
2.2.1.11	<b>LÍNEA ESTRATÉGICA No. 11: SISTEMA DE GESTIÓN AMBIENTAL</b>	<b>\$ 0</b>	<b>\$ 0</b>	<b>\$ 0</b>	<b>0,00%</b>	<b>0,00%</b>
2.2.1.11.01	<b>PROGRAMA 11.1: EDUCACIÓN PARA EL DESARROLLO SOSTENIBLE</b>	<b>\$ 0</b>	<b>\$ 0</b>	<b>\$ 0</b>	<b>0,00%</b>	<b>0,00%</b>
2.2.1.11.01.01	Proyecto 11.1.1: Capacitación ambiental	\$ 0	\$ 0	\$ 0	0,00%	0,00%
	Acción 1: Formar mediante eventos a la comunidad universitaria en desarrollo sostenible	\$ 0	\$ 0	\$ 0	0,00%	0,00%
2.2.1.11.02	<b>PROGRAMA 11.2: RESPONSABILIDAD ADMINISTRATIVA AMBIENTAL</b>	<b>\$ 0</b>	<b>\$ 0</b>	<b>\$ 0</b>	<b>0,00%</b>	<b>0,00%</b>
2.2.1.11.02.01	Proyecto 11.2.1: Formalizar la responsabilidad administrativa ambiental	\$ 0	\$ 0	\$ 0	0,00%	0,00%
	Acción 1: Incluir en el estatuto de contratación la responsabilidad ambiental	\$ 0	\$ 0	\$ 0	0,00%	0,00%
2.2.1.11.02.02	Proyecto 11.2.2: Organización administrativa ambiental	\$ 0	\$ 0	\$ 0	0,00%	0,00%
	Acción 1: Realizar la señalización de la ruta de residuos	\$ 0	\$ 0	\$ 0	0,00%	0,00%
	Acción 2: Implementar los puntos de las escombreras de la institución	\$ 0	\$ 0	\$ 0	0,00%	0,00%
	Acción 3: Implementar los puntos ecológicos	\$ 0	\$ 0	\$ 0	0,00%	0,00%
	Acción 4: Realizar estudio que permita identificar las nuevas tecnologías de manejo de cadáveres	\$ 0	\$ 0	\$ 0	0,00%	0,00%
	Acción 5: Realizar estudio que permita la identificación y manejo de residuos	\$ 0	\$ 0	\$ 0	0,00%	0,00%
2.2.1.11.02.03	Proyecto 11.2.3: Plan de Gestión Integral de Residuos Hospitalarios y Similares	\$ 0	\$ 0	\$ 0	0,00%	0,00%
	Acción 1: Implementar el PGRHS	\$ 0	\$ 0	\$ 0	0,00%	0,00%
2.2.1.11.03	<b>PROGRAMA 11.3: CONOCIMIENTO, CONSERVACIÓN Y UTILIZACIÓN DE LOS RECURSOS NATURALES</b>	<b>\$ 0</b>	<b>\$ 0</b>	<b>\$ 0</b>	<b>0,00%</b>	<b>0,00%</b>
2.2.1.11.03.01	Proyecto 11.3.1: Recursos hídricos	\$ 0	\$ 0	\$ 0	0,00%	0,00%
	Acción 1: Caracterizar los cuerpos de agua en la universidad	\$ 0	\$ 0	\$ 0	0,00%	0,00%
	Acción 2: Conservar las nacientes	\$ 0	\$ 0	\$ 0	0,00%	0,00%
	Acción 3: Levantamiento de las redes hidráulicas y sanitarias de la universidad	\$ 0	\$ 0	\$ 0	0,00%	0,00%



RUBRO	NOMBRE	PRESUPUESTO FINAL	EJECUTADO CDP	POR EJECUTAR	% EJECUTADO	% POR EJECUTAR
	Acción 4: Implementar ahorradores de agua	\$ 0	\$ 0	\$ 0	0,00%	0,00%
	Acción 5: Realizar campañas de sensibilización en el ahorro del agua	\$ 0	\$ 0	\$ 0	0,00%	0,00%
2.2.1.11.03.02	Proyecto 11.3.2: Flora y fauna	\$ 0	\$ 0	\$ 0	0,00%	0,00%
	Acción 1: Implementación del jardín botánico	\$ 0	\$ 0	\$ 0	0,00%	0,00%
2.2.1.11.03.03	Proyecto 11.3.3: Aire	\$ 0	\$ 0	\$ 0	0,00%	0,00%
	Acción 1: Caracterizar las fuentes contaminantes	\$ 0	\$ 0	\$ 0	0,00%	0,00%
	Acción 2: Realizar proyectos que mejoren las condiciones del aire en el campus universitario	\$ 0	\$ 0	\$ 0	0,00%	0,00%
	Acción 3: Realizar campañas de sensibilización	\$ 0	\$ 0	\$ 0	0,00%	0,00%