



INFORME DE AUSTERIDAD DEL GASTO Y LA EFICIENCIA EN LOS RECURSOS INSTITUCIONALES

SEGUNDO TRIMESTRE

OFICINA DE CONTROL INTERNO DE GESTIÓN
2024



“Formando líderes para la construcción de un nuevo país en paz”
Universidad de Pamplona
Pamplona - Norte de Santander - Colombia
Tels: (+57) 3153429495 - 3160244475
www.unipamplona.edu.co



INTRODUCCIÓN

En este informe se presenta un análisis detallado de la política de austeridad del gasto y la eficiencia en los recursos institucionales, adoptada por la Universidad de Pamplona durante el segundo trimestre (abril, mayo y junio) del año 2024. Esta política ha sido implementada con el objetivo de fortalecer la eficiencia en la administración de los recursos de la universidad, optimizando el uso de los fondos disponibles y asegurando la sostenibilidad financiera a largo plazo. A pesar de las restricciones presupuestarias, se busca mantener el alto estándar académico y la calidad educativa que caracteriza a la institución.

El propósito de este seguimiento es verificar que los gastos se ajusten a las directrices económicas establecidas, garantizando la estabilidad financiera y el buen funcionamiento de la universidad. La implementación de la política de austeridad tiene como objetivo reafirmar el compromiso de la Universidad de Pamplona con una gestión transparente y responsable de sus recursos, a fin de alcanzar sus metas institucionales de manera eficiente y sostenible.

En este contexto, la Oficina de Control Interno presenta el informe correspondiente al segundo trimestre de 2024. En cumplimiento de las disposiciones establecidas en el decreto 0199 de febrero de 2024 y ofrecer un reporte trimestral al Representante Legal de la entidad, tal como lo estipula el artículo 1 del decreto 984 de 2012. Este informe analiza minuciosamente las estrategias de austeridad del gasto adoptadas por la Universidad de Pamplona, evaluando su impacto en la gestión financiera, la calidad educativa y el bienestar institucional.

ASPECTOS GENERALES

El presupuesto de rentas, recursos de capital, gastos de funcionamiento, servicios de deudas e inversiones de la Universidad de Pamplona ha sido aprobado por medio del Acuerdo N° 072 del 01 de diciembre de 2023 para la vigencia fiscal del 1° de enero al 31 de diciembre del año 2024.

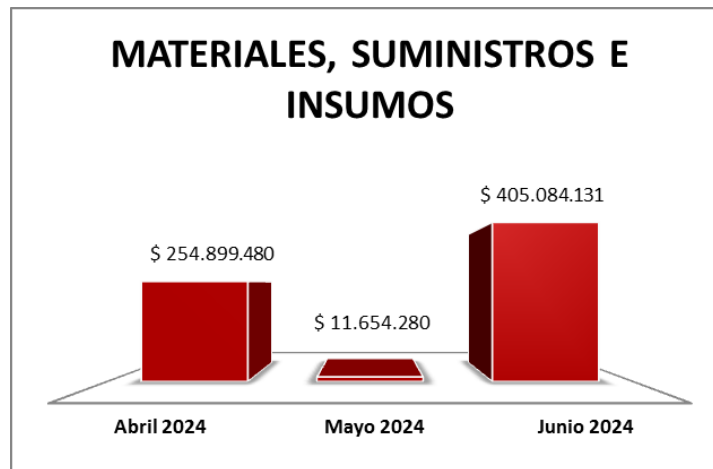
RESULTADOS DEL SEGUIMIENTO

Dando cumplimiento al marco normativo mencionado se realiza la verificación de los gastos los cuales corresponden al segundo trimestre (abril, mayo y junio) del año 2024, siendo estos los resultados:



RUBRO MATERIALES, SUMINISTROS E INSUMOS

Código	Nombre	Centro de Costo	Abril 2024	Mayo 2024	Junio 2024
2.1.2.02.01.003.01	MATERIALES, SUMINISTROS E INSUMOS	5201 ACADEMICA.	\$ 2.700.000	-	2.649.729
2.1.2.02.01.003.01	MATERIALES, SUMINISTROS E INSUMOS	5601 INVESTIGACION.	\$ 1.000.000	-	0
2.1.2.02.01.003.01	MATERIALES, SUMINISTROS E INSUMOS	5001 EXTENSION Y GESTION DE CONVENIOS Y MOVILIDADES.	\$ 3.000.000	1.500.000	4.420.002
2.1.2.02.01.003.01	MATERIALES, SUMINISTROS E INSUMOS	5002 BIENESTAR UNIVERSITARIO.	\$ 1.000.000	2.000.000	1.000.000
2.1.2.02.01.003.01	MATERIALES, SUMINISTROS E INSUMOS	5801 VICERRECTORIA ADMINISTRATIVA.	\$ 170.000.000	-	391.000.000
2.1.2.02.01.003.01	MATERIALES, SUMINISTROS E INSUMOS	5101 RECTORIA.	\$ 72.600.000	1.899.300	1.000.000
2.1.2.02.01.003.01	MATERIALES, SUMINISTROS E INSUMOS	5401 GRANJA VILLAMARINA.	\$ 3.799.480	3.759.040	3.799.500
2.1.2.02.01.003.01	MATERIALES, SUMINISTROS E INSUMOS	5901 INTERACCION SOCIAL.	\$ -	-	0
2.1.2.02.01.003.01	MATERIALES, SUMINISTROS E INSUMOS	5501 DISTANCIA.	\$ 800.000	2.495.940	1.214.900
TOTAL			\$ 254.899.480	\$ 11.654.280	\$ 405.084.131

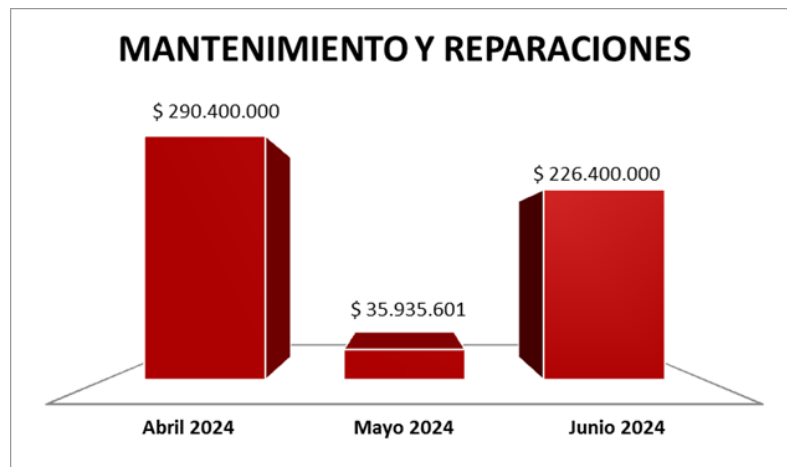


Se presenta en el segundo trimestre del año 2024, un aumento en abril con una disminución en mayo del -95.43% lo que en cifras representa \$243.245.200 (Doscientos cuarenta y tres millones doscientos cuarenta y cinco mil doscientos pesos mcte) esta variación se presenta por la baja contratación en servicios de edición y publicación, en el mes de junio se evidencia nuevamente un aumento de 97,12% lo que en cifras representa \$393.429.851 (Trescientos noventa y tres millones cuatrocientos veintinueve mil ochocientos cincuenta y uno pesos mcte) debido a la prestación del servicio de edición y publicación de información institucional en medio impreso, digital, impresión y distribución de separata especial en diario de circulación regional, difusión de contenido institucional, suscripción anual al periódico de alta circulación a nivel regional, impresión de los libros que surjan como producto de las investigaciones esto con el fin de impulsar la imagen corporativa de la universidad de pamplona.



RUBRO MANTENIMIENTO Y REPARACIONES

Código	Nombre	Centro de Costo	Abril 2024	Mayo 2024	Junio 2024
2.1.2.02.02.005.01	MANTENIMIENTO Y REPARACIONES	5501 DISTANCIA.	400.000	949.601	1.400.000
2.1.2.02.02.005.01	MANTENIMIENTO Y REPARACIONES	5801 VICERRECTORIA ADMINISTRATIVA.	290.000.000	34.986.000	225.000.000
TOTAL			\$ 290.400.000	\$ 35.935.601	\$ 226.400.000

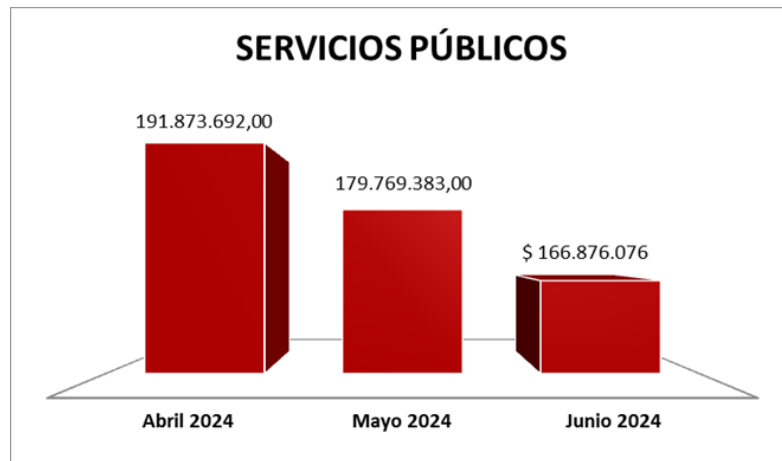


En el mes de abril, se observó un aumento del 87.62% en el uso de servicios, lo que equivale a \$254,464,399 (doscientos cincuenta y cuatro millones cuatrocientos sesenta y cuatro mil trescientos noventa y nueve pesos mcte). En contraste, en mayo uno de los servicios que no se solicitó fue el de mantenimiento preventivo y correctivo de los vehículos, entre otros, lo que da como resultado, una disminución del 84.13%, lo que representa \$190.464.399 (ciento noventa millones cuatrocientos sesenta y cuatro mil trescientos noventa y nueve pesos mcte). Sin embargo, en junio se refleja un aumento por la adecuación y mantenimiento preventivo de aires acondicionados y la calibración de equipos de laboratorio.



RUBRO DE SERVICIOS PÚBLICOS

Codigo	Nombre	Abril 2023	Abril 2024	Mayo 2024	Junio 2024
2.1.2.02.02.006.01	SERVICIOS PUBLICOS	5501 DISTANCIA.	25.144.590	25.963.823	26.782.016
2.1.2.02.02.006.01	SERVICIOS PUBLICOS	5801 VICERRECTORIA ADMINISTRATIVA.	166.729.102	153.805.560	140.094.060
TOTAL			\$ 191.873.692	\$ 179.769.383	\$ 166.876.076

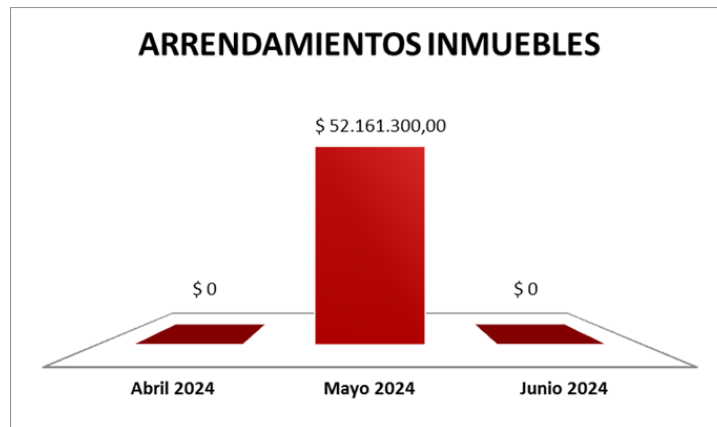


En el segundo trimestre de 2024, el consumo de servicios públicos muestra un patrón creciente a partir de abril, impulsado por el inicio de las actividades académicas y administrativas. Además, se tenía planta docente ocasional o cátedra durante este periodo que concluyen a finales de julio. La gráfica refleja una disminución en junio, con una caída del 7,73%, equivalente a \$12.893.307 (doce millones ochocientos noventa y tres mil trescientos siete pesos mcte). Este descenso se debe a la menor demanda de servicios, que abarcan energía, gas, acueducto, alcantarillado y telefonía, y cubren las necesidades de las sedes. Teniendo en cuenta el Índice de Precios al Consumidor (IPC), del 0,32% mensual para el año 2024 y del 7,18% anual, y la Tasa Representativa del Mercado (TRM), que se ubicó en \$3.960 pesos, estos como factores principales en influir sobre el comportamiento del consumo de servicios.



RUBRO DE ARRENDAMIENTOS INMUEBLES

Codigo	Nombre	Abril 2023	Abril 2024	Mayo 2024	Junio 2024
2.1.2.02.02.007.02.01	ARRENDAMIENTOS INMUEBLES	5501 DISTANCIA.		0	0
2.1.2.02.02.007.02.01	ARRENDAMIENTOS INMUEBLES	5101 RECTORIA.	0	52.000.000	0
2.1.2.02.02.007.02.01	ARRENDAMIENTOS INMUEBLES	5201 ACADEMICA.	0	0	0
2.1.2.02.02.007.02.02	OTROS ARRENDAMIENTOS	5101 RECTORIA.	0	161.300	0
TOTAL			\$ -	\$ 52.161.300	\$ -

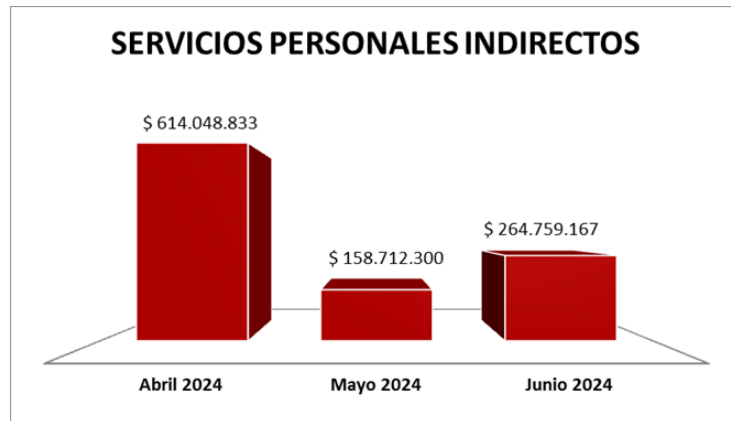


En mayo, se realizó un contrato para el arrendamiento de un espacio destinado a la instalación de un transmisor AM y duplexación de una antena, con un incremento del 100%, lo que representa un costo de \$52.161.300 (cincuenta y dos millones ciento sesenta y un mil trescientos pesos mcte). Este gasto incluye el alquiler de 12 metros cuadrados para la ubicación de equipos de transmisión y la infraestructura necesaria para el sistema de radiación. La finalidad de esta contratación es asegurar el correcto funcionamiento y puesta en marcha del transmisor AM y la antena, en cumplimiento con la normativa establecida por el Ministerio de Tecnologías de la Información y las Comunicaciones (MINTIC). En cambio, no se celebraron contratos en los meses de abril y junio, lo que resultó en que el rubro correspondiente a esos meses se mantuviera en \$0.



RUBRO DE SERVICIOS PERSONALES INDIRECTOS

Codigo	Nombre	Abril 2023	Abril 2024	Mayo 2024	Junio 2024
2.1.2.02.02.008.01.02	OTROS SERVICIOS PERSONALES INDIRECTOS	5101 RECTORIA.	72.614.500	22.099.000	122.931.584
2.1.2.02.02.008.01.02	OTROS SERVICIOS PERSONALES INDIRECTOS	5501 DISTANCIA.	0	14.169.500	26.020.000
2.1.2.02.02.008.01.02	OTROS SERVICIOS PERSONALES INDIRECTOS	5901 INTERACCION SOCIAL.	0	0	0
2.1.2.02.02.008.01.02	OTROS SERVICIOS PERSONALES INDIRECTOS	6001 LABORATORIOS.	303.686.500	28.775.500	18.648.500
2.1.2.02.02.008.01.02	OTROS SERVICIOS PERSONALES INDIRECTOS	7001 SEDE SOCIAL VILLA MARINA.	6.360.250	0	29.845.750
2.1.2.02.02.008.01.02	OTROS SERVICIOS PERSONALES INDIRECTOS	5801 VICERRECTORIA ADMINISTRATIVA.	19.535.417	25.551.250	28.034.500
2.1.2.02.02.008.01.02	OTROS SERVICIOS PERSONALES INDIRECTOS	5001 EXTENSION Y GESTION DE CONVENIOS Y MOVILIDADES.	0	0	29.563.333
2.1.2.02.02.008.01.02	OTROS SERVICIOS PERSONALES INDIRECTOS	5201 ACADEMICA.	195.872.166	45.450.383	9.715.500
2.1.2.02.02.008.01.02	OTROS SERVICIOS PERSONALES INDIRECTOS	5601 INVESTIGACION.	15.980.000	8.666.667	0
2.1.2.02.02.008.01.02	OTROS SERVICIOS PERSONALES INDIRECTOS	5701 POSGRADOS.	0	14.000.000	0
TOTAL			\$ 614.048.833	\$ 158.712.300	\$ 264.759.167

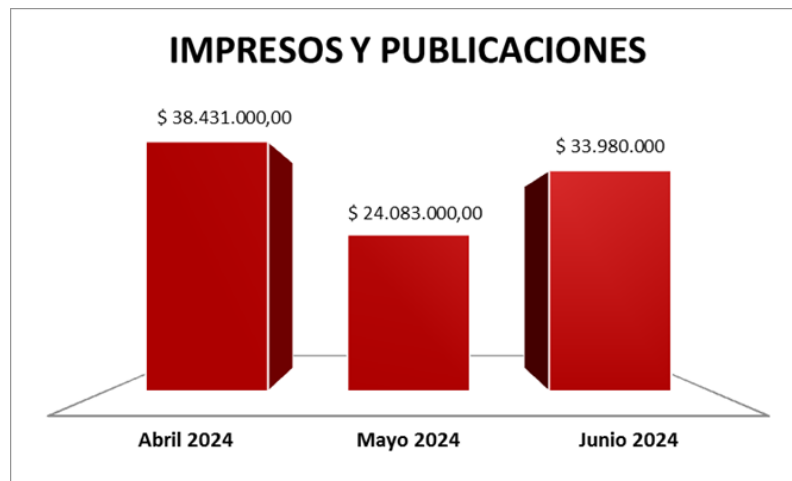


Al inicio del período en el mes de abril se evidencia un alza por el inicio del semestre académico, donde se contratan docentes y la generación de nuevos contratos orden de prestación de servicios OPS, en mayo se experimenta una disminución del -74%, equivalente a \$455.336.533 (cuatrocientos cincuenta y cinco millones trescientos treinta y seis mil quinientos treinta y tres pesos mcte). A pesar de esta disminución, los desembolsos totales alcanzaron los \$158.712.300 (ciento cincuenta y ocho millones setecientos doce mil trescientos pesos mcte), y durante junio se refleja un aumento del 40% lo que representa \$ 106.046.867 (ciento seis millones cuarenta y seis mil ochocientos sesenta y siete mil pesos mcte), gastos que fueron necesarios para garantizar el buen desempeño y ejecución de las prácticas académicas en la Universidad de Pamplona.



RUBRO DE IMPRESOS Y PUBLICACIONES

Codigo	Nombre	Abril 2023	Abril 2024	Mayo 2024	Junio 2024
2.1.2.02.02.008.02	IMPRESOS Y PUBLICACIONES	5901 INTERACCION SOCIAL.	0	0	0
2.1.2.02.02.008.02	IMPRESOS Y PUBLICACIONES	5002 BIENESTAR UNIVERSITARIO..	500.000	1.000.000	500.000
2.1.2.02.02.008.02	IMPRESOS Y PUBLICACIONES	5801 VICERRECTORIA ADMINISTRATIVA.	0	0	5.000.000
2.1.2.02.02.008.02	IMPRESOS Y PUBLICACIONES	5201 ACADEMICA.	6.131.000	0	680.000
2.1.2.02.02.008.02	IMPRESOS Y PUBLICACIONES	5601 INVESTIGACION.	1.000.000	0	0
2.1.2.02.02.008.02	IMPRESOS Y PUBLICACIONES	5701 POSGRADOS.	0	0	5.000.000
2.1.2.02.02.008.02	IMPRESOS Y PUBLICACIONES	5001 EXTENSION Y GESTION DE CONVENIOS Y MOVILIDADES.	0	0	0
2.1.2.02.02.008.02	IMPRESOS Y PUBLICACIONES	5501 DISTANCIA.	600.000	0	1.800.000
2.1.2.02.02.008.02	IMPRESOS Y PUBLICACIONES	5101 RECTORIA.	30.200.000	23.083.000	16.000.000
2.1.2.02.02.008.02	IMPRESOS Y PUBLICACIONES	7101 EDUCACION CONTINUA.	0	0	5.000.000
TOTAL			\$ 38.431.000	\$ 24.083.000	\$ 33.980.000

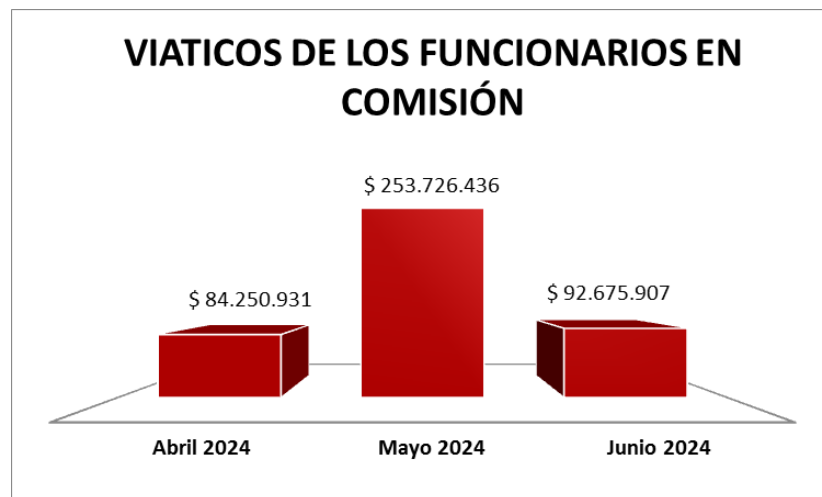


Durante el segundo trimestre de 2024, se observó un incremento en el sector de impresos y publicaciones, especialmente en abril. Este aumento es atribuido principalmente a la apertura de la biblioteca José Rafael Faria Bermúdez en el mes de abril, y la participación de la Universidad de Pamplona en la FILBO a través del Sello Editorial, con la presentación de más 60 libros publicados, y Compraventa, de estolas y broches para los graduandos en el mes de mayo, carpetas porta diplomas, incluidos elaboración y diseño de los diferentes programas de pregrados y posgrados presencial y distancia de la institución. La disminución para el mes de mayo es de \$14.348.000 (catorce millones trescientos cuarenta y ocho mil pesos mcte) y en junio aumenta un 29% lo que en cifras representa \$9.897.000 (nueve millones ochocientos noventa y siete mil pesos mcte) representativo por la prestación de servicios para las diferentes sedes y cread de la institución.



RUBRO DE LOS VIATICOS DE LOS FUNCIONARIOS EN COMISIÓN

Codigo	Nombre	Centro de Costo	Abril 2024	Mayo 2024	Junio 2024
2.1.2.02.02.010	VIÁTICOS DE LOS FUNCIONARIOS EN COMISIÓN	5101 RECTORIA.	13.436.374	24.279.138	24.767.776
2.1.2.02.02.010	VIÁTICOS DE LOS FUNCIONARIOS EN COMISIÓN	5701 POSGRADOS.	4.132.000	4.408.000	1.736.000
2.1.2.02.02.010	VIÁTICOS DE LOS FUNCIONARIOS EN COMISIÓN	5601 INVESTIGACION.	18.189.519	58.744.956	1.110.523
2.1.2.02.02.010	VIÁTICOS DE LOS FUNCIONARIOS EN COMISIÓN	5201 ACADEMICA.	9.555.004	21.542.347	45.243.001
2.1.2.02.02.010	VIÁTICOS DE LOS FUNCIONARIOS EN COMISIÓN	5001 EXTENSION Y GESTION DE CONVENIOS Y MOVILIDADES.	8.561.320	23.023.290	9.533.753
2.1.2.02.02.010	VIÁTICOS DE LOS FUNCIONARIOS EN COMISIÓN	7101 EDUCACION CONTINUA.	273.000	182.000	182.000
2.1.2.02.02.010	VIÁTICOS DE LOS FUNCIONARIOS EN COMISIÓN	5901 INTERACCION SOCIAL.	0	0	0
2.1.2.02.02.010	VIÁTICOS DE LOS FUNCIONARIOS EN COMISIÓN	5501 DISTANCIA.	0	1.166.184	0
2.1.2.02.02.010	VIÁTICOS DE LOS FUNCIONARIOS EN COMISIÓN	5801 VICERRECTORIA ADMINISTRATIVA.	30.103.714	120.380.521	10.102.854
TOTAL			\$ 84.250.931	\$ 253.726.436	\$ 92.675.907



- En el segundo trimestre de 2024, el rubro de viáticos para los funcionarios en comisión para la universidad, experimentó variaciones debido a los diversos acontecimientos que se presentaron durante esta temporada en el mes de abril con gastos de \$84.250.931 (ochenta y cuatro millones doscientos cincuenta mil novecientos treinta y un mil mcte) dentro de los cuales se encuentran que en la Universidad Unitropico, en Yopal, el rector de la Universidad de Pamplona, Dr. Ivaldo Torres Chávez, lidero la reunión del Capítulo SUE Oriente. En esta participación los rectores: Dra. Sandra Ortega Sierra, de la Universidad Francisco de Paula Santander, Cúcuta; Dr. Hernán Porras Díaz, de la UIS; Edgar Antonio Sánchez Ortiz, de la UPFS Ocaña; Dr. Charles Robín Arosa Carrera Unillanos, y el Dr. Oriol Jiménez Silva, de la Unitropico. En el mes de mayo aumento en un 66% lo que equivale a \$169.475.505 (ciento sesenta y nueve millones cuatrocientos



setenta y cinco mil quinientos cinco pesos mcte) algunos de los eventos fueron, la participación en el 1er Encuentro Iberoamericano de Patrimonio Universitario realizado en la Universidad de Sevilla, España, en compañía de la Asociación Universitaria Iberoamérica de Postgrados-AUIP- durante los días 13, 14 y 15 de mayo, la presentación en la Feria Internacional del Libro de Bogotá y el secretario Académico, Dr. Diego José Barrera Olivero y el director de la Biblioteca, Dr. Sergio Alexander Hoyos Contreras, asisten a la mesa de trabajo del eje 3 – red educativa regional y Universitaria de Catatumbo, en la ciudad de Ocaña, Norte de Santander. En el mes de junio disminuye en un 63% lo que representa \$161.050.529 (ciento sesenta y un millones cincuenta mil quinientos veintinueve pesos mcte) algunos encuentros representativos son, El señor rector de la universidad de Pamplona y directivos de la institución participan en el ‘X Foro Internacional EQUAA 2024’ que se desarrolló en la ciudad de Santa Marta – Colombia y Se realizó la ‘XI Expo-feria Empresarial 2024’ en Cúcuta, Norte de Santander, bajo la dirección de la Dra. Ingrid Yajaira Parales, coordinadora Nacional de Educación a Distancia y docente de la asignatura ‘Desarrollo del Espíritu Emprendedor’.



RECOMENDACIONES:

- Adoptar las recomendaciones propuestas para la Universidad de Pamplona, gestionando de manera más eficiente el consumo de servicios públicos, reduciendo costos operativos y minimizando el impacto ambiental. Al alinear el uso de recursos con los patrones de actividad académica y administrativa, y fomentar prácticas sostenibles, la institución no solo optimiza sus recursos financieros, sino que también refuerza su compromiso con la sostenibilidad. Estas medidas contribuirán a una administración más responsable y económica, apoyando los objetivos de la política de cero papeles y fortaleciendo la eficiencia operativa en el largo plazo.
- Se recomienda seguir y fortalecer la participación en eventos y asociaciones académicas, una práctica que ha demostrado ser altamente exitosa en tiempos recientes. Esta estrategia es esencial para el crecimiento y la evolución continua de la institución. Al mantener una presencia activa en estas actividades, se fortalecen las conexiones con otras instituciones y se facilita un enriquecedor intercambio de conocimientos y experiencias, lo que contribuye significativamente al desarrollo institucional y a la consolidación de su prestigio en el ámbito académico.

Atentamente,

YESSICA YOVANNA MARQUEZ AMAYA
Jefe Oficina de Control Interno de Gestión
Universidad de Pamplona

Daira Castrillo
Elaboró