



**FORMULACIÓN  
PLAN INTEGRAL DE COBERTURA  
CON ENFOQUE TERRITORIAL 2025  
(PIC-ET 2025)**

Universidad de Pamplona



# PLAN INTEGRAL DE COBERTURA CON ENFOQUE TERRITORIAL 2025 (PIC-ET 2025)

---

**UNIVERSIDAD DE PAMPLONA**  
**NIT 890501510-4**

Pamplona, 19 de agosto 2025



*"Formando nuevas generaciones con sello de excelencia comprometidos  
con la transformación social de las regiones y un país en paz"*

Universidad de Pamplona  
Pamplona - Norte de Santander - Colombia  
Tels: (+57) 3153429495 - 3160244475  
[www.unipamplona.edu.co](http://www.unipamplona.edu.co)



## 1. Estrategias institucionales para el cumplimiento de metas del PIC-ET 2025

La Universidad de Pamplona en su compromiso social con las nuevas generaciones y en cumplimiento de su misión y visión institucionales y de acuerdo a su responsabilidad con las regiones y el territorio, participa de las estrategias para resolver la compleja situación actual de la región del Catatumbo, en el marco del Decreto No. 0062 del 24 de enero de 2025, en el que se declara *“el estado de conmoción interior en la región del Catatumbo, los municipios del área metropolitana de Cúcuta y los municipios de Río de Oro y González del departamento del Cesar”* por parte de la presidencia de la república de Colombia.

En este sentido, a nivel institucional se ha planteado una estrategia principal para el cumplimiento de la meta, la cual, está orientada a la ampliación de cobertura a partir de nuevos estudiantes de primer curso en el lugar de enfoque territorial que para el caso particular de la Universidad de Pamplona, es el municipio de El Zulia.

En concordancia con lo anterior, para lograr que el índice de permanencia de los estudiantes que se proyectan en el lugar de enfoque territorial, la estrategia se articula con acciones de bienestar universitario que propender con la retención y permanencia de la siguiente forma:

- Acompañamiento académico: tutorías personalizadas, nivelaciones, monitorias y seguimiento a planes de mejora individual.
- Acompañamiento psicosocial: atención psicológica remota y presencial, identificación de alertas tempranas, intervención en crisis, y trabajo con las familias.



- Bienestar universitario: talleres de autocuidado, cultura, deporte, promoción de la salud mental, y oferta institucional extendida desde la sede Cúcuta.
- Seguimiento institucional: coordinadores locales, comités de permanencia, indicadores de riesgo académico y visitas periódicas.
- Este enfoque permitirá disminuir las tasas de deserción, mejorar la adaptación al modelo de formación a distancia-virtual y fortalecer la trayectoria estudiantil hasta la graduación.

## 2. Articulación con el PDI, PEI y políticas institucionales

Las estrategias institucionales para el cumplimiento de metas del PIC-ET 2025 van alineadas a nuestro Proyecto Educativo Institucional (PEI), el cual en su visión proyecta que para el año 2030, la Universidad de Pamplona sea reconocida como una institución de excelencia y alto prestigio, tanto a nivel regional, nacional como internacional, destacándose por su liderazgo en los ámbitos académico, investigativo y de proyección social. Esta distinción se sustentará en su compromiso con el desarrollo social y tecnológico, así como en el destacado desempeño profesional de sus egresados.

La Universidad se proyecta como una entidad moderna, comprometida con la acreditación de alta calidad y con una docencia de excelencia, respaldada por un cuerpo académico capacitado, sensible a la evolución del conocimiento, a las necesidades de las nuevas generaciones y guiado por principios éticos. Asimismo, impulsará la investigación de calidad, la vinculación con el entorno social y el mejoramiento continuo de sus procesos internos, promoviendo una cultura organizacional basada en el respeto y la eficiencia en la gestión de recursos.



Además, la Universidad fomentará una sólida cultura de internacionalización, entendida como un eje transformador que fortalecerá su identidad en contextos fronterizos, impregnando su estructura institucional y posicionándola con fuerza en el escenario global.

Por otra parte, en lo que respecta al Plan de Desarrollo Institucional (PDI), la Universidad de Pamplona cuenta con un Plan de Desarrollo vigente que incluye las vigencia 2021 – 2030. En ese contexto, este PDI se articula con la estrategia presentada como PIC ET 2025, según lo consignado en el PRIMER DESAFÍO: Gestión en la excelencia académica basada en la inclusión y el uso de la Inteligencia Artificial, con alto impacto en las regiones y en el territorio nacional - LÍNEAS ESTRATÉGICAS 3: Ampliación de la cobertura soportada en la inclusión social y en la incorporación de la educación técnica. De igual manera, se identifica una correlación con el PY8: Fomentar el acceso a la educación superior de personas en condición de vulnerabilidad según los parámetros del Gobierno Nacional, el cual busca consolidar una gestión académica con excelencia educativa, garantizando la inclusión de todos los actores involucrados en el proceso formativo, integrando la Inteligencia Artificial como herramienta clave para la innovación pedagógica que facilite el acceso y la personalización del aprendizaje para una mayor equidad en todas las regiones, especialmente en aquellas más apartadas. De este modo, se pretende fortalecer el impacto de la institución en el desarrollo territorial, asegurando que los beneficios de la educación de calidad lleguen a nivel nacional y contribuyan al progreso social y económico del país.

De acuerdo con la estrategia presentada, se definen los siguientes indicadores de resultados esperados:



*"Formando nuevas generaciones con sello de excelencia comprometidos con la transformación social de las regiones y un país en paz"*

Universidad de Pamplona  
Pamplona - Norte de Santander - Colombia  
Tels: (+57) 3153429495 - 3160244475  
[www.unipamplona.edu.co](http://www.unipamplona.edu.co)



## Indicadores de Resultados Esperados

Tipo de Indicador	Indicador	Línea base	Meta	Fuente / Medio de verificación
Producto	Número de aulas adecuadas para uso universitario	0	10 aulas por programa académico	Informe técnico de infraestructura
Producto	Número de laboratorios TIC instalados o habilitados	1 básico	3 laboratorios por programa académico	Reportes de dotación, actas de entrega de equipos
Resultado	Porcentaje de estudiantes que evalúan positivamente las condiciones físicas y tecnológicas de la Unidad Operativa de El Zulia	N/D	≥80% satisfacción	Encuestas de percepción
Tipo de Indicador	Indicador	Línea base	Meta	Fuente / Medio de verificación
Producto	Número de estudiantes matriculados en primer curso	0	370 estudiantes (145 en 2025-2 y 225 en 2026-1)	SNIES
Producto	Número de programas académicos activos en la Unidad Operativa de El Zulia	0	5 programas	Resolución de Registro Calificado
Resultado	Porcentaje de estudiantes provenientes de zonas rurales y/o ZOMAC	0%	≥60%	Reporte de caracterización estudiantil
Tipo de Indicador	Indicador	Línea base	Meta	Fuente / Medio de verificación
Producto	Número de estudiantes que han usado los servicios de Bienestar Universitario	0	≥85%	SNIES
Resultado	Porcentaje de estudiantes con acompañamiento de asesorías académicas	N/D	≥25%	Informes de seguimiento asesorías
Tipo	Indicador	Línea base	Meta	Medio de verificación
Gestión	Formalización de convenio interinstitucional con la IE Marco Fidel Suárez	No	1 convenio firmado	Convenio firmado
Gestión	Cumplimiento del convenio	N/D	≥90% ejecución del convenio	Informes semestrales de cumplimiento del convenio



### 3. Alianzas estratégicas o convenios para la ampliación de cobertura

La ejecución metodológica contempla una articulación directa entre:

- La Universidad de Pamplona, como oferente académico.
- La Institución Educativa Marco Fidel Suárez, como nodo de operación.
- La Secretaría de Educación Municipal, como garante del entorno educativo.
- Posibles aliados estratégicos (sector agropecuario, entidades locales) para prácticas, pasantías y proyectos de extensión.

### 4. Oferta de Educación Superior

La oferta académica de programas de pregrado proyectados en el municipio de El Zulia, comprende 5 programas académicos en modalidad distancia-virtual (híbrida), de la siguiente manera:

Programa académico	Periodo académico para oferta
Administración de Empresas a distancia- virtual	2025-2 y 2026-1
Contaduría Pública a distancia- virtual	2025-2 y 2026-1
Economía a distancia- virtual	2025-2 y 2026-1
Licenciatura en Educación Física Recreación y Deportes a distancia- virtual	2025-2 y 2026-1
Zootecnia a distancia-virtual	2026-1



*"Formando nuevas generaciones con sello de excelencia comprometidos con la transformación social de las regiones y un país en paz"*  
 Universidad de Pamplona  
 Pamplona - Norte de Santander - Colombia  
 Tels: (+57) 3153429495 - 3160244475  
[www.unipamplona.edu.co](http://www.unipamplona.edu.co)



El desarrollo del proceso académico para los programas ofertados se apoya en un modelo pedagógico centrado en el estudiante, que promueve el aprendizaje autónomo, colaborativo y situado. Cada programa está estructurado por ciclos formativos con base en competencias, permitiendo una formación gradual y articulada con la realidad del territorio. Se privilegiará el uso de metodologías activas como estudio de casos, proyectos integradores, aprendizaje basado en problemas (ABP) y evaluaciones formativas.

Los planes de estudio están en proceso de ajuste a modalidad híbrida (distancia-virtual), de acuerdo con la normativa vigente del Ministerio de Educación Nacional, asegurando el cumplimiento de criterios de calidad, pertinencia y flexibilidad curricular.

Los programas se impartirán mediante un modelo de educación a distancia mediada por tecnologías, con recursos digitales asincrónicos (guías, videos, lecturas, foros) y encuentros sincrónicos a través de plataformas institucionales (Moodle y Microsoft Teams). Cada estudiante contará con una ruta de aprendizaje semestral que incluirá:

- Acceso a la plataforma educativa de la Universidad (Campus Virtual Unipamplona).
- Módulos por asignatura con recursos didácticos diseñados por los docentes.
- Tutorías periódicas (virtuales y presenciales) de seguimiento académico.
- Actividades prácticas contextualizadas, con acompañamiento docente.

Se prioriza la flexibilidad horaria, permitiendo que los estudiantes accedan a sus contenidos de forma asincrónica desde sus hogares o el colegio aliado, garantizando así la compatibilidad con responsabilidades laborales o familiares.



De igual forma, dada la modalidad de los 5 programas a oferta y las recomendaciones del Ministerio de Educación Nacional, la institución consideró importante el desarrollo de un proceso de nivelación enfocado en habilidades TIC, de modo que, se logre impactar a una población de grado 11, que una vez sean bachilleres puedan ingresar a estos programas en 2026-1.

El proceso de nivelación enfocado en habilidades TIC esta contemplado bajo la modalidad de Diplomado con una intensidad de 10 módulos.

Por lo anterior se hizo necesario plantear el proyecto para la ejecución de los recursos asignados denominado:

***“Consolidación de la oferta académica y articulación con la media para la ampliación de cobertura educativa en El Zulia, Norte de Santander”***

El proyecto contempla la implementación de programas académicos en modalidad a distancia- virtual (híbrida) para estudiantes bachilleres del municipio de El Zulia, Norte de Santander, con ingreso proyectado para las cohortes 2025-2 y 2026-1.

En paralelo, se desarrollará un proceso de nivelación en habilidades TIC, dirigido a estudiantes de 11 º, como estrategia de preparación para su tránsito a la educación superior.

Para garantizar el adecuado desarrollo académico, se contemplan acciones de fortalecimiento institucional en una Unidad Operativa que se adscriba al Centro Regional de Educación a Distancia (CREAD) Norte de Santander, incluyendo adecuaciones



mínimas en infraestructura física, dotación de medios educativos, contratación de personal académico y administrativo, y cubrimiento de costos logísticos y operativos.

Todas las actividades se desarrollarán en la Institución Educativa Marco Fidel Suárez, utilizando espacios educativos habilitados en la Unidad Operativa de El Zulia adscrita al CREAD Norte de Santander, con acompañamiento del equipo académico designado por la Universidad de Pamplona.

El desarrollo de este proyecto se vincula a 2 líneas estratégicas del PIC-ET 2025:

- Resignificación y articulaciones de la Educación Media con la educación superior
- Implementar programas de Educación Superior en Colegios públicos o espacios educativos

El detalle del alcance del proyecto y del concepto de los gastos se puede observar en el Anexo2 Formato Cuantitativo Territorial.





## 5. Fuentes de financiación adicionales

En la elaboración de los proyectos formulados no se asignaron otras fuentes de financiación que se articulan a las líneas de proyectos para el fortalecimiento de las estrategias dirigidas a la ampliación de cobertura en los PIC-ET 2025, ya que a los proyectos planteados solo se les asigno recursos del PIC-ET 2025.

Se firma en la ciudad de Pamplona a los 19 días del mes agosto de 2025.

**IVALDO TORRES CHÁVEZ**

Rector

Cédula de Ciudadanía 19.874.417 de Magangué

Teléfono Fijo y/o Celular: 316 389 9693

Correo Electrónico: [rectoria@unipamplona.edu.co](mailto:rectoria@unipamplona.edu.co)

**RENE VARGAS ORTEGÓN**

Vicerrector Administrativo y Financiero (e)

Cédula de Ciudadanía 88141752 de Ocaña

Teléfono Celular:

Correo: [viceadmi@unipamplona.edu.co](mailto:viceadmi@unipamplona.edu.co)

**EDWIN OMAR JAIMES RICO**

Jefe Oficina Planeación

Cédula de Ciudadanía 5477501 de Pamplona

Teléfono Celular: 312 4743013

Correo: [ofiplanea@unipamplona.edu.co](mailto:ofiplanea@unipamplona.edu.co)

Revisó: *Jose Vicente Carvajal Sandoval*  
Director Oficina Jurídica

*Gladys Rodríguez Solano*  
Proyectó: Gladys Rodríguez Solano  
Auxiliar Administrativo - Oficina de Planeación



*"Formando nuevas generaciones con sello de excelencia comprometidos con la transformación social de las regiones y un país en paz"*  
Universidad de Pamplona  
Pamplona - Norte de Santander - Colombia  
Tels: (+57) 3153429495 - 3160244475  
[www.unipamplona.edu.co](http://www.unipamplona.edu.co)